

RAPORT DE EVALUARE INTERMEDIARĂ

a Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești pentru anii 2023-2028

perioada de evaluare: 2023-2025

2026

Raportul este elaborat de către Primăria Florești, în cadrul proiectului „Consolidarea guvernării bazate pe date demografice fiabile și dezagregate pentru autoritățile centrale și locale”, implementat de Fondul Națiunilor Unite pentru Populație (UNFPA), în parteneriat cu Centrul Parteneriat pentru Dezvoltare, finanțat de către Guvernul Elveției.

Cuprins

1. REZUMAT.....	2
2. INTRODUCERE	3
3. METODOLOGIA DE EVALUARE	4
4. CONSTATĂRILE EVALUĂRII	6
3.1 Gradul de realizare a indicatorilor de performanță din Planul de acțiuni	6
3.2 Gradul de realizare a rezultatelor privind Obiectivele specifice	10
3.3 Gradul de realizare a impactului privind Obiectivele strategice	13
3.4 Analiză comparată a gradului de realizare a indicatorilor de performanță, rezultat și impact	15
5. CONCLUZII	17
6. RECOMANDĂRI.....	18
ANEXA 1. Grila de evaluare a indicatorilor de impact și de rezultat	21
ANEXA 2. Grila de evaluare a indicatorilor de performanță din planul de acțiuni.....	22
ANEXA 3. Constatările privind gradul de realizare a indicatorilor de performanță (planul de acțiuni)	23
ANEXA 4. Constatările privind gradul de realizare a indicatorilor de rezultat (Obiectivele specifice).....	34
ANEXA 5. Constatările privind gradul de realizare a indicatorilor de impact (Direcția strategice).....	40

1. REZUMAT

Evaluarea intermediară a Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești pentru anii 2023-2028 a fost realizată de reprezentanți ai Primăriei Florești cu suportul metodologic al CPD. Evaluarea a vizat realizările din perioada 2023-2025, pe trei niveluri (Impact, Rezultate, Acțiuni). Pentru evaluarea gradului de realizare a acțiunilor au fost analizați indicatorii de implementare ai celor 94 de acțiuni. Pentru evaluarea rezultatele produse au fost evaluați indicatorii privind cele 21 obiective specifice ale Strategiei. Pentru evaluarea schimbărilor generate la nivel de comunitate au fost evaluați indicatorii pentru cele 5 direcții strategice. Constatările evaluării pentru perioada 2023–2025 indică un **progres moderat și neuniform**, cu diferențe semnificative între domenii și niveluri de evaluare.

La nivel de implementare a acțiunilor, din 142 indicatori de implementare, **36%** au fost realizați **integral**, iar **14%** au fost realizați parțial **la nivel avansat**. **45% au rămas neinițiați**, rezultând un scor mediu de **0,46**, care reflectă o implementare moderată. Cele mai bune rezultate se înregistrează în domeniul guvernare eficientă (Direcția strategică 4) cu 56% de indicatori realizați integral și infrastructură urbană (Direcția strategică 2) cu 46% de indicatori realizați integral. Cele mai slabe cote de implementare s-au constatat la dezvoltarea economică (Direcția strategică 1), unde 74% din acțiuni nu au fost demarate. Implementarea acțiunilor privind mediul ambiant (Direcția 5) și serviciilor de calitate (Direcția 3) se află în întârziere.

La nivel de rezultate (32 indicatori), performanța este **modestă (scor mediu 0,37)** și afectată puternic de lipsa datelor. **34% dintre indicatorii de rezultat nu au putut fi evaluați**. Progrese notabile se observă în unele intervenții de infrastructură locală, servicii sociale și dezvoltarea sectorului asociativ, însă economia locală, infrastructura majoră și managementul deșeurilor avansează lent. Cel mai înalt scor de 0,8 a fost atribuit pentru rezultatele în domeniul serviciilor de calitate (Direcția 3) cu mențiunea că **cinci din șapte indicatori de rezultat pentru această direcție nu au putut fi evaluați**. Rezultatele cu privire la domeniul guvernare eficientă (Direcția strategică 4) au fost apreciate cu scorul de 0,5. Celelalte direcții au înregistrat scoruri mici pentru rezultate, care variază între 0,1 - 0,2. Rezultatele pentru 12 din cele 21 de obiective au înregistrat scoruri apropiate de zero sau nu au putut fi evaluate.

La nivel de impact (10 indicatori), efectele asupra comunității sunt **minime și fragmentate (scor mediu 0,44)**. Progresele sunt punctuale și nu indică încă transformări structurale. Se constată chiar evoluții negative în economie (Direcția 1) din cauza scăderii numărului de întreprinderi active (- 21,6%). În domeniul infrastructurii (Direcția 2) a crescut valoarea lucrărilor și a crescut accesul la drumuri reparate. În privința accesului la utilități s-a constatat stagnare sau chiar înrăutățirea situației. În domeniul guvernării eficiente și transparente (Direcția Strategică 4) a fost raportată îmbunătățirea transparenței. În domeniul serviciilor publice și al capitalului uman și social (Direcția Strategică 3), evaluarea impactului este limitată de lipsa datelor. În domeniul mediului (Direcția Strategică 5), evaluarea impactului nu a fost posibilă.

Analiza comparativă indică o **coerență parțială a lanțului implementare–rezultat–impact**, cu un scor mediu de realizare de **0,46 pentru implementare**, **0,37 pentru rezultate** și **0,44 pentru impact**. Aceste date sugerează că, deși unele intervenții au generat efecte vizibile în special în domeniile infrastructurii și guvernantei relația cauzală rămâne inegală între direcțiile strategice, fiind afectată de eficiența variabilă a intervențiilor, influența unor factori externi și limitări ale sistemului de monitorizare și colectare a datelor.

Evaluarea a fost limitată de deficiențe majore ale sistemului de monitorizare, inclusiv lipsa indicatorilor inițiali clari, a seriilor de date și a exercițiilor intermediare de monitorizare.

Strategia este implementată parțial, cu rezultate vizibile în unele domenii operaționale, dar fără impact sistemic până la jumătatea perioadei de implementare.

2. INTRODUCERE

Prezentul Raport de evaluare intermediară a Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești pentru anii 2023-2028 a fost elaborat în scopul analizării modului de implementare a strategiei, al rezultatelor obținute și al impactului generat la nivel local în perioada 2023-2025. Raportul conține constatările, concluziile și recomandările formulate în urma procesului de evaluare intermediară, având drept obiectiv sprijinirea procesului de implementare și monitorizare a strategiei în perioada 2026-2028.

Evaluarea a vizat perioada 2023-2025 și a fost realizată în perioada noiembrie 2025 – martie 2026. Autorii evaluării sunt membrii echipei de evaluare, constituită din reprezentanți ai Primăriei Florești, formată din:

Nume/Prenume	Funcția
Groza Sergiu	Viceprimar
Munteanu Ion	Viceprimar
Furdui Angela	Secretar Consiliul Local Florești
Ciubotaru Ana	Specialist principal
Barbalat Oxana	Specialist principal

Evaluarea a fost realizată cu suport metodologic și sub îndrumarea Centrului Parteneriat pentru Dezvoltare (CPD), care a asigurat coerența metodologică a procesului și respectarea principiilor de evaluare.

Scopul evaluării a constat în analiza implementării Strategiei de dezvoltare, pentru a determina în ce măsură au fost atinse obiectivele stabilite, cât de eficient și eficace a fost procesul de implementare și care sunt principalele lecții învățate. Rezultatele evaluării au stat la baza formulării recomandărilor menite să contribuie la îmbunătățirea conținutului și a mecanismelor de implementare a Strategiei în perioada următoare.

Pe parcursul procesului de evaluare au fost identificate mai multe constrângeri și bariere care au limitat profunzimea și acuratețea analizei. Printre acestea se numără lipsa unor exerciții intermediare de monitorizare și evaluare, ceea ce a îngreunat urmărirea evoluției implementării strategiei în timp. De asemenea, nu au fost disponibile evidențe sistematice raportate la indicatorii de progres propuși inițial, iar pentru nivelurile de rezultate și impact ale strategiei nu au fost definiți indicatori clari și ținte măsurabile. În plus, disponibilitatea limitată a datelor în evidența autorităților publice locale (APL) a redus posibilitățile de validare și triangulare a informațiilor, afectând comparabilitatea și consistența constatărilor evaluării.

3. METODOLOGIA DE EVALUARE

Obiectivele evaluării

- I. **Determinarea gradului de realizare a obiectivelor strategice și ȋntelilor operaționale.**
- II. **Identificarea blocajelor, ȋntȃrzierilor sau neconcordanțelor ȋn implementare.**
- III. **Măsurarea impactului asupra comunității locale.**
- IV. **Formularea recomandărilor pentru ajustări și ȋmbunătățiri viitoare.**

Cadrul general al evaluării

Procesul de evaluare s-a desfășurat ȋn perioada noiembrie 2025 – martie 2026 și a vizat prima parte a perioadei de implementare a Strategiei ȋncheiată ȋn decembrie 2025. Evaluarea a fost realizată de responsabili desemnați din cadrul autorității publice locale, care au coordonat procesul la nivel local, au colectat și analizat datele, au completat instrumentele de evaluare, au consultă părțile interesate și au elaborat raportul de evaluare. Pe tot parcursul procesului, Centrul Parteneriat pentru Dezvoltare a oferit suport metodologic și mentorat. Procesul de evaluare a fost desfășurat ȋn cȃteva etape ȋnsoțite de livrabile specifice:

Etapele procesului de evaluare

1. Planificarea evaluării

La etapa de planificare a fost stabilit cadrul operațional al evaluării:

- Constituirea echipei de evaluare;
- Selectarea indicatorilor de evaluare, pe baza indicatorilor de monitorizare, rezultat și impact prevăzuți ȋn strategie;
- Stabilirea calendarului de lucru și a resurselor necesare.

2. Reconstrucția cadrului logic al strategiei

Pentru reconstrucția cadrului logic al intervenției a fost utilizat instrumentul **Matricea cadrului logic**, care a servit la ȋnțelegerea logicii strategiei pe lanțul de rezultate și identificarea indicatorilor de impact pentru Direcțiile strategice și indicatorii de rezultat pentru Obiective specifice, care nu au fost prevăzuți ȋn strategia aprobată. Matricea permite analiza coerenței interne a strategiei și identificarea relațiilor dintre obiective, acțiuni și resurse.

3. Colectarea informației

Colectarea datelor s-a realizat ȋn baza indicatorilor de evaluare stabiliți prin utilizarea de metode multiple, pentru a asigura o documentare suficientă și credibilă:

- Analiza rapoartelor de activitate și a documentelor oficiale ale instituțiilor implicate;
- Utilizarea datelor statistice și a registrelor administrative;
- Solicitări suplimentare de informații de la instituțiile relevante;
- Observare directă la fața locului;
- Consultări și interviuri cu actori-cheie și consultări cu experți și beneficiari.

4. Analiza datelor

Analiza a presupus verificarea, sinteza și interpretarea datelor, prin compararea rezultatelor obținute cu ȋntele stabilite sau deduse din strategie. Evaluarea strategiei a fost realizată pe patru niveluri:

- **Impact** – schimbările generate de strategie pe fiecare direcție strategică;
- **Rezultate** – rezultatele obținute pe fiecare obiectiv specific;
- **Realizare** – gradul de implementare a acțiunilor și livrare a produselor planificate;
- **Costuri (eficiență financiară)** – examinează gradul de finanțare și utilizarea resurselor.

Gradul de realizare pentru indicatorii de la fiecare nivel a fost apreciat ȋn baza grilelor de evaluare a indicatorilor incluse ȋn Anexa 1 și 2 ale raportului.

Grila de punctare pentru indicatori de impact și rezultat

1		Realizat
0,9		Parțial realizat (Avansat)
0,8		
0,7		
0,6		
0,5		
0,4		Parțial realizat (Incipient)
0,3		
0,2		
0,1		
0		Fără progres
-0 -1		Regres
-		Nu poate fi evaluat

Grila de punctare pentru indicatori de performanță

1		Realizat
0,9		Parțial realizat (Avansat)
0,8		
0,7		
0,6		
0,5		
0,4		Parțial realizat (Incipient)
0,3		
0,2		
0,1		
0		Neinițiat

5. Formularea concluziilor și recomandărilor

Constatările calitative și cantitative ale analizei la toate nivelurile evaluării au fost sistematizate în tabele și grafice prezentate în raportul de evaluare, care reflectă:

- gradul general de realizare a strategiei;
- principalele realizări și bune practici;
- problemele recurente și cauzele acestora;
- lecțiile învățate relevante pentru următorul ciclu strategic.

În baza constatărilor au fost formulate concluzii și recomandări orientate spre îmbunătățirea procesului de planificare, implementare, monitorizare și alocare a resurselor, contribuind la creșterea eficienței și eficacității strategiei de dezvoltare locală pentru următorul ciclu strategic.

4. CONSTATĂRILE EVALUĂRII

Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești pentru anii 2023-2028 stabilește cinci direcții strategice, operaționalizate prin 21 de obiective specifice. Implementarea acestora este detaliată într-un Plan de acțiuni care cuprinde 94 de acțiuni concrete menite să asigure dezvoltarea durabilă și coerentă a comunității, a căror realizare este evaluată în baza a 142 de indicatori de implementare.

Evaluarea Strategiei a fost realizată pe trei niveluri: Implementare/Livrabile, Rezultate, Impact, corespunzătoare componentelor Acțiuni, Obiective specifice și Direcții strategice ale Strategiei. Această abordare permite analiza coerentă a progresului, de la implementarea acțiunilor până la efectele asupra dezvoltării comunității. Constatările privind fiecare nivel sunt reflectate în câte o secțiune separată a acestui capitol din raport.

Tabelul 1. Nivelurile de evaluare a Strategiei și componentele evaluate

Nivelul de evaluare	Componenta Strategiei	Baza pentru evaluare
Impactul asupra comunității	5 Direcții strategice	11 indicatori de impact identificați la reconstrucția cadrului logic
Rezultatele produse	21 Obiective specifice	32 de indicatori de rezultat identificați la reconstrucția cadrului logic
Livrabilele produse	94 de acțiuni	142 de indicatori de implementare prevăzuți în Planul de acțiuni

3.1 Gradul de realizare a indicatorilor de performanță din Planul de acțiuni

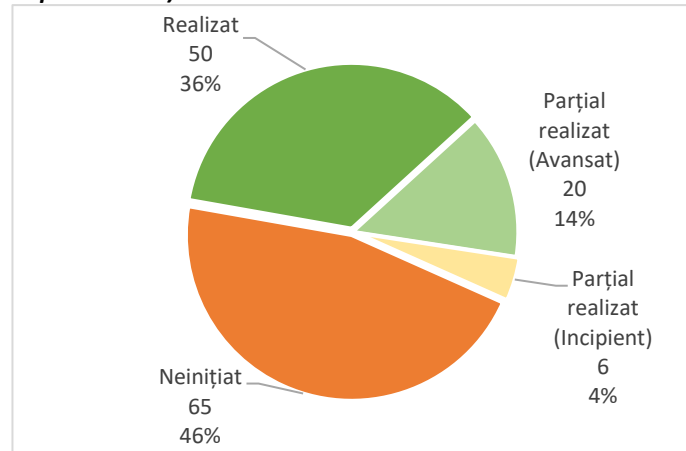
Evaluarea gradului de implementare a Planului de acțiuni a fost realizată în baza celor 142 de indicatori de implementare. Gradul de realizare a fost evaluat pentru fiecare indicator separat în funcție de progresul înregistrat la finalul lunii decembrie 2025.

Tabelul 2. Componentele Strategiei evaluate la nivel de acțiuni și produse

Direcții strategice	Obiective specifice	Acțiuni	Indicatori de implementare
Direcția strategică 1. Asigurarea unei dezvoltări economice durabile, incluzive și inteligente	5	19	27
Direcția strategică 2. Asigurarea accesului la infrastructura urbană, utilități publice și condiții de locuit moderne	6	33	41
Direcția strategică 3. Asigurarea serviciilor de calitate pentru dezvoltarea incluzivă a capitalului uman și social robust	4	15	26
Direcția strategică 4. Asigurarea unei guvernări eficiente și transparente	3	14	25
Direcția strategică 5. Asigurarea unui mediu ambiant sănătos pentru toate generațiile	3	15	23
Total	21	94	142

Din totalul de 142 indicatori de implementare prevăzuți în cele 94 de acțiuni ale Planului de acțiuni, pe parcursul anilor 2023-2025, au fost realizați pe deplin 50 de indicatori, ceea ce reprezintă 36% din total. Alți 20 indicatori (14%) au fost realizați parțial la nivel avansat, iar 6 indicatori (4%) au fost realizați parțial la nivel incipient. Totodată, 65 de indicatori (46%) au rămas la nivel neinițiat. Per ansamblu, totalul de 50% de indicatori realizați complet sau la nivel avansat este un progres bun pentru jumătate din perioada ciclului strategic.

Figura1. Gradul de realizare a produselor (indicatori de implementare)



Distribuirea pe direcții strategice, arată diferențe semnificative de performanță. Cel mai înalt nivel de realizare a fost înregistrat în cadrul Direcțiilor strategice 4 și 2 care au înregistrat valori normale pentru jumătatea perioadei de implementare. **La nivelul Direcției strategice 4**, au fost realizați integral 15 indicatori (56%), iar alți 5 indicatori (20%) au fost realizați parțial la nivel avansat. Ponderea indicatorilor neinițiați în cadrul acestei direcții este de 20%. **La nivelul Direcției strategice 2**, au fost realizați 18 indicatori (46%), iar 3 indicatori (8%) au fost realizați parțial la nivel avansat. Ponderea indicatorilor neinițiați în cadrul acestei direcții este de 44%.

Direcția strategică 5 a înregistrat 8 indicatori realizați (35%) și 4 indicatori (17%) realizați parțial avansat, în timp ce 43% dintre indicatori au rămas neinițiați, ceea ce indică un progres neuniform, dar aproape de valorile așteptate la mijlocul perioadei. În cadrul **Direcției strategice 3** au fost realizați 6 indicatori (24%), iar alți 4 indicatori (16%) au fost realizați parțial la nivel avansat. Ponderea indicatorilor neinițiați este de 48%, ceea ce reflectă un nivel relativ redus de implementare.

Cea mai mare pondere a indicatorilor neinițiați (74%) a fost constatată în cadrul **Direcției strategice 1**. Doar 3 indicatori (11%) au fost realizați integral și 4 indicatori (15%) au fost realizați parțial la nivel avansat, ceea ce indică o implementare foarte limitată a acțiunilor planificate pentru această direcție.

Figura 2. Gradul de realizare a produselor distribuite pe Direcții strategice (indicatori)

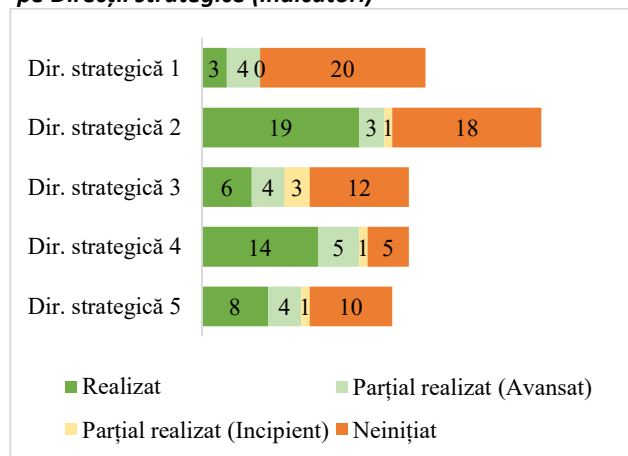
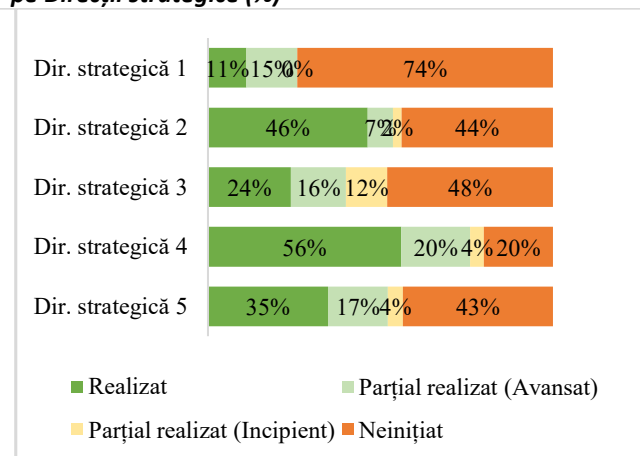
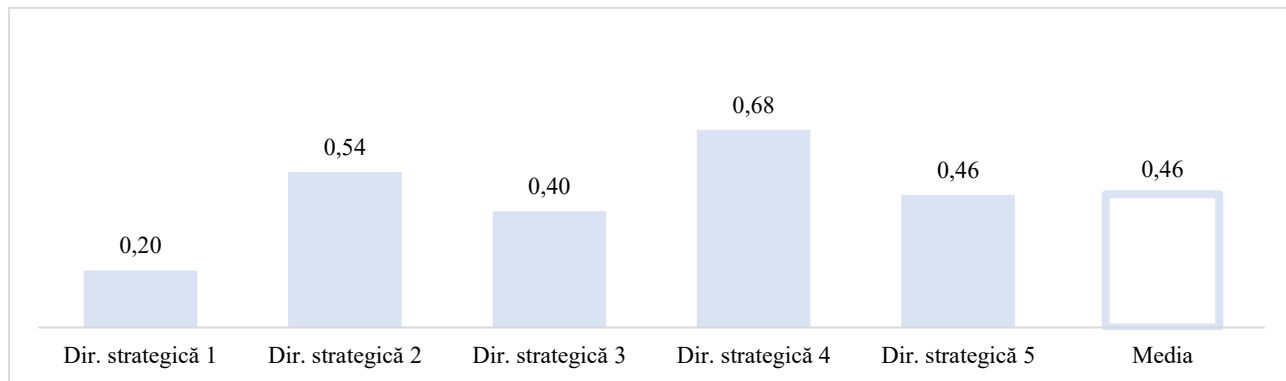


Figura 3. Gradul de realizare a produselor distribuite pe Direcții strategice (%)



Scorul mediu de realizare a indicatorilor (*Figura 4*) a constituit 0,46 puncte, într-o grilă de punctare în care 0 este valoarea minimă (nerealizat/neinițiat) și 1 este valoarea maximă (realizat). Cel mai mare scor al gradului de realizare a fost înregistrat la nivelul indicatorilor planificați în cadrul Direcției strategice 4 (0,68), urmat de Direcția strategică 2 (0,54) și Direcția strategică 5 (0,46). Scoruri mai reduse au fost înregistrate pentru Direcția strategică 3 (0,40), iar cel mai mic scor mediu a fost constatat la Direcția strategică 1 (0,20).

Figura 4. Scoruri medii pentru realizarea indicatorilor de implementare



Distribuirea pe obiective specifice (Figurile 5 și 6), arată un nivel inegal de implementare, cu câteva obiective care au avansat substanțial și altele care rămân practic neinițiate. **Cel mai mare progres** se constată la obiectivele cu ponderi ridicate de acțiuni realizate și parțial realizate avansat. În mod particular, **Obiectivul specific 1.5** înregistrează cel mai bun rezultat, cu **43% realizat și 57% parțial realizat avansat** (7 din 7 acțiuni în progres), ceea ce indică o implementare complet demarată. Un nivel foarte bun se observă și la **Obiectivul specific 4.3** (50% realizat și 38% parțial avansat, doar 13% neinițiat), precum și la **Obiectivul specific 4.1** (64% realizat și 18% parțial avansat; în total 9 din 11 acțiuni în progres). De asemenea, **Obiectivul specific 2.5** (67% realizat) și **Obiectivul specific 4.2** (67% realizat) arată o performanță ridicată, inclusiv prin numărul mare de acțiuni finalizate (8 și respectiv 4).

Figura 5. Gradul de realizare a produselor pe obiective specifice

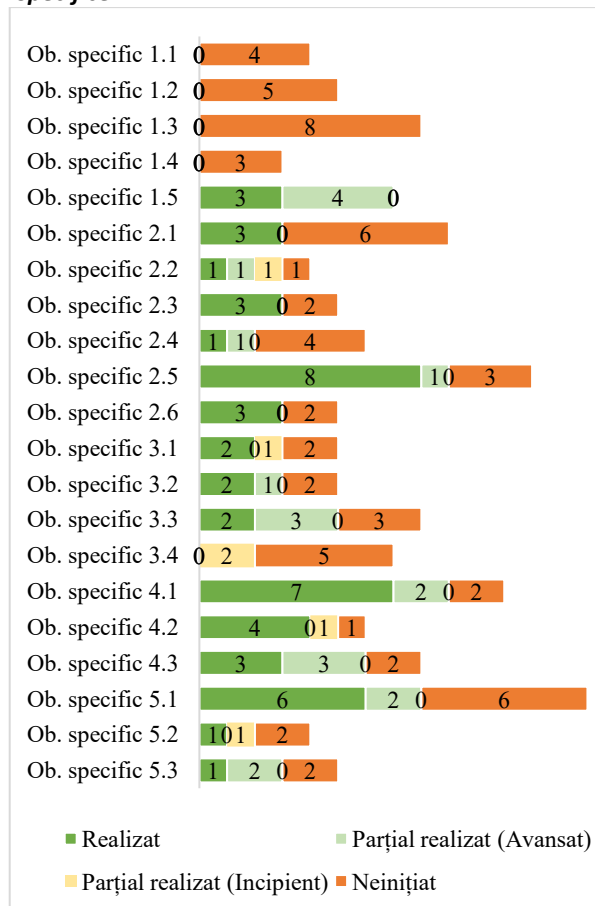
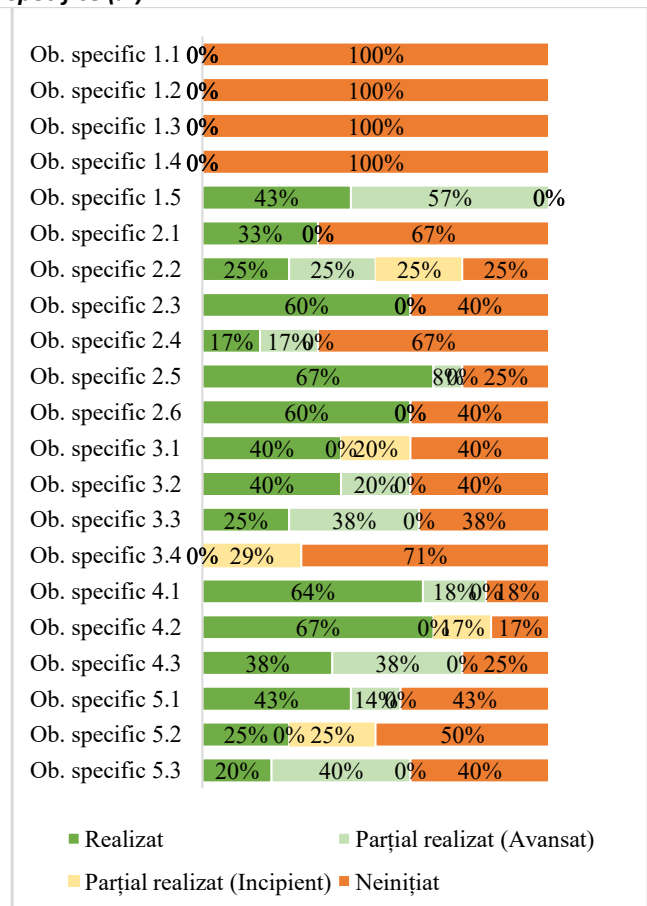


Figura 6. Gradul de realizare a produselor obiective specifice (%)



Progres moderat se atestă la un grup mai larg de obiective unde coexistă realizări și restanțe. În această categorie intră *Obiectivele specifice 2.6* (60% realizat), 4.3 (0,56), 3.2 (40% realizat și 20% parțial avansat), 3.3 (25% realizat și 38% parțial avansat), 5.1 (43% realizat și 14% parțial avansat) și 5.3 (20% realizat și 40% parțial avansat). Aceste obiective au între aproximativ 57% și 63% acțiuni în progres, însă mențin încă ponderi semnificative de activități neinițiate (între 38% și 43%). O situație echilibrată, dar modestă, se observă la *Obiectivul specific 2.2*, unde distribuția este uniformă (câte 25% pe fiecare categorie), indicând un stadiu incipient de implementare.

Cel mai redus progres se înregistrează la obiectivele dominate de acțiuni neinițiate. Critică este situația la *Obiectivele specifice 1.1, 1.2, 1.3 și 1.4*, unde 100% dintre acțiuni sunt neinițiate (în total 20 de acțiuni), ceea ce indică lipsa demarării intervențiilor. Niveluri foarte scăzute se observă și la *Obiectivul specific 3.4* (71% neinițiat) și *Obiectivul specific 2.4* (67% neinițiat). De asemenea, *Obiectivul specific 5.2* (50% neinițiat) și 2.1 (67% neinițiat) indică întârzieri semnificative. Cele mai mari **scoruri medii** pentru indicatorii de implementare au fost înregistrate la *Obiectivul specific 1.5* (0,76), *Obiectivul specific 4.1* (0,75), *Obiectivul specific 2.5* (0,73), *Obiectivul specific 4.2* (0,72) și ceea ce indică un nivel avansat de implementare pentru aceste domenii.

După cum arată *Figura 7. Cele mai mari scoruri medii* pe obiective specifice pentru indicatorii de performanță au fost înregistrate la *Obiectivele specifice 1.5* (amenajarea pieței municipale) (0,76), 4.1 (transparenței actului de guvernare) (0,75) și 2.5 (amenajarea spațiilor publice și de agrement) (0,73). Un nivel înalt de implementare se observă și la *Obiectivul specific 4.2* (0,72) ceea ce indică progrese consistente în aceste domenii.

Scoruri de nivel avansat au fost înregistrate pentru *Obiectivul specific 2.6* (0,60), 4.3 (0,56), *Obiectivul specific 3.2* (0,54), *Obiectivul specific 3.3* (0,51) și *Obiectivul specific 5.1* (0,51), precum și pentru *Obiectivul specific 2.3* (0,50). Aceste valori sugerează o implementare moderată, cu acțiuni realizate, dar și cu restanțe vizibile.

Un nivel mediu–scăzut al performanței se constată la *Obiectivul specific 2.2* (0,48) și *Obiectivul specific 3.1* (0,48), urmate de *Obiectivul specific 5.3* (0,44) și *Obiectivul specific 2.1* (0,43). De asemenea, *Obiectivul specific 2.4* (0,36) și *Obiectivul specific 5.2* (0,30) indică progrese limitate.

Cele mai mici scoruri medii au fost înregistrate la *Obiectivul specific 3.4* (0,11) și, în mod critic, la *Obiectivul specific 1.1, 1.2, 1.3 și 1.4*, fiecare cu 0,00, ceea ce reflectă lipsa demarării activităților aferente.

Per ansamblu, **scorul mediu total este de 0,47**, ceea ce indică un nivel general de implementare moderat, cu polarizare evidentă între obiectivele bine avansate (în special din domeniul 4 și 2.5) și cele rămase complet neinițiate (în special din domeniul 1).

Figura 7. Scoruri medii pentru realizarea indicatorilor de implementare



Constatările detaliate și scorurile pe fiecare acțiune și indicator sunt prezentate în Anexa 3 a raportului.

3.2 Gradul de realizare a rezultatelor privind Obiectivele specifice

Evaluarea nivelului de îndeplinire a rezultatelor s-a efectuat pe baza a 32 indicatori de rezultat, fiecare fiind analizat individual în funcție de progresul înregistrat până la sfârșitul lunii decembrie 2025. Pentru fiecare obiectiv specific au fost identificați de la unul la maxim patru indicatori în funcție de rezultatelor specifice deduse prin reconstrucția cadrului logic.

Indicatorii au fost identificați prin reconstrucția cadrului logic și s-au axat pe măsurarea aspectelor cheie legate de progresul înregistrat în dezvoltarea economiei, acces la infrastructură, servicii, guvernare eficientă, mediu ambiant. Măsurarea rezultatelor a avut anumite limite legate de disponibilitatea unui număr redus de date cu privire la aspectele analizate și în majoritatea cazurilor, lipsa de referințe pentru aprecierea dinamicii.

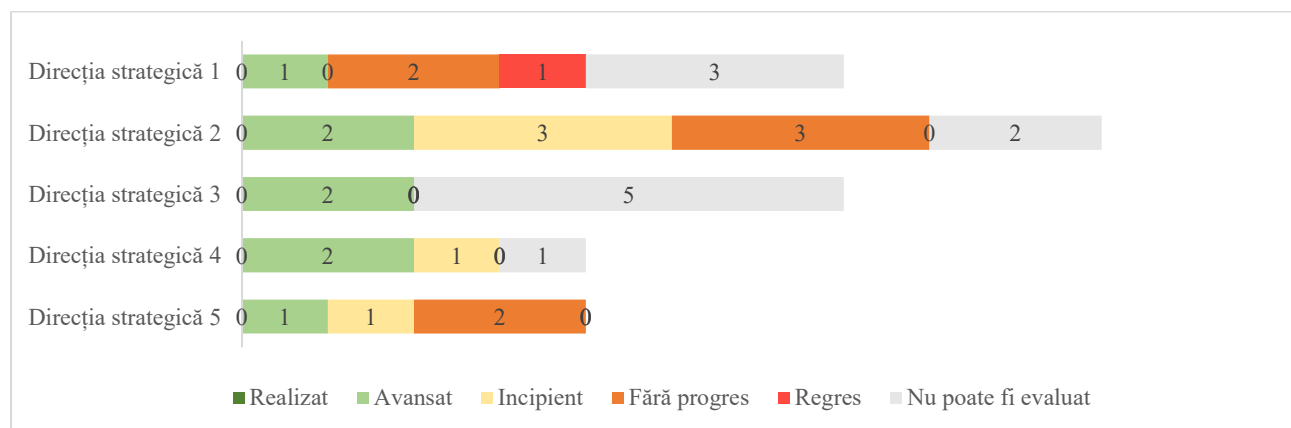
Tabelul 3. Componentele Strategiei evaluate la nivel de rezultate

Direcții strategice	Obiective specifice	Indicatori de rezultat
Direcția strategică 1.	1.1 Promovarea și susținerea antreprenoriatului în rândul tinerilor, femeilor și migranților reîntorși în comunitate	2
	1.2 Crearea Platformei industriale	1
	1.3 Orientarea și stimularea investițiilor, în special în turismul local.	2
	1.4 Instalarea panourilor fotovoltaice pe acoperișurile instituțiilor publice aflate în subordinea Primăriei	1
	1.5 Crearea condițiilor de realizare a producției autohtone și susținerea antreprenorilor locali prin amenajarea pieței municipale	1
Direcția strategică 2.	2.1 Construcția, extinderea, modernizarea a străzilor urbane, căilor pietonale	3
	2.2 Optimizarea fluxului de transport local și asigurarea siguranței de trafic	2
	2.3 Modernizarea și renovarea rețelei de apă, extinderea și renovarea rețelei de canalizare	2
	2.4 Reconstrucția stadionului orașenesc Florești	1
	2.5 Amenajarea/modernizarea spațiilor publice și de agrement	1
	2.6 Eficiența energetică a instituțiilor publice ale orașului Florești	1
Direcția strategică 3.	3.1 Facilitarea participării cetățenilor inclusiv copii și tineri în activități sportive	1
	3.2 Crearea și dezvoltarea serviciilor sociale pentru persoane în etate	2
	3.3 Sporirea incluziunii sociale și facilitarea accesului la servicii publice a copiilor cu nevoi speciale și a minorităților etnice	2
	3.4 Participarea cetățenilor inclusiv a tinerilor în activitățile culturale	2
Direcția strategică 4.	4.1 Promovarea transparenței actului de guvernare locală și participării publice	1
	4.2 Digitalizarea serviciilor publice și securitatea bazelor de date	1
	4.3 Stimularea dezvoltării sectorului organizațiilor necomerciale și sectorului asociativ de toate nivelele	2
Direcția strategică 5.	5.1 Implicarea cetățenilor în programele de salubritate a orașului	1
	5.2 Amenajarea parcurilor (zone de agrement și de odihnă) din orașul Florești	2
	5.3 Reorganizarea serviciului de salubritate prin colectarea separată a deșeurilor	1
Total	21	32

Analiza agregată a celor 32 indicatori de rezultat relevă o distribuție neuniformă a performanței între domenii, cu diferențe semnificative între infrastructură, economie, și consolidarea capacităților instituționale.

La nivel de rezultate (Figura 8) se observă un progres **moderat și neuniform**, cu o pondere mare de indicatori pentru care nu au fost disponibile date suficiente de evaluare. În total, 8 indicatori au fost realizați la **nivel avansat (25%)**, 5 indicatori se află la **nivel incipient (16%)**, 7 indicatori au rămas **fără progres (22%)**, 1 indicator a înregistrat **regres (3%)**, iar 11 indicatori **nu au putut fi evaluați (34%)**. Scorul mediu general este de **0,37**, ceea ce indică o performanță generală modestă, dar explicabilă și prin faptul că ne aflăm abia la jumătatea perioadei de implementare a strategiei.

Figura 8. Gradul de realizare a indicatorilor de rezultat pe Direcții strategice



Pentru **Direcția strategică 1**, performanța este scăzută (scor mediu 0,1). Un indicator a fost realizat la nivel avansat (dezvoltarea structurilor de primire turistică a crescut numărul de camera de la 42 la 52, iar încă un hotel este în construcție). În același timp, doi indicatori au rămas fără progres (stagnează dezvoltarea platformei industriale și instalarea panourilor fotovoltaice pentru instituțiile publice), unul a înregistrat regres (a scăzut cu 40% numărul întreprinderilor gestionate de femei). Doi indicatori nu au putut fi evaluați din lipsă de date (numărul de întreprinderi lansate de migranți reîntorși în comunitate și numărul de vânzători de producție autohtonă din piață). Situația indică necesitatea consolidării intervențiilor de sprijin economic. Referitori la procesul de monitorizare este necesară consolidarea sistemului de raportare statistică.

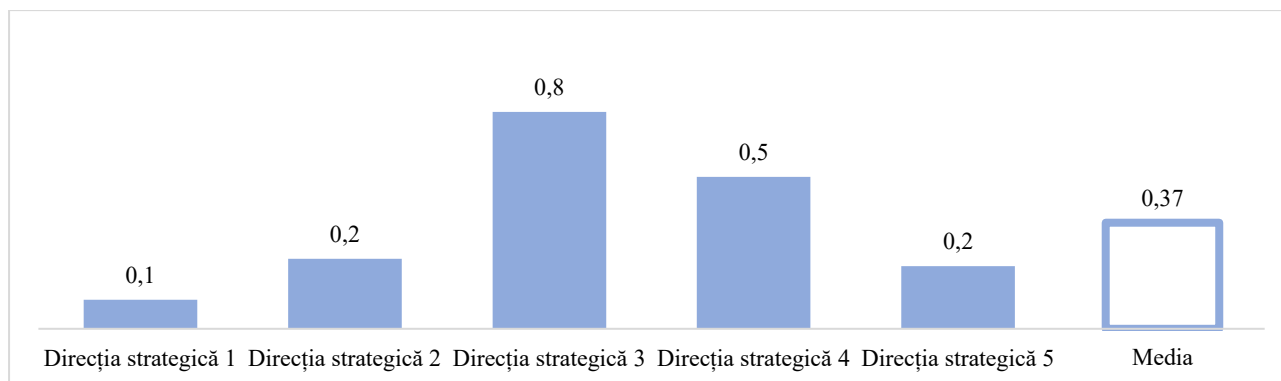
Pentru **Direcția strategică 2**, progresul este scăzut (scor mediu 0,2). Două rezultate au fost atinse la nivel avansat: extinderea transportului local (de la 5 la 7 microbuze de rută) și amenajarea spațiilor publice (9 terenuri de joacă și parcuri amenajate). Trei indicatori se află la nivel incipient (a crescut lungimea drumurilor iluminate cu 4,6 km (+ 3,4%), a crescut lungimea rețelei de canalizare funcțională cu 1 km (+3%) și eficiența energetică a instituțiilor publice din oraș (a scăzut cu 3,5% consumul de gaze). Trei indicatori nu au înregistrat progres: lungimea totală a străzilor, rețeaua de apeduct și numărul de evenimente organizate pe stadion; totuși, în cazul stadionului remarcăm că lucrările de reconstrucție sunt în plină desfășurare și există perspectivă clară privind evenimente în perioada următoare. Alți doi indicatori nu au putut fi evaluați din cauze lipsei de date (ponderea trotuarelor accesibilizate și ponderea drumurilor acoperite cu asfalt). Per ansamblu, în afara stadionului, intervențiile de infrastructură avansează lent și fragmentat.

Pentru **Direcția strategică 3**, performanța care a putut fi evaluată este relativ bună (scor mediu 0,8), dar afectată de lipsa datelor. Doi indicatori au fost realizați la nivel avansat: extinderea spațiilor sportive (5 terenuri de minifotbal construite noi, 6 terenuri noi de joacă și 67% din copii romi incluși în procesul educațional). Totuși, **cinci din șapte indicatori nu au putut fi evaluați**, inclusiv cei privind serviciile sociale pentru persoane în etate și copii cu dizabilități, precum și participarea în activități culturale. Lipsa datelor oficiale limitează aprecierea reală a progresului și nu este clar ce ar trebui întreprins în următoarea perioadă pentru a îmbunătăți rezultatele. Este necesară instituirea unui sistem mai riguros de colectare a datelor sociale.

Pentru **Direcția strategică 4**, se constată un progres mediu (scor mediu 0,5). Doi indicatori au fost realizați la nivel avansat: dezvoltarea sectorului asociativ (18 ONG noi (+42%) înregistrate în 2023-2025 și susținerea inițiativelor ONG (5-6 proiecte implementate anual în cadrul Programului de Bugetare Participativă). Totuși referitor la dezvoltarea sectorului asociativ trebuie remarcat că 65% din cele 18 organizații noi înregistrate sunt organizații sindicale, care nu reflectă fidel dinamica mediului asociativ. Un indicator se află la nivel incipient: digitalizarea serviciilor publice (în 2025 erau în perioadă de testare mai multe platforme digitale eAPL, Msign, ReFile). Indicatorul privind transparența decizională nu a putut fi evaluat din lipsa datelor de referință, deși evidențele sugerează respectarea procedurilor. Cu privire la transparența decizională, ar fi indicate rapoartele anuale privind transparența decizională, conform practicii aplicate la nivelul Consiliului Raional Florești.

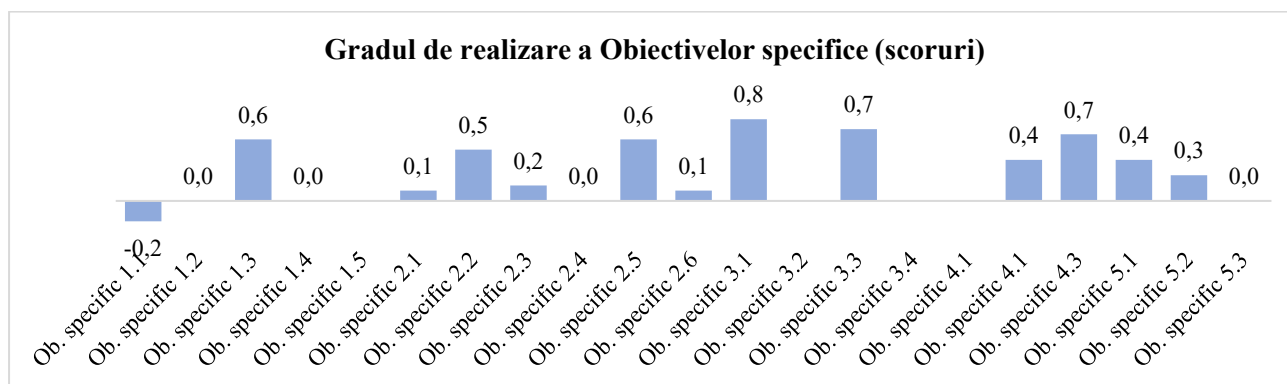
Pentru **Direcția strategică 5**, progresul este modest (scor mediu 0,2). Un indicator a fost realizat la nivel avansat (amenajarea parcului central), unul este incipient - implicarea cetățenilor în salubritate (circa 100 anual), iar doi indicatori au rămas fără progres (suprafața totală oficială a spațiilor verzi și colectarea separată a deșeurilor). Domeniul managementului deșeurilor rămâne o restanță majoră, cu impact asupra mediului, dar și a economiei locale.

Figura 9. Scoruri medii pentru realizarea indicatorilor de rezultat pe Direcții strategice



Punctajele medii pentru indicatorii de rezultat (Figura 10) arată cel mai bun rezultat la nivelul Obiectivelor specifice 3.1, 3.3, 1.3, 4.3. Pe de altă parte este un număr mare de indicatori de rezultat (34%) pentru care nu au fost identificate date concludente și care nu pot fi evaluați: Obiectivele specifice 1.5, 3.2, 3.4, 4.1 nu au putut fi evaluate integral; Obiectivele specifice 1.1, 1.3, 2.1, 2.2, 3.3 au avut cel puțin un indicator care nu a putut fi evaluate, iar scorul pentru aceste obiective reflectă doar parțial progresul. Totodată necesită atenție deosebită pentru examinarea cauzelor regresului de la obiectivul specific 1.1 (-0,2). În aceste condiții, constatăm că scorurile medii nu sunt suficient de concludente pentru a reflecta progresul de ansamblu.

Figura 10. Scorurile medii privind realizarea indicatorilor de rezultat



Ca urmare a celor constatate, în privința procesului de implementare se evidențiază necesitatea consolidării sistemului de monitorizare și raportare a indicatorilor. Sunt lacune semnificative în informația cu privire la indicatori. În privința conținutului strategiei, s-a constatat necesitatea accelerării intervențiilor în mai multe domenii, în special infrastructură, economie locală și managementul deșeurilor, pentru a asigura un progres mai echilibrat în a doua jumătate a perioadei de implementare.

Constatările detaliate și scorurile pe fiecare indicator de rezultat sunt prezentate în Anexa 4 a raportului.

3.3 Gradul de realizare a impactului privind Obiectivele strategice

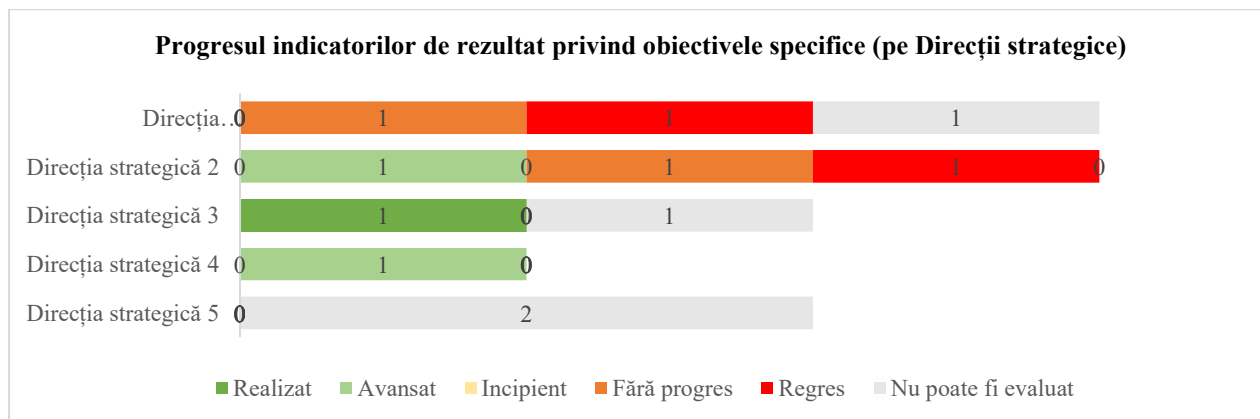
Gradul de realizare a impactului a fost evaluat pe baza a 11 indicatori de impact, fiecare fiind analizat individual în funcție de progresul înregistrat până la sfârșitul lunii decembrie 2025. Indicatorii au fost identificați prin reconstrucția cadrului logic și s-au axat pe măsurarea aspectelor cheie legate de gradul de acces al locuitorilor la dezvoltare economică, acces la infrastructură, servicii de calitate incluzive, guvernare transparentă și mediu sănătos. Măsurarea impactului a avut anumite limite legate de disponibilitatea unui număr redus de date și în unele cazuri, lipsa de referințe pentru aprecierea dinamicii. Pentru fiecare direcție strategică au fost identificați între unu și trei indicatori, în funcție de complexitatea schimbărilor urmărite.

Tabelul 4. Componentele Strategiei evaluate la nivel de impact

Direcții strategice	Indicatori de impact
Direcția strategică 1. Asigurarea unei dezvoltări economice durabile, incluzive și inteligente	3
Direcția strategică 2. Asigurarea accesului la infrastructura urbană, utilități publice și condiții de locuit moderne	3
Direcția strategică 3. Asigurarea serviciilor de calitate pentru dezvoltarea incluzivă a capitalului uman și social robust	2
Direcția strategică 4. Asigurarea unei guvernări eficiente și transparente	1
Direcția strategică 5. Asigurarea unui mediu ambiant sănătos pentru toate generațiile	2
Total	11

La nivel de impact (Figura 11) se observă un impact minim. Din 11 indicatori de impact, doar unul a fost realizat și alții doi se aflau la nivel avansat. Doi indicatori erau fără progres, în cazul altor doi indicatori a fost înregistrat regres și încă 3 indicatori nu au putut fi evaluați. Distribuția indicatorilor evidențiază că sistemul de monitorizare rămâne fragmentat, iar rezultatele pozitive sunt punctuale, nu sistemice.

Figura 11. Gradul de realizare a indicatorilor de impact pe Direcții strategice



Din perspectiva impactului asupra populației, în domeniul dezvoltării economice (Direcția Strategică 1) evoluțiile sunt nefavorabile. Numărul total de întreprinderi active înregistrate în oraș a scăzut de la 125 la 98

unități, ceea ce reprezintă un regres de 21,6%. De asemenea, veniturile din vânzări ale agenților economici au înregistrat o diminuare de circa 2% în 2024 comparativ cu 2022, indicând o stagnare a activității economice locale. În lipsa unor date clare privind veniturile la bugetul local și a unei ținte definite, nu poate fi stabilită o corelație între intervențiile strategice și dinamica bazei economice. Per ansamblu, impactul în domeniul economic este negativ, cu un scor mediu de -0,1.

În **domeniul infrastructurii și utilităților (Direcția Strategică 2)**, tabloul este mixt. Pe de o parte, s-au raportat progrese în accesul la drumuri de calitate, estimându-se că circa 87% din gospodării beneficiază de infrastructură rutieră îmbunătățită, ca urmare a lucrărilor de reparație. Totuși, fundamentarea statistică a acestei creșteri nu este pe deplin clară. În ceea ce privește serviciile de apă, datele sunt contradictorii: potrivit surselor locale, populația conectată la apă ar fi crescut cu circa 10% față de 2023, însă datele statistice (BNS) indică o scădere de aproximativ 4% a numărului de locuințe conectate. Situația este mai problematică la canalizare, unde numărul locuințelor conectate a scăzut cu 14%, indicând un regres clar în dezvoltarea infrastructurii de bază.

În același timp, valoarea lucrărilor de construcții a crescut semnificativ (cu circa 27% în 2024 față de 2022), sugerând o anumită dinamică investițională. Cu toate acestea, numărul locuințelor date în exploatare a scăzut în 2023–2024 comparativ cu 2022, chiar dacă se menține o tendință anuală de livrare de locuințe noi. În ansamblu, impactul infrastructurii este moderat pozitiv, dar dezechilibrat, cu progrese punctuale și regres în domenii critice (în special canalizare). Scorul mediu pe direcție este de 0,3.

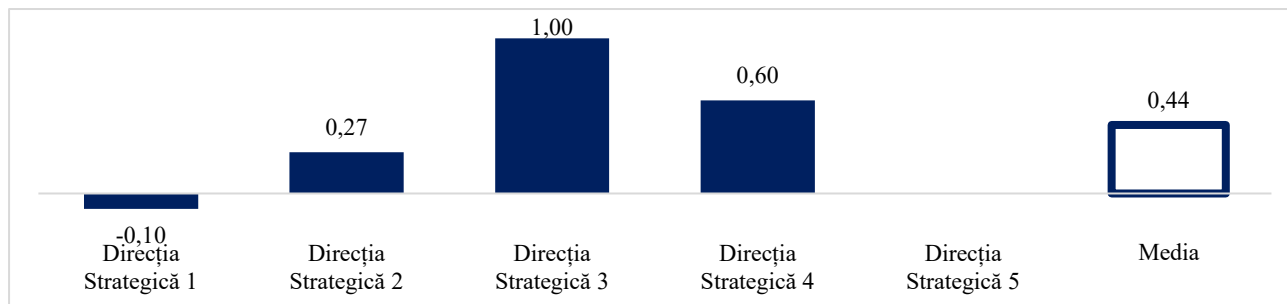
În **domeniul serviciilor publice și al capitalului uman și social (Direcția Strategică 3)**, evaluarea impactului este limitată de lipsa datelor. Indicatorul-cheie privind gradul de satisfacție al beneficiarilor față de serviciile publice nu a putut fi evaluat din absența valorilor de referință și a măsurătorilor curente, ceea ce indică o lacună importantă în sistemul de monitorizare. Singura evoluție pozitivă măsurabilă este sporul migrator, unde datele recensământului indică o creștere a populației la circa 11.500 locuitori (aproximativ +11,2%), sugerând o atractivitate relativ mai bună a localității. Totuși, fără indicatori direcți de calitate a serviciilor, impactul real asupra capitalului uman și social rămâne insuficient documentat. Direcția înregistrează formal un scor de 1,0, dar cu rezerve metodologice.

În **domeniul guvernării eficiente și transparente (Direcția Strategică 4)**, se constată o evoluție pozitivă. Numărul deciziilor locale adoptate cu participarea societății a crescut de la 62 la 73, iar informațiile disponibile indică faptul că deciziile sunt supuse consultării publice. Acest fapt sugerează consolidarea practicilor participative și o deschidere mai mare a administrației locale. Impactul este apreciat ca avansat, cu un scor mediu de 0,6.

În **domeniul mediului (Direcția Strategică 5)**, evaluarea impactului nu a fost posibilă. Nu există date privind calitatea apei, aerului sau solului și nici privind morbiditatea populației asociată factorilor de mediu. Absența acestor indicatori limitează semnificativ capacitatea de a aprecia dacă intervențiile strategice au produs schimbări în starea mediului și sănătatea populației.

Analiza scorurilor (Figura 12) confirmă un impact general moderat, dar neuniform al implementării strategiei. Media de 0,44 indică progrese limitate la nivelul comunității, cu variații semnificative între direcțiile strategice. Cele mai bune performanțe se înregistrează la Direcția Strategică 3 (scor 1,0) și Direcția Strategică 4 (0,6), însă în cazul Direcției 3 rezultatul este afectat de lacune metodologice și lipsa datelor de bază pentru indicatorul-cheie. Direcția Strategică 2 obține un scor moderat (0,3), reflectând un progres parțial, dar dezechilibrat între componentele infrastructurii. În contrast, Direcția Strategică 1 înregistrează un scor negativ (-0,1), semnalând un regres al performanței economice locale. Pentru Direcția Strategică 5 impactul nu poate fi apreciat din cauza absenței datelor. În ansamblu, scorurile sugerează necesitatea recalibrării intervențiilor economice și de infrastructură, precum și consolidarea mecanismelor de colectare a datelor pentru o evaluare mai consistentă impactului.

Figura 12. Scorurile medii pentru realizarea indicatorilor de impact



Per ansamblu, analiza indicatorilor de impact relevă o performanță inegală a strategiei. Se remarcă evoluții pozitive punctuale în infrastructura rutieră, investiții în construcții, dinamica demografică și transparența decizională. În același timp, domeniul economic înregistrează regres, infrastructura de canalizare se deteriorează, iar sectoare importante (calitatea serviciilor publice și mediul) nu pot fi evaluate din lipsă de date. Media generală a scorurilor (0,44) indică un impact moderat, dar fragil.

Evaluarea evidențiază necesitatea consolidării sistemului de monitorizare, stabilirii unor valori de referință clare și asigurării coerenței între obiectivele strategice și indicatorii de impact, pentru a permite pe viitor o apreciere mai riguroasă a schimbărilor la nivelul comunității.

Constatările detaliate și scorurile pe fiecare indicator de impact sunt prezentate în Anexa 5 a raportului.

3.4 Analiză comparată a gradului de realizare a indicatorilor de performanță, rezultat și impact

Reieșind din analiza comparată, se constată un scor mediu de realizare a indicatorilor de implementare de 0,46, comparativ cu 0,37 pentru indicatorii de rezultat și 0,44 pentru indicatorii de impact. Această configurație arată o relație de cauzalitate parțial coerentă, dar instabilă, între nivelul de implementare și schimbările produse. În mod normal, progresia logică ar trebui să urmeze traseul implementare → rezultat → impact. În cazul de față, impactul depășește ușor nivelul rezultatelor, iar rezultatele rămân sub nivelul implementării, ceea ce sugerează fie o eficiență inegală a intervențiilor, fie influența unor factori externi asupra evoluțiilor observate.

Pentru **Direcția strategică 1**, se observă o degradare progresivă a performanței: implementare **0,20**, rezultat **0,10**, impact **-0,10**. Această dinamică indică o corelație negativă între eforturile realizate și evoluțiile economice, sugerând că intervențiile au fost insuficiente pentru a contracara tendințele nefavorabile ale mediului economic. Situația poate reflecta atât o capacitate redusă de implementare, cât și o sensibilitate ridicată a domeniului la factori externi (context macroeconomic, dinamica agenților economici).

În **Direcția strategică 2**, relația este relativ coerentă: implementare **0,54**, rezultat **0,24**, impact **0,27**. Deși nivelul implementării este moderat bun, rezultatele rămân mai modeste, iar impactul crește doar marginal peste nivelul rezultatelor. Aceasta sugerează că investițiile realizate au produs efecte, dar cu eficiență limitată și neuniformă între componentele infrastructurii. Se confirmă astfel un progres real, dar sub potențialul efortului investițional.

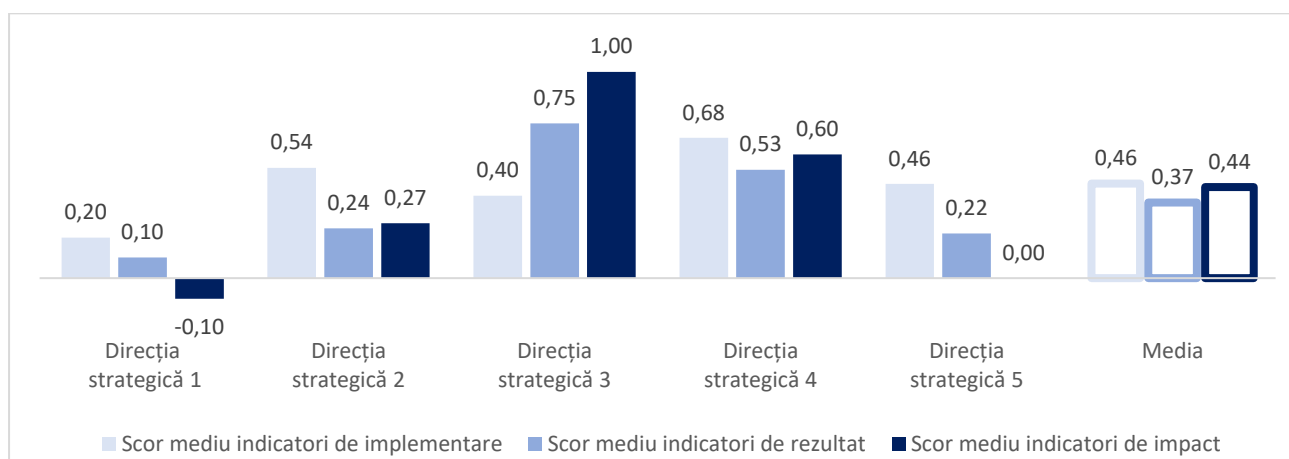
Pentru **Direcția strategică 3**, discrepanța este pronunțată: implementare **0,40**, rezultat **0,75**, impact **1,00**. Impactul depășește semnificativ nivelul implementării, ceea ce ridică rezerve metodologice privind atribuirea cauzală. Este probabil ca o parte din evoluțiile pozitive (în special dinamica demografică) să fie influențate de factori externi strategiei sau de limitări ale sistemului de indicatori. De asemenea, lipsa datelor pentru indicatorul-cheie de satisfacție reduce consistența concluziilor. Situația indică o posibilă supraestimare a impactului raportat la efortul efectiv.

În **Direcția strategică 4**, scorurile sunt relativ aliniate: implementare **0,68**, rezultat **0,53**, impact **0,60**. Această proximitate sugerează o relație de cauzalitate mai solidă între acțiunile de guvernare și schimbările observate. Progresele în participarea la luarea deciziilor par să reflecte eforturi instituționale reale, deși natura predominant calitativă a domeniului impune prudență în interpretarea impactului.

În **Direcția strategică 5**, se observă o discontinuitate clară: implementare **0,46**, rezultat **0,22**, impact **0,00**. Deși au existat unele acțiuni, acestea nu s-au tradus în rezultate măsurabile și nici în impact demonstrabil, în principal din cauza lipsei datelor privind calitatea mediului și starea de sănătate asociată. Această situație indică deficiențe atât în monitorizare, cât și în orientarea intervențiilor spre rezultate verificabile.

Per ansamblu, analiza comparativă evidențiază o **coerență parțială a lanțului causal**, cu performanțe bune în guvernare și infrastructură, dar cu vulnerabilități în domeniul economic și de mediu. Diferențele dintre nivelurile de implementare, rezultat și impact sugerează necesitatea unei mai bune alinieri între planificare, selecția indicatorilor și sistemul de monitorizare, precum și consolidarea mecanismelor de colectare a datelor pentru a demonstra mai riguros efectele intervențiilor strategice.

Figura 13. Comparație privind scorurile medii pentru indicatorii de performanță, rezultat și impact



5. CONCLUZII

Procesul de evaluare intermediară a Strategiei de Dezvoltare Socio-Economice a orașului Florești pentru perioada 2023–2025 evidențiază un progres moderat, dar neuniform al implementării, precum și o serie de limitări metodologice și instituționale care afectează capacitatea de monitorizare și evaluare a rezultatelor strategiei.

Sistemul de monitorizare și disponibilitatea datelor reprezintă principala vulnerabilitate a procesului de evaluare. Procesul de colectare și analiză a informațiilor a fost îngreunat de lipsa unor indicatori clar definiți în strategia inițială, absența valorilor de referință și a seriilor de date statistice pentru mai multe domenii. Proportia mare de indicatori care nu au putut fi evaluați (34% la nivel de rezultate și aproximativ 30% la nivel de impact) indică existența unor lacune semnificative în sistemul de monitorizare și raportare.

Implementarea acțiunilor strategice este moderată, dar dezechilibrată între domenii. Scorul mediu de realizare a indicatorilor de implementare (0,46) indică un progres parțial la jumătatea perioadei strategice. Totuși, implementarea este polarizată între domenii și obiective specifice: unele intervenții au avansat semnificativ, în timp ce altele nu au fost încă demarate.

Domeniul dezvoltării economice reprezintă principalul punct critic al implementării strategiei. Majoritatea acțiunilor planificate în cadrul Direcției strategice 1 nu au fost inițiate, iar indicatorii de impact arată evoluții negative ale mediului economic local, inclusiv reducerea numărului de întreprinderi active și stagnarea veniturilor din vânzări ale agenților economici.

Intervențiile în infrastructura urbană au produs progrese punctuale, dar insuficiente pentru schimbări structurale. Deși s-au realizat unele investiții în transportul local, spații publice și eficiență energetică, modernizarea infrastructurii de bază (drumuri, rețele de apă și canalizare) avansează lent și fragmentat. Infrastructura de canalizare, înregistrează chiar regres. Datele din diferite surse oficiale cu privire la locuințele conectate la rețeaua de apeduct sunt contradictorii (-4% conform BNS vs. +10% conform datelor din APL).

Domeniul serviciilor publice și al capitalului uman prezintă evoluții pozitive, dar insuficient documentate. Unele intervenții în infrastructura sportivă și incluziunea socială indică progrese. Lipsesc date pentru o parte semnificativă a indicatorilor ceea ce limitează capacitatea de evaluare a rezultatelor și impactului real asupra comunității. De asemenea majoritatea datelor nu sunt dezagregate pe criterii de vârstă, gen, grupuri vulnerabile, ceea ce face dificilă înțelegerea dinamicii pe grupuri sociale.

Guvernarea locală și participarea publică înregistrează unele progrese. Menținerea numărului de inițiative participative și dezvoltarea sectorului asociativ indică o consolidare graduală a practicilor de guvernare participativă și transparență decizională la nivel local. Datele colectate reflectă doar unele aspecte privind procesele de guvernare și participare locală. Gradul de activitate a mediului asociativ necesită analiză suplimentară.

Domeniul mediului și al managementului deșeurilor rămâne insuficient dezvoltat. Intervențiile planificate pentru colectarea separată a deșeurilor și monitorizarea calității mediului nu au produs rezultate măsurabile. Lipsesc datele privind starea mediului și sănătatea populației. Acest lucru face dificilă evaluarea rezultatelor și impactului în domeniu.

Impactul general al strategiei asupra comunității este încă limitat. Scorul mediu de impact (0,44) indică existența unor schimbări punctuale, dar nu evidențiază transformări structurale semnificative la nivelul dezvoltării locale. Progresele observate sunt în mare parte fragmentate și nu reflectă încă efectul cumulativ al intervențiilor strategice.

6. RECOMANDĂRI

În baza constatărilor evaluării intermediare, se recomandă adoptarea unui set de măsuri orientate spre consolidarea implementării strategiei în perioada 2026-2028 și spre îmbunătățirea mecanismelor de planificare și monitorizare. Aceste măsuri includ atât ajustarea cadrului de monitorizare, cât și completarea planului de acțiuni cu intervenții punctuale.

Consolidarea sistemului de monitorizare și colectare a datelor. Se recomandă instituirea unui sistem centralizat de colectare, gestionare și actualizare a datelor privind indicatorii strategiei. Este necesară stabilirea clară a responsabilităților în instituție pentru raportarea periodică a progresului.

În mod specific se recomandă:

- completarea strategiei cu un set de indicatori măsurabili pentru monitorizarea și evaluarea rezultatelor la nivelul fiecărui obiectiv specific și impactului la nivelul fiecărei direcții strategice. Setul de indicatori poate fi elaborat în baza listei de indicatori de rezultat și impact propuși în Anexa 4 și Anexa 5 ale acestui raport. Față de lista propusă se recomandă calcularea valorilor de referință și țintelor pentru anul 2028.

Instituirea unui mecanism periodic de monitorizare și raportare. Pentru a asigura urmărirea continuă a progresului strategiei, se recomandă:

- Realizarea de rapoarte anuale de monitorizare și analiză a progresului implementării, cu implicarea subdiviziunilor primăriei și a actorilor relevanți.
- Desemnarea responsabililor pentru colectarea datelor.

Consolidarea sistemului de monitorizare a serviciilor publice și a capitalului uman. Se recomandă dezvoltarea unor instrumente de evaluare periodică a calității serviciilor publice (de exemplu, sondaje de satisfacție a beneficiarilor) și colectarea sistematică a datelor privind participarea cetățenilor la activități educaționale, culturale și sociale. Integrarea datelor din recensământ în toate planificările locale (inclusiv urbanism, dezvoltare economică, locuire și mobilitate), pentru a asigura alinierea între realitatea demografică și prioritățile de dezvoltare.

- Dezagregarea datelor privind indicatorii monitorizați din planul de acțiuni, pe criterii de gen, etnie, vârstă, grupuri vulnerabile. Astfel va putea fi urmărită mai clar dinamica și adaptate măsurile pe fiecare categorie.

La nivel de conținut intervențiile strategice trebuie orientate simultan spre adaptarea la dinamica demografică, valorificarea rolului de centru regional și crearea unor condiții care să atragă și să rețină populația tânără și să ofere servicii de calitate pentru populația în etate reducând astfel riscul de depopulare accelerată.

Accelerarea intervențiilor în domeniul dezvoltării economice locale. Este necesară revitalizarea acțiunilor privind stimularea antreprenoriatului, dezvoltarea platformei industriale și atragerea investițiilor. Aceste măsuri practic au stagnat în perioada anterioară. Planul de acțiuni ar putea fi completat cu un set de măsuri în susținerea acțiunilor deja incluse în planul de acțiuni:

- 1.1.4 Dezvoltarea unui incubator de afaceri pentru tineri, femei și migranți (indicatori: număr de start-uri incubate anual lansate de tineri / femei / migranți).

- 1.6.1 Crearea platformei consultative cu agenții economici pentru identificarea necesităților și priorităților de dezvoltare (indicatori: 2 ședințe anual, Listă de priorități de dezvoltare agreeate anual)
- 1.6.2 Facilitarea colaborării dintre mediul de afaceri și instituțiile educaționale pentru alinierea la cerințele pieței muncii (educație duală și stagii de practică).

Totodată, datele privind indicatorii ar trebui dezagregate la maxim pentru a înțelege dinamica și necesitățile specifice fiecărui grup de antreprenori.

Prioritizarea investițiilor în infrastructură pentru populația în etate. Se recomandă orientarea resurselor disponibile către proiectele cu impact structural major, în special în domeniul infrastructurii rutiere, alimentării cu apă și canalizare. Acestea sunt condiții esențiale atât pentru calitatea vieții locuitorilor cât și pentru dezvoltarea economică. Totodată, ținând cont de procesul de îmbătrânire al populației atenție specială trebuie acordată infrastructurii pietonale, spațiilor de recreere și prioritizarea zonelor de intervenție în rețelele de apă și canalizare. În acest scop, se recomandă completarea:

- Acțiunea 3.2.4 Evaluarea accesibilității instituțiilor și serviciilor publice pentru persoanele în etate (indicatori: Raport de evaluare a accesibilității; Număr de măsuri de accesibilizare implementate).
- La acțiunea 2.1.7, adăugarea următorilor indicatori: 12000 m de trotuar iluminat și accesibilizat pentru persoane cu mobilitate redusă; trasee pietonale accesibilizate neîntrerupte între toate sectoarele orașului)

Suplimentar autoritățile publice ar putea monitoriza mai atent migrația internă și mobilitatea populației din zona rurală către oraș, inclusiv prin instrumente statistice complementare cum ar fi înregistrările școlare, cereri de reședință sau date de consum urban. În acest context se recomandă completarea Planului de acțiuni cu:

- Acțiunea 2.2.5 Elaborarea unui Plan de mobilitate urbană și periurbană (indicatori: Raport analitic privind fluxuri în oraș și între oraș și localitățile rurale; Plan de mobilitate urbană și periurbană; Trasee și orare optimizate ale transportului public).

Extinderea viziunii privind dezvoltarea capitalului uman dincolo de simpla realizare sau modernizare a obiectelor de infrastructură. Intervențiile ar trebui orientate către modul în care aceste spații și facilități sunt utilizate pentru a susține o viață comunitară activă. Crearea sau modernizarea spațiilor fizice este importantă. Infrastructura trebuie însoțită de programe, evenimente și inițiative comunitare care să cuprindă cea mai mare parte a locuitorilor (nu doar ca spectatori). Totodată, la modernizarea spațiilor se va ține cont de necesitățile tuturor categoriilor de vârstă.

Pentru satisfacerea necesităților populației în etate se mai recomandă completarea Planului de acțiuni cu următoarele acțiuni:

- 3.2.4 Dezvoltarea programului de îmbătrânire activă pentru persoanele în etate (program aprobat, minim 1000 beneficiari anual (dezagregat pe genuri)
- 3.2.5 Crearea unui centru comunitar multifuncțional pentru persoane vârstnice (spațiu alocat, program de activitate aprobat, minim 500 beneficiari anual (dezagregat pe genuri)

- 3.2.6 Dezvoltarea programelor de voluntariat și participare civică pentru vârstnici (program aprobat, anual minim 100 de vârstnici implicați în activități de voluntariat (dezagregat pe genuri)

Pentru sporirea incluziunii sociale și facilitarea accesului la servicii publice a copiilor cu nevoi speciale și a minorităților etnice se recomandă completarea cu:

- 3.3.3 Reformularea indicatorului: 10 persoane rome integrate școlar și profesional (angajate legal) anual separarea indicatorului în doi indicatori: - 10 persoane rome integrate școlar anual, - 10 persoane rome angajate legal anual
- 3.3.6 Sporirea incluziunii copiilor cu dizabilități în sistemul educațional (rata de încadrare în sistemul educațional)
- 3.3.7 Extinderea serviciilor de creșe publice (indicator: minim 1 creșă publică creată cu capacitate de 30 de copii)
- 3.4.4 Dezvoltarea programelor culturale dedicate tinerilor (indicatori: cluburi educaționale; programe de dezvoltare personală și civică)

Consolidarea participării publice și a cooperării cu societatea civilă. Este benefică și recomandabilă menținerea și dezvoltarea mecanismelor existente de implicare a cetățenilor, inclusiv bugetarea participativă și consultările publice. Pentru a asigura evidența nivelului de transparență a procesului decizional local și a consolida relațiile cu sectorul asociativ, se recomandă completarea cu:

- 4.1.4 Elaborarea rapoartelor anual de transparență decizională (indicatori: 1 raport anual de transparență decizională cu date privind procesul decizional inclusiv nr de decizii / consultate / publicate, audieri, etc)
- 4.3.1 instituirea unei platforme permanente de dialog între APL și grupurile de inițiativă, organizațiile societății civile și alte structuri active din comunitate.
- 4.3.5 Instituționalizarea mecanismelor de sprijin non-financiar (spații, suport logistic, utilități, expertiză instituțională, parteneriate) pentru inițierea și implementarea proiectelor locale de dezvoltare ale organizațiilor societății civile. (indicatori: procedură aprobată de Consiliul local privind oferirea contribuțiilor non-financiare, minim 3 proiecte sprijinite anual prin contribuții non-financiare).

Dezvoltarea politicilor locale în domeniul mediului și al gestionării deșeurilor. Elaborarea unui plan detaliat și implementarea unor intervenții punctuale pentru colectarea separată a deșeurilor. Perspectiva amenajării spațiilor verzi trebuie abordată în mod integrat, prin dezvoltarea unei rețele de spații verzi și de agrement interconectate prin infrastructură pietonală accesibilă, și nu prin realizarea unor amenajări izolate. Monitorizarea calității mediului trebuie abordată mai amplu, la nivel regional inclusiv prin cooperare intercomunitară și proiecte regionale, dar și colectarea de date relevante.

ANEXA 1. Grila de evaluare a indicatorilor de impact și de rezultat

Statutul indicatorului de impact	Valoarea	Criteriu de selectare a calificativului	Exemplu
Realizat	1	Valoarea constatată la finalul perioadei este egală (sau aproximativ egală) cu valoarea țintă.	Valoarea de referință = 50%, Valoarea țintă = 80% Valoarea la finalul perioadei = 90%
Parțial realizat (Avansat)	0,5 – 0,9	Valoarea constatată la finele perioadei este semnificativ mai apropiată de valoarea țintă decât de valoarea de referință.	Valoarea de referință = 50%, Valoarea țintă = 80% Valoarea la finalul perioadei = 77%
Parțial realizat (Incipient)	0 - 0,4	Valoarea constatată la finele perioadei este semnificativ mai apropiată de valoarea de referință decât de valoarea de țintă.	Valoarea de referință = 50%, Valoarea țintă = 80% Valoarea la finalul perioadei = 65%
Fără progres	0	Valoarea constatată la finele perioadei este identică cu valoarea de referință.	Valoarea de referință = 50%, Valoarea țintă = 80% Valoarea la finalul perioadei = 50%
Regres	între 0 și - 1	Valoarea constatată la finalul perioadei este mai slabă (opusă dinamicii planificate).	Valoarea de referință = 50%, Valoarea țintă = 80% Valoarea la finalul perioadei = 45%
Nu poate fi evaluat	-	Datele privind valoarea indicatorului de impact nu sînt disponibile	Nu a fost realizat un sondaj sociologic Nu au fost colectate datele utilizate pentru formula de calcul a indicatorilor

Încadrarea se face comparînd valoarea de la finalul perioadei (2025) cu valoarea de la început (de referință) și cu ținta planificată, conform explicațiilor din tabel.

ANEXA 2. Grila de evaluare a indicatorilor de performanță din planul de acțiuni

Calificativul indicatorului de monitorizare	Valoarea	Criteriu de selectare a calificativului	Exemplu
Realizat	1	Produsul planificat a fost finalizat în termenul planificat.	<i>Dotările / reparația / construcția a fost finalizată conform indicatorului de monitorizare.</i>
Parțial realizat (Avansat)	0,5-0,9	Produsul planificat nu a fost finalizat, dar este aproape de finalizare, după termenul care a fost depășit.	<i>A fost inițiată procedura legală pentru procurări / achiziții privind dotări / reparație / construcție, dar dotările / reparația / construcția nu a fost finalizată încă conform indicatorului de monitorizare.</i>
Parțial realizat (Incipient)	0,1- 0,4	A început realizarea produsului planificat, dar progresul înregistrat este minim.	<i>A fost inițiată procedura legală pentru procurări / achiziții, dar nu au fost finalizate dotările / reparația / construcția.</i>
Neinițiat	0,00	Nu a început realizarea produsului, iar termenul de realizare a fost depășit.	<i>Nu a fost inițiată procedura legală pentru procurări / achiziții, cu termenul de realizare înainte de 2024.</i>

Încadrarea se face comparînd indicatorul planificat cu situația înregistrată la finalul anului 2025.

ANEXA 3. Constatările privind gradul de realizare a indicatorilor de performanță (planul de acțiuni)

Obiectiv specific	Acțiuni, măsuri, proiecte	Indicatori de implementare	Progres (narativ)	Progres	Scor
Direcția strategică 1. Dezvoltare economică durabilă, incluzivă și inteligentă					
1.1 Promovarea și susținerea antreprenoriatului în rândul tinerilor, femeilor și migranților reîntorși în comunitate	1.1.1. Informarea tinerilor, femeilor și migranților reîntorși cu privire la programele locale, regionale și naționale pentru inițierea și dezvoltarea afacerilor.	• 30 tineri, 15 femei, 10 migranți informați anual. • Materiale informative distribuite persoanelor interesate		Neinițiat	0,0
	1.1.2. Referirea către organizații și programe ce oferă cursuri pentru inițierea și/sau dezvoltarea afacerilor.	• 10 persoane participante la cursuri de instruire cu privire la inițierea și dezvoltarea afacerilor.		Neinițiat	0,0
	1.1.3. Oferirea în folosință gratuită sau la preț redus a spațiului pentru inițierea unei afaceri.	• 5 contracte de oferire în folosință a spațiului pentru dezvoltarea afacerii.		Neinițiat	0,0
1.2 Crearea Platformei industriale	1.2.1. Schimbarea destinației terenului din destinație agricolă în destinație industrială.	• Decizia Consiliului local		Neinițiat	0,0
	1.2.2. Identificarea resurselor financiare pentru asigurării Platformei industriale cu servicii edilitare.	• Acord de grant sau finanțare între ADR Nord, MEI, granturi nerambursabile	2023 - Stația de epurare 2025 - câștigat canalizarea	Neinițiat	0,0
	1.2.3. Racordarea la servicii edilitare a Platformei Industriale	• Drum construit		Neinițiat	0,0
		• Rețele de apă și canalizare, rețele electrice, gazoduct conectate		Neinițiat	0,0
	1.2.4. Oferirea spațiilor agenților economici interesați	• Contracte semnate cu agenții economici		Neinițiat	0,0
1.3 Orientarea și stimularea investițiilor, în special în turismul local.	1.3.1 Identificarea granturilor din domeniul turismului	• Numărul proiectelor depuse		Neinițiat	0,0
		• Numărul proiectelor implementate		Neinițiat	0,0
		• Investiții obținute		Neinițiat	0,0
	1.3.2. Realizarea unei evaluări a obiectelor de atracție turistică	• Potențial turistic evaluat		Neinițiat	0,0
		• Numărul obiectelor valorificate		Neinițiat	0,0

	1.3.3. Organizarea evenimentelor/ târgurilor sezoniere tematice cu participarea meșterilor populari și a antreprenorilor locali.	• 5 evenimente anual		Neinițiat	0,0
	1.3.4. Dezvoltarea parteneriatelor cu orașe înfrățite	• Parteneriate durabile și eficiente		Neinițiat	0,0
		• Proiecte comune de dezvoltare, implementate		Neinițiat	0,0
1.4 Instalarea panourilor fotovoltaice pe acoperișurile instituțiilor publice aflate în subordinea Primăriei	1.4.1. Elaborarea documentației tehnice	Documentație tehnică elaborată		Neinițiat	0,0
	1.4.2. Instalarea panourilor fotovoltaice de 40 KW	Panouri fotovoltaice instalate de 40 KW • Costuri reduse la consumul energiei electrice		Neinițiat	0,0
	1.4.3. Întreținerea și monitorizarea funcționării panourilor fotovoltaice meșterilor populari și a antreprenorilor locali	Contract de deservire tehnică a panourilor fotovoltaice		Neinițiat	0,0
1.5 Crearea condițiilor de realizare a producției autohtone și susținerea antreprenorilor locali prin amenajarea pieței municipale	1.5.1. Identificarea și delimitarea terenului	Teren cu suprafața de 1000 m2, delimitat		Realizat	1,0
	1.5.2. Elaborarea planului de amenajare și proiectul tehnic al pieței municipale	Plan de amenajare elaborat		Realizat	1,0
		1 set de documentație tehnica elaborat	???	Realizat	1,0
	1.5.3. Racordarea la servicii edilitare a pieței municipale	Rețele de apă și canalizare, rețele electrice, gazoduct conectate	Apă și electricitate. Gazoduct - nu, Canalizare - nu	Parțial realizat (Avansat)	0,5
	1.5.4. Amenajarea pieței cu tarabe, blocuri sanitare, camere video, etc	Piața municipală amenajată	50% din buticuri amenajate, construite anexe noi	Parțial realizat (Avansat)	0,5
	1.5.5. Funcționarea și întreținerea pieței municipale	Contracte de muncă	Majoritatea cu patentă sau Îl	Parțial realizat (Avansat)	0,5
		Piață funcțională	Piața e funcțională și în partea nerenovată	Parțial realizat (Avansat)	0,8
Direcția strategică 2. Asigurarea accesului la infrastructura urbană, utilități publice și condiții de locuit moderne					
	2.1.1. Renovarea porțiunii de drum de 250 m str. C. Stere, 250 m (zona IET nr. 9)	• 250 m drum renovat		Neinițiat	0,0
		• Acces la IET nr 9		Neinițiat	0,0

2.1 Construcția, extinderea, modernizarea a străzilor urbane, căilor pietonale	2.1.2. Renovarea porțiunii de drum de 300 m pe str. Mihai Sadoveanu	• 300 m drum renovat		Neinițiat	0,0
	2.1.3. Renovarea porțiunii de drum de 500 m pe str. Maria Cebotari	• 500 m drum renovat	Renovat	Realizat	1,0
	2.1.4. Renovarea porțiunii de drum de 500 m pe str. 9 mai	• 500 m drum renovat		Neinițiat	0,0
	2.1.5. Renovarea porțiunii de drum de 500 m pe str. Trandafirilor	• 500 m drum renovat		Neinițiat	0,0
	2.1.6. Renovarea porțiunii de drum de 1000 m pe str. V. Alecsandri	• 1000 m drum renovat	Renovat	Realizat	1,0
	2.1.7. Reabilitarea și renovarea trotuarelor și a căilor pietonale, asigurarea lor cu căi de acces adaptarea acestora pentru persoanele cu dizabilități, pe o lungime de 12000	• 12000 m de trotuar renovat și reabilitat	Renovat Accesibilizarea nu a fost evaluată	Realizat	1,0
	2.1.8. Amenajarea trecerilor de pietoni pentru persoanele slab văzători (zona tabacica)	• 2 treceri de pietoni amenajate pentru persoanele slab văzători		Neinițiat	0,0
2.2 Optimizarea fluxului de transport local și asigurarea siguranței de trafic	2.2.1 Amenajarea/creare parcări cu scopul fluidizării traficului în zone problematice	2 parcări amenajate	1 parcare amenajată în fața Consiliului Raional / Primărie / Centrul orașului	Parțial realizat (Avansat)	0,5
	2.2.2 Instalarea de semne rutiere, marcaje, piste delimitate	50 semne instalate anual • marcaje amenajate anual		Realizat	1,0
	2.2.3 Amenajarea stații de așteptare pentru călătorii la punctele principale de trafic interurban	5 stații amenajate	2024-2025 - 2 stații renovate	Parțial realizat (Incipient)	0,4
	2.2.4 Organizarea funcționării transportului public în zilele de odihnă până la ora 21:00	Transport public organizat în zilele de odihnă până la 21.00		Neinițiat	0,0
2.3 Modernizarea și renovarea rețelei de apă, extinderea și renovarea rețelei de canalizare	2.3.1. Inventarierea periodică a rețelei de apă și canalizare, menținerea în stare funcțională	rețeaua de apă și canalizare în stare funcțională	Cea existentă este funcțională 2023 - Stație de epurare dată în exploatare	Realizat	1,0

	2.3.2. Renovarea rețelelor de apă strada M. Cibotari	1000 m rețea de apeduct renovată		Realizat	1,0
	2.3.3. Renovarea rețelelor de apă strada Decebal	1000 m rețea de apeduct renovată		Realizat	1,0
	2.3.4. Extinderea sistemului de canalizare în zona Speranței, 5 km	Sistem de canalizare construit 5 km		Neinițiat	0,0
	2.3.5. Extinderea sistemului de canalizare în zona Poligonului 3 km	Sistem de canalizare construit 3 km		Neinițiat	0,0
2.4 Reconstrucția stadionului orășenesc Florești	2.4.1. Reparații interioare capitale a (cu rețele edilitare), blocul administrativ al stadionului, 390m2	390 m2 de încăperi renovate	Etajul 2 a fost construit din nou și amenajat. • 2024 - Stadionul (încă sînt lucrări) 60% • 2023 - supraetajarea	Parțial realizat (Avansat)	0,8
	2.4.2. Renovarea capitală a fațadei blocul administrativ al stadionului orășenesc (cu termoizolarea clădirii)	400 m2 fațade termoizolate		Neinițiat	0,0
	2.4.3. Renovarea capitală a acoperișului stadionului orășenesc	400 m2 acoperiș renovat		Realizat	1,0
	2.4.4. Amenajarea pistei de alergat pe teritoriul stadionului orășenesc	400 m pistă de alegări amenajată asfaltată	S-a amenajat covorul verde. Urmează recepția finală.	Neinițiat	???
	2.4.5. Amenajarea tribunelor pe stadionul orășenesc	1200 locuri amenajate		Neinițiat	0,0
	2.4.6. Amenajarea intrării centrale a stadionului orășenesc (înverzire, mobilare, iluminare)	Intrarea centrală a stadionului orășenesc amenajată	Nu s-a amenajat	Neinițiat	0,0
2.5 Amenajarea/modernizarea spațiilor publice și de agrement	2.5.1. Renovarea parcului central al orașului Florești (pavarea trotuarelor, instalarea mobilierului stradal, construcția WC public, iluminarea, construcția havuzului)	Trotuar construite și renovate, 3000m2	• 2025 - 1 parc renovat	Realizat	1,0
		Sistemul de iluminare renovat		Realizat	1,0
		Mobilier stradal instalat		Realizat	1,0
		WC public funcțional		Realizat	1,0

		Havuz construit		Neinițiat	0,0
	2.5.2. Amenajarea terenului de joacă pentru copii lângă biserica sf. Mitrofan	Teren de joacă amenajat 400 m2		Neinițiat	0,0
	2.5.3. Amenajarea terenuri de joacă pentru copii (lângă strada T. Ciorbă – zona verde), iluminare, pavare, instalare echipament, construcție WC, îngrădirea terenului și supravegherea video, 0,8 ha	Teren de joacă amenajat 0,8 ha	Nu este supraveghere video	Parțial realizat (Avansat)	0,7
	2.5.4. Construcția teatrului de vară în zona casei de cultură	Teatru de vară funcțional		Neinițiat	0,0
	2.5.5. Amenajarea terenului de joc la 2 IET, dotarea cu inventar sportiv	2 terenuri de joacă la IET dotate și amenajate		Realizat	1,0
	2.5.6. Pavarea trotuarelor și reabilitarea pragurilor, dotarea lor cu rampe de acces, la IET nr 9	300 m trotuar pavat		Realizat	1,0
		Praguri renovate și rampe instalate		Realizat	1,0
	2.5.7. Renovarea blocurilor sanitare în toate grupele IET nr 7	Blocuri sanitare renovate		Realizat	1,0
2.6 Eficiența energetică a instituțiilor publice ale orașului Florești	2.6.1. Eficientizarea energetică a clădirii case de cultură prin schimbarea acoperișului și termoizolarea fațadei cu menținerea aspectului arhitectural	Acoperiș al casei de cultură renovat		Realizat	1,0
		Fațada casei de cultură termoizolată		Neinițiat	0,0
	2.6.2. Renovarea capitală a acoperișului pentru 2 blocuri ale grădiniței nr. 7 și termoizolarea fațadei	Acoperișul a două blocuri renovat		Neinițiat	0,0
		Fațada grădiniței nr. 7 termoizolată		Realizat	1,0
	2.6.3. Termoizolarea fațadei grădiniței nr 9	Fațada grădiniței nr. 9 termoizolată		Realizat	1,0
Direcția strategică 3. Asigurarea serviciilor de calitate pentru dezvoltarea incluzivă a capitalului uman și social robust					
3.1 Facilitarea participării cetățenilor inclusiv copii și tineri în activități sportive	3.1.1. Dotarea sălii de sport în cadrul clubului Luceafărul	1 Sala de sport, în cadrul clubului Luceafărul, dotată cu utilaj		Realizat	1,0
	3.1.2. Construcția unei săli sportive polivalente (volei, handbal, minifotbal)	1 Sală sportivă polivalentă funcțională		Neinițiat	0,0

	3.1.3. Reabilitarea terenului de minifotbal la stadionul orășenesc	1 Teren de minifotbal funcțional		Realizat	1,0
	3.1.4. Participarea echipelor sportive în competițiile regionale, naționale și internaționale	3 echipe susținute financiar	1 echipă. FC Florești	Parțial realizat (Incipient)	0,4
		Performanțe obținute	În 2025, FC Florești a retrogradat din Superliga Moldovei la Fotbal în Divizia A	Neinițiat	0,0
3.2 Crearea și dezvoltarea serviciilor sociale pentru persoane în etate	3.2.1. Crearea cantinei sociale pentru 30 persoane defavorizate și persoane în etate asistate lunar într-un format cost- eficient	1 Cantină socială funcțională		Neinițiat	0,0
		30 beneficiari deserviți lunar		Neinițiat	0,0
	3.2.2. Inițierea unui club de comunicare și petrecere a timpului liber pentru persoanele în etate	Club de comunicare inițiat	Clubul Seniorilor Florești	Realizat	1,0
		Activități de petrecere a timpului liber organizate cu persoane în etate	Meșteșuguri, lecturi în cadrul Clubului Seniorilor. Urmează platformă de dansuri amenajată	Parțial realizat (Avansat)	0,7
	3.2.3. Crearea serviciul de îngrijiri la domiciliu pentru bătrânii singuratici sau țințuiți la pat	Serviciu de îngrijiri la domiciliu creat	2024 - 60 persoane beneficiază 2025 - 67 persoane beneficiari servicii social Cîți în etate???	Realizat	1,0
		15 beneficiari asistați anual	2025 - 60 persoane beneficiază 2025 - 67 persoane beneficiari servicii social Cîte persoane în etate???		
3.3 Sporirea incluziunii sociale și facilitarea accesului la servicii publice a copiilor cu nevoi speciale și a minorităților etnice	3.3.1. Crearea și dotarea unui Centru multifuncțional de zi pentru copii, de incluziune socială pentru persoanele cu nevoi speciale și minorități etnice (servicii logopedice, activități de alfabetizare și pregătire pentru programul școlar a romilor)	1 Centru multifuncțional creat	În cadrul policlinicii pentru maturi funcționează un centrul multifuncțional pentru copii cu autism, probleme locomotorii, vorbire Mai există un centru de pregătire a copiilor - Centrul ARGO	Realizat	1,0

		Servicii logopedice prestate pentru copii cu dificultăți în vorbire	În cadrul policlinicii pentru maturi funcționează un centrul multifuncțional pentru copii cu autism, probleme locomotorii, vorbire	Realizat	1,0
		Activități de alfabetizare pentru persoanele rome, realizate		Neinițiat	0,0
		Activități de pregătire școlară pentru copii cu necesități speciale și copii romi, realizate		Neinițiat	0,0
	3.3.2. Asigurarea cu materialele necesare pentru activitățile programate în cadrul Centrului multifuncțional	Centru dotat, activități realizate conform programului	Au dotări pentru activitățile prestate (echipament, jucării, centru de masaj)	Parțial realizat (Avansat)	0,8
	3.3.3. Sporirea incluziunii sociale și economice a persoanelor rome (integrare școlară și profesională)	10 persoane rome integrate școlar și profesional (angajate legal) anual		Neinițiat	0,0
	3.3.4. Asigurarea cu locuințe sociale asistate pentru persoanele vulnerabile și de etnie romă.	Revalorificarea bunurilor imobile disponibile în oraș	2025 - A fost alocată o locuință pentru o familie romă cu 5 copii, a cărei casă a ars.	Parțial realizat (Avansat)	0,5
3.4 Participarea cetățenilor inclusiv a tinerilor în activitățile culturale	3.3.5. Dotarea cu căi de acces a instituțiilor publice, pentru persoanele cu dizabilități locomotorii.	5 Instituții publice accesibile, dotate cu rampe de acces	Primăria, Casa de cultură, Biblioteca, Casa de creație, Școala de arte, Școala sportivă. Nu e verificat dacă corespund standardului	Parțial realizat (Avansat)	0,8
	3.4.1. Participarea colectivelor artistice din oraș în cadrul festivalurilor, concursurilor regionale, naționale și internaționale	9 colective susținute	Sînt colective, dar nu există buget local pentru activitatea curentă a colectivelor. Există buget pentru activitățile orășenești.	Parțial realizat (Incipient)	0,4
		Performanțe obținute	Participă în activitățile organizate de APL	Parțial realizat (Incipient)	0,4
	3.4.2. Participarea tinerilor în schimburi de experiență cu tinerii din orașele înfrățite	Cel puțin 1 de vizită realizată anual		Neinițiat	0,0
		Cel puțin 16 tineri participanți		Neinițiat	0,0
		Număr activități realizate	Consiliul Orășenesc al Tinerilor nu activează.	Neinițiat	0,0

	3.4.3. Valorificarea potențialului Consiliului orășenesc al tinerilor și susținerea în realizarea activităților	Număr tineri implicați în activități		Neinițiat	0,0
		Număr proiecte realizate		Neinițiat	0,0
Direcția strategică 4. Asigurarea unei guvernări eficiente și transparente					
4.1 Promovarea transparenței actului de guvernare locală și participării publice	4.1.1. Dezvoltarea relațiilor de comunicare transparentă între APL – comunitate, APL – băștinași și implicarea cetățenilor în procesul decizional	4 întruniri cu cetățenii organizate anual	2025 Au fost 2 întruniri pentru discutarea proiectelor de finanțare (inclusiv agricultori)	Parțial realizat (Avansat)	0,5
		1 masă rotundă organizate cu băștinașii plecați peste hotare anual		Neinițiat	0,0
	4.1.2. Întruniri semestriale cu cetățenii pe cartiere, identificarea necesităților locale și informarea privind activitățile realizate deja de către APL	2 întruniri în fiecare cartier, realizate semestrial	2024 - 6 Discuții pe marginea proiectelor de bugetare participativă 2025 - 7 Discuții pe marginea proiectelor de bugetare participativă 2025 - Au fost întruniri în cartierul Mihai Viteazul și Ciprian Porumbescu 4 întruniri	Parțial realizat (Avansat)	0,7
		100 cetățeni participanți la întruniri	aproximativ 200 de cetățemni	Realizat	1,0
		1 Listă cu propuneri colectată	Se colectează propunerile verbal	Realizat	1,0
	4.1.3. Informarea cetățenilor prin platforme sociale, panou informativ digital, rețele de socializare și alte panouri informaționale	Cetățeni informați	2025: 4037 urmăritori FB	Realizat	1,0
		100 postări pe rețele de socializare anual	postări zilnice. câteva sute de postări pe an	Realizat	1,0
		Săptămânal este actualizată informația pe panoul informativ digital	nu este panou digital	Neinițiat	0,0
	4.1.4. Organizarea și desfășurarea audierilor publice pe parcursul anului (cu privire la aprobarea bugetului, taxelor locale, proiectelor investiționale, etc.)	2 audieri publice realizate anual		Realizat	1,0
		Peste 200 participanți anual		Realizat	1,0
		Liste cu propuneri și sugestii		Realizat	1,0

4.2 Digitalizarea serviciilor publice și securitatea bazelor de date	4.2.1. Implementarea serviciului de e-guvernare în APL	1 Serviciu e-guvernare, eficient, accesibil și calitativ	Angajații APL sînt în proces de instruire	Parțial realizat (Incipient)	0,3
	4.2.2. Organizarea a 2 mese rotunde cu privire la aplicarea tehnologiilor IT (semnătura digitală și ștampila digitală)	2 activități realizate	2024 - instruire 2025 - 4 mese rotund 1 ReFile, 2 e-APL, 1 Msign	Realizat	1,0
		50 participați	Participanți din cadrul APL	Realizat	1,0
	4.2.3. Instalarea panoului informativ digital în centrul orașului Florești	1 panou informativ digital instalat și funcțional		Neinițiat	0,0
	4.2.4. Sporirea capacităților de gestiune publică prin instruirea continuă a specialiștilor în domeniul în care activează	10 specialiști instruiți anual		Realizat	1,0
		Calitate a serviciilor sporite	Gișeu unic CISC	Realizat	1,0
4.3 Stimularea dezvoltării sectorului organizațiilor necomerciale și sectorului asociativ de toate nivelele	4.3.1. Ședințe trimestriale cu ONG în scopul identificării oportunităților de dezvoltare comunitară	1 ședințe organizate anual	2024 - nu a fost 2025 - 1 ședință la necesitate	Parțial realizat (Avansat)	0,5
		20 participanților	circa 10 participanți.	Parțial realizat (Avansat)	0,5
		Un plan de acțiuni anual comun elaborat		Neinițiat	0,0
	4.3.2. Semnarea acordurilor de colaborare APL și ONG	Implementare cel puțin a 3 proiecte comune anual	3 acorduri semnate cu CASMED, Ungherașul fericirii, AO Centrul Regional pentru Inițiative Sociale și Dezvoltare Durabilă	Realizat	1,0
		Cel 1 milion MDL atras anual		Parțial realizat (Avansat)	0,5

	4.3.3. Susținerea grupurilor de inițiativă și activiștilor civici în crearea Asociațiilor de locatari și AO	3 asociații de locatari nou create anual	2023-2025 - 18 ONG noi înregistrate (din care 11 organizații sindicale, 3 clubului sportive și 4 asociați de reprezentare pentru invalizi, diabetici și implicare). Nici o asociație de locatari 1 asociație de băștinași a depus actele în feb 2026	Neinițiat	0,0
	4.3.4. Promovarea bugetării participative în orașul Florești	1 concurs organizat anual	2024,2025, 2026 în proces	Realizat	1,0
		5 proiecte finanțate anual	2024 - 6 proiecte implementate 2025 - 5 proiecte implementate	Realizat	1,0
Direcția strategică 5. Asigurarea unui mediu ambiant sănătos					
5.1 Implicarea cetățenilor în programele de salubritate a orașului	5.1.1. Desfășurarea campaniilor de informare a populației privind păstrarea unui mediu curat și sănătos	12.000 cetățeni informați	minim 4 mii urmăritori informați anual	Realizat	1,0
	5.1.2. Organizarea concursului orașenesc “Cel mai salubru, amenajat cartier, școală mahala”	2 concursuri organizate anual		Neinițiat	0,0
		20 participanți		Neinițiat	0,0
		2 mențiuni acordate		Neinițiat	0,0
	5.1.3. Susținerea voluntariatului în acțiunile de curățare a mediului înconjurător (parcuri, izvoare, fântâni, râu, etc.)	100 persoanelor implicate în activități anual	anual sunt implicate toate instituțiile în activități de curățare a mediului	Realizat	1,0
		3 zonelor, spațiilor curățate anual	câteva zone amenajate anual (Primăria, Consiliul raional, Instituțiile de învățământ)	Realizat	1,0
	5.1.4. Organizarea campaniilor de înverzire și amenajare a spațiilor verzi ale orașului.	100 persoanelor implicate în activități anual	peste 100 anual	Realizat	1,0
		3 zone, spațiilor înverzite și amenajate	în tot orașul	Realizat	1,0
	5.1.5. Curățarea și amenajarea lacului Comsomolist 6 ha)	1 lac curățat și amenajat	A fost curățit, dar lacul a secat	Parțial realizat (Avansat)	0,5
	5.1.6 Crearea azilului pentru câinii fără stăpân, vagabonzi Identificarea terenului imibil pentru amplasarea centrului de plasament; Adaptarea centrului de plasament pentru	1 Azil pentru câini fără stăpân, creat și amenajat.		Neinițiat	0,0
1 Serviciu veterinar pentru sterilizarea și tratarea câinilor vagabonzi creat;		2025 peste 300 de cîini	Realizat	1,0	

	animale conform cerințelor sanitare și ecologice; Înființarea serviciului veterinar pentru sterilizarea și tratarea câinilor vagabonzi, Instituirea taxei locale pentru animale de companie; Actualizarea regulamentului de întreținere a animalelor de companie	50 câini fără stăpân întreținuți anual;		Neinițiat	0,0
		Taxa locală pentru câini instituită;		Neinițiat	0,0
		Regulament de întreținere a animalelor domestice/de companie actualizat	Este regulament, care urmează a fi actualizat	Parțial realizat (Avansat)	0,6
5.2 Amenajarea parcurilor (zone de agrement și de odihnă) din orașul Florești	5.2.1. Amenajarea parcului Central al orașului Florești (pavare trotuare, iluminare, instalare mobilier stradal, terenuri de agrement, WC public, zone înverzite)	1 Parc amenajat		Realizat	1,0
	5.2.2. Construcția havuzului în parcul central	1 Havuz construit		Neinițiat	0,0
	5.2.3. Construcția teatrului de vară în zona casei de cultură	1 Teatru de vară construit		Neinițiat	0,0
	5.2.4. Amenajarea parcului zona casei de cultură (pavare trotuare, înverzire, instalare mobilier stradal)	1 Parc și zonă de agrement amenajată în zona casei de cultură	proiectul tehnic este în proces de elaborare	Parțial realizat (Incipient)	0,2
5.3 Reorganizarea serviciului de salubritate prin colectarea separată a deșeurilor	5.3.1. Actualizarea documentației tehnice pentru platformele de depozitare selectivă a deșeurilor	Documentație tehnică actualizată		Neinițiat	0,0
	5.3.2. Investiții în extinderea/modernizarea serviciului de management a deșeurilor solide în corelație cu Strategia Națională din domeniu	Servicii de management a deșeurilor corelate cu Strategia Națională din domeniu	Colectarea separată nu este pusă la punct	Parțial realizat (Avansat)	0,7
	5.3.3. Lucrări de amenajare/modernizare/extindere a poligonului de depozitare a deșeurilor	Poligon de depozitare a deșeurilor extins și amenajat	este amenajat și întreținut, dar nu a fost extins	Parțial realizat (Avansat)	0,5
	5.3.4. Înlocuirea containerelor cu pubele individuale pentru casele private de locuit	Casele private asigurate cu containere și pubele individuale	Toate casele sînt asigurate cu tomberoane	Realizat	1,0
	5.3.5. Îmbunătățirea managementului serviciului de salubritate	Elaborarea documentației necesare pentru extinderea serviciului		Neinițiat	0,0

ANEXA 4. Constatările privind gradul de realizare a indicatorilor de rezultat (Obiectivele specifice)

Obiectiv specific	Indicator de rezultat	Valoarea de referință (2023)	Valoarea înregistrată la finalul perioadei (2025)	Progres (explicații narative)	Progres	Scor	Scor mediu
1.1 Promovarea și susținerea antreprenoriatului în rândul tinerilor, femeilor și migranților reîntorși în comunitate	Întreprinderi lansate de tineri, femei și migranți reîntorși în comunitate		lipsă	Nu au fost prezentate date dezagregate pe criteriul tineri, femei, migranți reîntorși	Nu poate fi evaluat	-	-0,2
	Numărul de întreprinderi active înregistrate în oraș de femei / bărbați	125 întreprinderi active înregistrate, Bărbați-35, Femei-87	98 întreprinderi active înregistrate Bărbați-40 Femei-52	A crescut cu 14% numărul întreprinderilor gestionate de bărbați A scăzut cu 40% numărul întreprinderilor gestionate de femei	Regres	-0,2	
1.2 Crearea Platformei industriale	Număr de agenți economici activi în cadrul platformei industriale		lipsă	Platforma nu e funcțională. Nu sînt agenți economic activi în cadrul platformei.	Fără progres	0,0	0,0
1.3 Orientarea și stimularea investițiilor, în special în turismul local.	Volumul anual al investițiilor străine în localitate		21%	Trebuie cifre absolute. Proiecte investiții dezvoltare locală	Nu poate fi evaluat	-	0,6
	Numărul de structuri de primire turistică dezvoltate sau modernizate	42 camere 341 locuri	52 camere 364 locuri sursa BNS: https://statbank.statistica.md:443/PxWeb/sq/a09b9818-a61b-4f8f-bdb3-9f668e29d971	A crescut cu 24% numărul de camere de primire turistică din r. Florești de la 42 în 2022 la 52 în 2024 Din 2024 Pe bd Victoriei se află în proces de construire un hotel care încă nu este dat în exploatare.	Avansat	0,6	
1.4 Instalarea panourilor fotovoltaice pe acoperișurile instituțiilor publice aflate în subordinea Primăriei	Ponderea instituțiilor cupanouri instalate Scăderea costurilor la energie electrică	0%	0%	Nu s-a înregistrat nici un progres în instalarea panourilor fotovoltaice pe instituții publice.	Fără progres	0,0	0,0
1.5 Crearea condițiilor de realizare a producției autohtone și susținerea antreprenorilor locali prin amenajarea pieței municipale	Volumul de vânzări de producție autorhtonă din piață	lipsă	lipsă	Piața e funcțională. Renovată 50%	Nu poate fi evaluat		

Obiectiv specific	Indicator de rezultat	Valoarea de referință (2023)	Valoarea înregistrată la finalul perioadei (2025)	Progres (explicații narative)	Progres	Scor	Scor mediu
2.1 Construcția, extinderea, modernizarea a străzilor urbane, căilor pietonale	<i>Km de drum renovat</i> <i>Ponderea drumurilor din localitate acoperite cu asfalt / în stare bună</i>		lipsă	<i>urmează să vină datele reabilitate / întreținute</i>	Nu poate fi evaluat		0,1
	<i>Lungimea totala a strazilor, kilometri (construite, extinse, modernizate)</i>	96,5 km 125,6 km	125,6 km sursa BNS: https://statbank.statistica.md:443/PxWeb/sq/3e574748-474a-41dc-9902-e12e01618e89	Lungimea totală a rămas neschimbată.	Fără progres	0,0	
	<i>Lungimea portiunilor de strazi iluminate, kilometri</i> <i>% de drumuri locale iluminate</i>	83,7 km (66,6%) BNS 80% (strategie)	88,3 km (70%) sursa BNS: https://statbank.statistica.md:443/PxWeb/sq/3e574748-474a-41dc-9902-e12e01618e89 250 km (conform chestionarului SECAP)	A crescut lungimea drumurilor iluminate cu 4,6 km (+ 3,4%) în 2024 comparativ cu 2022. Raportat la lungimea drumurilor neiluminate în 2023, creșterea de +4,6km, reprezintă 11% (125,6 km (total drumuri) - 83,7 km (drum iluminat) = 41,9 km (drum neiluminat). În lipsa unor ținte stabilite pentru perioadă, această îmbunătățire poate fi interpretată ca fiind un rezultat parțial, la nivel incipient.	Incipient	0,2	
2.2 Optimizarea fluxului de transport local și asigurarea siguranței de trafic	<i>Numărul de unități de transport care deserveșc zilnic localitatea.</i>	5 microbuze (2024) (Chsetionar SECAP)	7 microbuze (2025)	Numărul de microbuze pe rută a crescut cu 40% într-un an. Nu clar dacă există vreun plan sau necesitate de creștere	Avansat	0,5	0,5
	<i>km /</i> <i>Ponderea trotuarelor accesibilizate</i>		lipsă		Nu poate fi evaluat	-	

Obiectiv specific	Indicator de rezultat	Valoarea de referință (2023)	Valoarea înregistrată la finalul perioadei (2025)	Progres (explicații narative)	Progres	Scor	Scor mediu
2.3 Modernizarea și renovarea rețelei de apă, extinderea și renovarea rețelei de canalizare	<i>Lungimea rețelei de apeduct (km)</i>	93,6 km (total) 93,6 km (în funcțiune)	93,6 km (total) 93,6 km (în funcțiune) sursa BNS: https://statbank.statistica.md:443/PxWeb/sq/680f7ddf-53a7-48d5-b0d7-48dea7dee370	Nu s-a schimbat lungimea rețelei de apeduct,	Fără progres	0,0	0,2
	<i>Lungimea rețelei de canalizare (km)</i>	30 km 29 km (în funcțiune)	30 km 30 km (în funcțiune) sursa BNS: https://statbank.statistica.md:443/PxWeb/sq/ade9ad90-ef84-483d-b5d1-b0b9aee7e8b9	Sistemul de canalizare nu are schimbări decât construcția unei stații de pompare/epurare renovată în 2023. A crescut lungimea rețelei de canalizare funcțională cu 1 km (+3%).	Incipient	0,3	
2.4 Reconstrucția stadionului orășenesc Florești	<i>Numărul evenimentelor culturale și sportive organizate anual pe stadion / Număr de vizitatori/utilizatori anual pe stadion</i>		zero activități	În 2025 nu s-au petrecut activități deoarece stadionul se află în reparație/renovare	Fără progres	0,0	0,0
2.5 Amenajarea/modernizarea spațiilor publice și de agrement	<i>Numărul / Ponderea spațiilor publice și de agrement amenajate/modernizate</i>		9 terenuri de joacă și parcuri amenajate în 2023-2025	Până în 2025 au fost amenajate în total 9 terenuri de joacă și parcuri. 1 parc rămâne nerenovat.	Avansat	0,6	0,6
2.6 Eficiența energetică a instituțiilor publice ale orașului Florești	<i>Economia la cheltuielile pentru energie în instituțiile publice vizate de lucrări de renovare/eficiență energetică</i>	2023 instituțiile publice au consumat 285543 kw de energie electrică și 129123 m3 de gaze	2024 - au consumat 286260 kw și 124591 m3 de gaze	Consumul de kw a rămas aproximativ același în 2023 și 2024. Consumul de gaze a scăzut cu 3,5% din 2023 în 2024.	Incipient	0,1	0,1

Obiectiv specific	Indicator de rezultat	Valoarea de referință (2023)	Valoarea înregistrată la finalul perioadei (2025)	Progres (explicații narative)	Progres	Scor	Scor mediu
3.1 Facilitarea participării cetățenilor inclusiv copii și tineri în activități sportive	<i>Numărul de spații de sport pentru copii, tineri și adulți</i>	2022 lipsă informație	2024-2025 5 terenuri de minifotbal construite noi, 6 terenuri de joacă	2024-2025 5 terenuri de minifotbal construite noi, 6 terenuri de joacă	Avansat	0,8	0,8
3.2 Crearea și dezvoltarea serviciilor sociale pentru persoane în etate	<i>Ponderea / Numărul total al persoanelor în etate beneficiare de serviciilor sociale</i>	2024 - 67 pers.- îngrijire la domiciliu; 990 pers.-în etate; 67-familii beneficiare de servicii sociale.	2025 - 60 familii beneficiare de servicii sociale, 82 copii cu dizabilități beneficiari de servicii sociale.	Nu au fost prezentate date cu privire la nr de persoane în etate sînt la evidența ATAS	Nu poate fi evaluat	-	
	<i>Numărul total al persoanelor în etate beneficiare de serviciilor sociale</i> <i>Ponderea persoanelor în etate beneficiare de servicii sociale pentru persoane în etate</i>			În localitatea funcționează Clubul Seniorilor Florești, dar indicatorul nu poate fi evaluat	Nu poate fi evaluat	-	
3.3 Sporirea incluziunii sociale și facilitarea accesului la servicii publice a copiilor cu nevoi speciale și a minorităților etnice	<i>Numărul / ponderea copiilor cu dizabilități beneficiari de servicii publice</i> <i>... încadrați în sistemul educațional</i>	lipsă	2024 - 82 copii cu dizabilități beneficiari de servicii sociale.	Nu au fost prezentate date cu privire la ponderea copiilor cu dizabilități încadrați.	Nu poate fi evaluat	-	0,7
	<i>Numărul / ponderea copiilor romi beneficiari de servicii publice</i> <i>... încadrați în sistemul educațional</i>	lipsă	2024 - 22 copii romi în din total de 127 persoane rome în oraș 2025 - 17 din 26 copii romi frecventează instituțiile de învățămînt	65% din copii romi frecventau instituțiile de învățămînt în 2025. Nu au fost prezentate date de referință (2022) și nici date privind serviciile sociale de care beneficiază/	Avansat	0,7	
3.4 Participarea cetățenilor inclusiv a tinerilor în activitățile culturale	<i>Numărul/ponderea populației încadrate în activități culturale.</i>	lipsă		Nu au fost prezentate date.	Nu poate fi evaluat	-	-

Obiectiv specific	Indicator de rezultat	Valoarea de referință (2023)	Valoarea înregistrată la finalul perioadei (2025)	Progres (explicații narative)	Progres	Scor	Scor mediu
	<i>Numărul/ponderea tinerilor încadrați în activități culturale.</i>	<i>lipsă</i>		Nu au fost prezentate date. Din 2024 Consiliului orășenesc al tinerilor nu mai este activ	Nu poate fi evaluat	-	-
4.1 Promovarea transparenței actului de guvernare locală și participării publice	<i>Numărul/ponderea deciziilor locale adoptate cu respectarea procedurilor legale privind transparența în procesul decizional</i>	<i>lipsă</i>		Raport Transparența Decizională (De la Feodosia Bunescu / Dumitru Stoica) 2025 - 71 de decizii toate consultate (100%)	Nu poate fi evaluat	-	-
4.2 Digitalizarea serviciilor publice și securitatea bazelor de date	<i>Nr de servicii publice digitale prestate la nivel local</i> <i>Ponderea populației care utilizează/beneficiază de serviciile digitale locale</i>	-	1 unitate, CISC	Nu sînt servicii digitale dezvoltate local. Comunitatea mea a implementat - CISC centrul de informare și pentru cetățeni (ghișeul unic - implementat în 2025) Stochează electornic. În proces, eAPL, Msign, ReFile (perioadă de testare)	Incipient	0,4	0,4
4.3 Stimularea dezvoltării sectorului organizațiilor necomerciale și sectorului asociativ de toate nivelele	<i>Numărul de organizații necomerciale active pe teritoriul localității</i>	<i>2022 - 43 organizații necomerciale conform RSON</i>	2023-2025 19 ONG noi înregistrate, 1 lichidată	A crescut cu 42% nr de ONG înregistrate în or. Florești. Totuși majoritatea 11 din 18 sînt organizații sindicale, care nu reflectă întocmai dinamica mediului asociativ. Sînt 4 organizații de reprezentare pentru invalizi, diabetici și implicare civică. Nu este clar cîte au activități	Avansat	0,5	0,7
	<i>Numărul de inițiative/proiecte ale organizațiilor necomerciale susținute de APL</i>	<i>6 proiecte</i>	5 proiecte implementate în cadrul Programului de Bugetare Participativă (GI)	Anual se implementează 5-6 proiecte prin programul de bugetare participativă prin grupuri de inițiativă	Avansat	0,8	
5.1 Implicarea cetățenilor în programele de salubritate a orașului	<i>Numărul cetățeni implicați în activități anuale de salubritate pe teritoriul localității</i>	<i>lipsă</i>	Circa 100 de angajați ai APL se implică în ziua de înverzire cîți cetățeni se implică. Anual, la începutul lunii mai fiecare	Nu se organizează campanii de salubritate	Incipient	0,4	0,4

Obiectiv specific	Indicator de rezultat	Valoarea de referință (2023)	Valoarea înregistrată la finalul perioadei (2025)	Progres (explicații narative)	Progres	Scor	Scor mediu
			instituție participă o zi la inverzirea/curățarea orașului				
5.2 Amenajarea parcurilor (zone de agrement și de odihnă) din orașul Florești	<i>Suprafață spații verzi (ha)</i> <i>Pondere suprafeței verzi per locuitor (m²/loc.)</i>	145,1 ha 132,8 m ² / loc =145,1*10000/10961	145,1 132,8 m ² / loc sursa BNS: https://statbank.statistica.md:443/PxWeb/sq/62428ebf-fc4d-4b6d-b3ec-067b1a9b6ed7	Indicatorul a rămas neschimbat	Fără progres	0,0	0,3
	<i>Număr de spații verzi amenajate</i>	2 parcuri neamenajate	1 parc amenajat 1 parc neamenajat	1 Parc (Parcul Central Orășenesc) Renovat 2025 1 Parc Ion Creangă nu este renovat	Avansat	0,5	
5.3 Reorganizarea serviciului de salubritate prin colectarea separată a deșeurilor	<i>Pondere nr. de gospodării beneficiare ale serviciilor de colectare separată a deșeurilor</i>	nu este organizată colectarea separată a deșeurilor	nu este organizată colectarea separată a deșeurilor	Încă nu este organizată colectarea separată a deșeurilor (platforme / tomberoane)	Fără progres	0,0	0,0

ANEXA 5. Constatările privind gradul de realizare a indicatorilor de impact (Direcția strategică)

Direcție strategică	Indicator de impact	Valoarea de referință (2023)	Valoarea înregistrată la finalul perioadei (2025)	Progres (explicații narative)	Progres	Scor	Scor mediu
1. Asigurarea unei dezvoltări economice durabile, incluzive și inteligente	<i>Creșterea numărului total de întreprinderi active înregistrate în oraș</i>	125 întreprinderi active înregistrate	98 întreprinderi active înregistrate	A scăzut cu 21,6% numărul total de întreprinderi active înregistrate	Regres	-0,2	-0,1
	<i>Veniturile din vânzări ale agenților economici</i>	venituri 4 512,42 milioane (2022)	venituri 4 429,77 milioane (2024) sursa BNS: https://statbank.statistica.md:443/PxWeb/sq/f2e3b43b-3cf0-44bf-8c4f-2a15eef9ab4c	Au scăzut cu 2% veniturile din vânzări ale agenților economici în 2024 comparativ cu 2022.	Fără progres	0,0	
	<i>venituri la bugetul local</i>	<i>lipsă</i>	<i>lipsă</i>	Nu au fost prezentate date cu privire la dinamica veniturilor în bugetul local	Nu poate fi evaluat	-	
2. Asigurarea accesului la infrastructura urbană, utilități publice și condiții de locuit moderne	Ponderea gospodăriilor (sectoarelor / zonelor) conectate la drumuri de calitate		Comparativ cu anul 2023, în anul 2025 calitatea drumului de acces s-a îmbunătățit cu 27%, ca urmare a lucrărilor de reparație efectuate 87%-au acces la drumuri de calitate.	Nu este clar pe ce date se întemeiază concluzia	Avansat	0,9	0,3
	Locuințe conectate la apeduct	6 211 (locuințe) Conform Strategiei: apeduct: 11000 din 12584	2025 - 80%-acces la apă centrală (sursa Primăria Florești) 5 949 (locuințe) sursa BNS: https://statbank.statistica.md:443/PxWeb/sq/680f7ddf-53a7-48d5-b0d7-48dea7dee370	dar a scăzut cu 4% numărul de locuințe conectate la apeduct din 2024 comparativ cu 2022. (conform BNS) A crescut cu 10% numărul populației conectate la apă în 2025 comparativ cu anul 2023. (conform Primăriei Florești)	Fără progres	0,0	

Direcție strategică	Indicator de impact	Valoarea de referință (2023)	Valoarea înregistrată la finalul perioadei (2025)	Progres (explicații narative)	Progres	Scor	Scor mediu
	Locuințe conectate la canalizare	3 948 (locuințe) Conform Strategiei: canalizare: 9000 din 12584	20%-acces la canalizare centrală (sursa Primăria Florești) din 3 389 (locuințe) sursa BNS: https://statbank.statistica.md:443/PxWeb/sq/adevad90-ef84-483d-b5d1-b0b9aee7e8b9	A scăzut cu 14% numărul de locuințe conectate la rețeaua de canalizare.	Regres	-0,1	
3. Asigurarea serviciilor de calitate pentru dezvoltarea incluzivă a capitalului uman și social robust	<i>Gradul de satisfacție al beneficiarilor față de serviciile publice (%) dezagregat pe grupuri vulnerabile</i>	<i>lipsă</i>	<i>lipsă</i>	Nu au fost prezentate date cu privire la gradul de satisfacție	Nu poate fi evaluat	-	1,0
	<i>Sporul migrator pe localitate</i>	10342	2024 - 11 500 (recensământ) Registrul administrativ 9652	Conform datelor de la Recensământ, populația a crescut cu 11,2%	Realizat	1,0	
4. Asigurarea unei guvernări eficiente și transparente	<i>Numărul/ponderea deciziilor locale adoptate cu participarea societății</i>	62	73	A crescut numărul deciziilor. Toate deciziile se consultă public	Avansat	0,6	0,6
5. Asigurarea unui mediu ambiant sănătos pentru toate generațiile	<i>Calitatea apei, aerului, solului în localitate</i>	<i>lipsă</i>	<i>lipsă</i>	Nu au fost prezentate date cu privire la măsurătorile privind calitatea apei, aerului și solului	Nu poate fi evaluat	-	-
	<i>Morbiditatea populației (boli ale aparatului respirator, digestiv, boli cu transmitere prin ape infestate, etc)</i>	<i>lipsă</i>	<i>lipsă</i>	Nu au fost prezentate date cu privire la datele privind morbiditatea	Nu poate fi evaluat	-	