

RAPORTUL ADMINISTRATORULUI**privind activitatea economico-financiară a
S.A. „Servicii Salubrizare Florești”
pentru anul 2025**

| | |
|-----------------------|---|
| Entitatea | S.A. „Servicii Salubrizare Florești” |
| Sediul | or. Florești, str. Mihai Eminescu nr. 192 |
| IDNO | 1014607002133 |
| Destinația raportului | Pentru Adunarea Generală a Acționarilor |

- În anul 2025, societatea a desfășurat activitatea în condiții normale, fără înregistrarea unor situații excepționale, asigurând continuitatea serviciilor prestate către persoane fizice și juridice.
- Aria de prestare a serviciilor nu a suferit modificări, întreprinderea continuând să deservească 12 localități, cu 7.706 contracte active și un total de 14.205 persoane.

| Nr. | Localitatea | Contracte | Nr. persoane | Persoane juridice |
|-----|-------------------|-----------|--------------|-------------------|
| 1 | or. Florești | 4205 | 7682 | 203 |
| 2 | or. Ghindești | 451 | 762 | 15 |
| 3 | s. Ghindești | 301 | 564 | 2 |
| 4 | or. Mărculești | 350 | 763 | 14 |
| 5 | s. Mărculești | 150 | 290 | 3 |
| 6 | s. Lunga | 421 | 902 | 4 |
| 7 | s. Vărvăreuca | 515 | 1027 | 4 |
| 8 | s. Răduleni Vechi | 227 | 353 | 4 |
| 9 | com.Gura Camencii | 468 | 877 | 7 |
| 10 | s. Prăjila | 287 | 461 | 4 |
| 11 | s. Bahrinești | 277 | 447 | 5 |
| 12 | s. Alexeevca | 54 | 77 | 1 |

- În localitățile deservite, cu excepția orașului Florești, tariful pentru serviciile de salubrizare este de 26 lei, ultima majorare fiind efectuată în anul 2025. În orașul Florești au fost depuse mai multe solicitări privind majorarea tarifului, în condițiile în care acesta nu a mai fost modificat din anul 2022.
- În orașul Florești sunt aprobate normele de acumulare a deșeurilor și deja sunt aplicate parțial tariful + norma de acumulare/persoană/an. În acest context, este necesară aprobarea și aplicarea normelor de acumulare și în celelalte localități deservite.
- Veniturile din vânzări au crescut până la 6.112.054 lei, iar pierderea netă s-a redus de la 613.427 lei în anul 2024 la 340.645 lei în anul 2025.

Totodată, raportul evidențiază existența unor presiuni externe care afectează direct activitatea întreprinderii: necorelarea dintre numărul real de persoane și numărul declarat în contracte, lipsa infrastructurii suficiente pentru colectarea separată și sortare, precum și costurile crescute ale activităților de interes public.

În ansamblu, anul 2025 poate fi caracterizat drept o perioadă de stabilizare operațională și de consolidare graduală a bazei materiale. Deși rezultatele financiare nu indică încă trecerea pe profit, dinamica veniturilor, reducerea pierderii nete și realizarea unor investiții importante confirmă faptul că societatea și-a menținut capacitatea de funcționare și de dezvoltare.

S.A. "SERVICII SALUBRIZARE FLOREȘTI"

Întreprinderea continuă să se confrunte cu problema declarării incomplete a persoanelor care locuiesc de facto în gospodării și blocuri locative, ceea ce afectează direct echilibrul economic al serviciului.

Aplicarea unitară a normelor de acumulare este necesară pentru stabilirea unui mecanism echitabil de calcul, pentru descurajarea subdeclarării și pentru susținerea financiară a serviciului public de salubritate.

Este necesară implicarea APL în organizarea infrastructurii pentru colectarea separată a deșeurilor și în dezvoltarea infrastructurii de sortare, astfel încât să fie redus volumul de deșeuri eliminate final și să fie valorificate materialele reciclabile.

Persistența gunoiștilor neautorizate rămâne o problemă sistemică ce impune măsuri coordonate între societate și autoritățile publice locale.

În plan operațional, una dintre cele mai sensibile probleme rămâne raportul dintre volumul real de deșeuri generate și volumul care rezultă din contractele existente. În lipsa unei evidențe complete a persoanelor care locuiesc efectiv în gospodării, serviciul este prestat adesea pentru un număr mai mare de beneficiari decât cel reflectat în documentele contractuale.

Din această perspectivă, normele de acumulare a deșeurilor nu reprezintă doar un instrument tehnic de calcul, ci și un mecanism de echitate economică. Aplicarea lor uniformă în toate localitățile deservite ar permite o repartizare mai corectă a sarcinii financiare și ar reduce diferențele dintre consumul real de serviciu și venitul efectiv încasat.

O altă problemă importantă este menținerea gunoiștilor neautorizate și depozitarea haotică a deșeurilor în afara circuitului organizat. Acest fenomen generează costuri suplimentare, afectează imaginea localităților și reduce eficiența eforturilor depuse de întreprindere pentru menținerea curățeniei și a disciplinei în domeniul salubrității.

În aceeași ordine de idei, întreprinderea consideră necesară o implicare mai activă a autorităților publice locale în organizarea infrastructurii pentru colectarea separată a deșeurilor. Fără platforme adecvate, containere distincte și o logistică minimă de sortare, procesul de modernizare a serviciului public de salubritate rămâne incomplet și dificil de implementat în practică.

Prin urmare, dezvoltarea serviciului în perioada următoare nu poate fi redusă doar la ajustări tarifare sau la efortul intern al întreprinderii. Este necesară o abordare comună, în care societatea să asigure partea de operare, iar APL-urile să susțină infrastructura și măsurile locale de organizare a fluxurilor de deșeuri.

Rezultatele economico-financiare

| Indicator | 2024 | 2025 | Variație |
|---------------------------|-----------|-----------|------------|
| Venituri din vânzări | 4 935 890 | 6 112 054 | +1 176 164 |
| Costul vânzărilor | 3 648 724 | 4 396 815 | +748 091 |
| Profit brut | 1 287 166 | 1 715 239 | +428 073 |
| Cheltuieli administrative | 1 900 593 | 2 232 468 | +331 875 |
| Rezultat net | -613 427 | -340 645 | +272 782 |

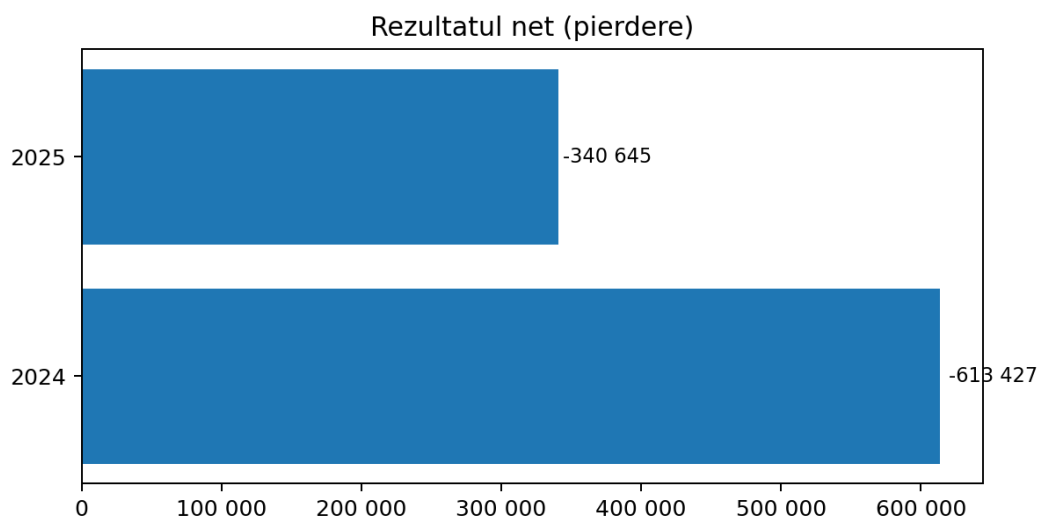
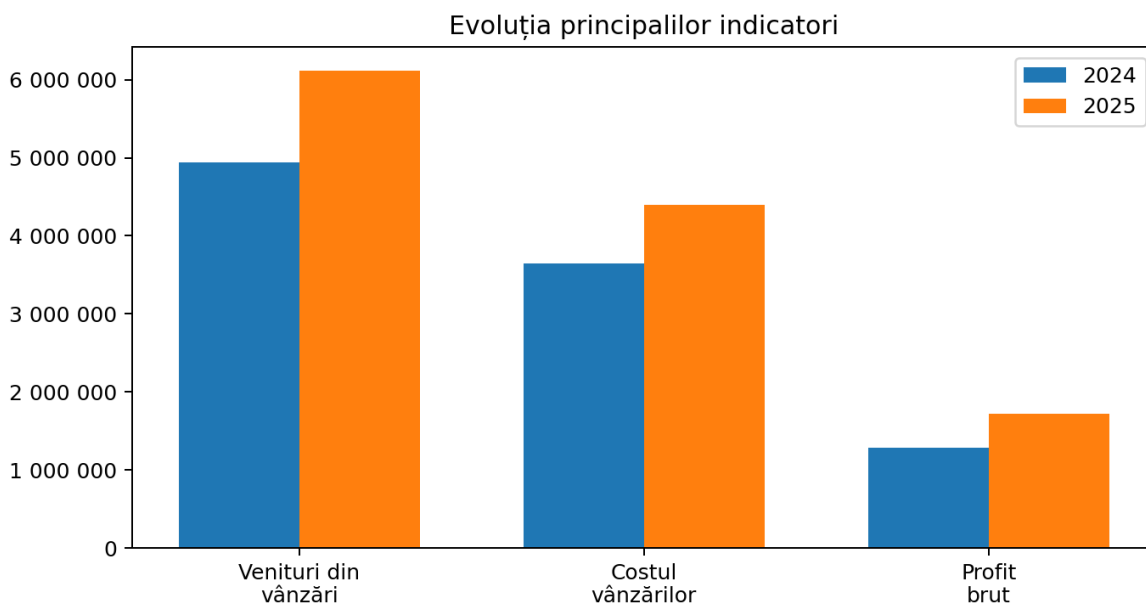
Comparativ cu anul 2024, veniturile din vânzări au înregistrat o creștere semnificativă, fapt care demonstrează o intensificare a activității și o capacitate mai bună de generare a încasărilor. În același timp, costul vânzărilor și cheltuielile administrative au continuat să exercite presiune asupra rezultatului final.

Creșterea profitului brut confirmă faptul că activitatea de bază a societății produce valoare economică. Totuși, nivelul ridicat al cheltuielilor administrative, al cheltuielilor operaționale și al obligațiilor aferente menținerii serviciului public face ca rezultatul final să rămână încă negativ.

S.A. "SERVICII SALUBRIZARE FLOREȘTI"

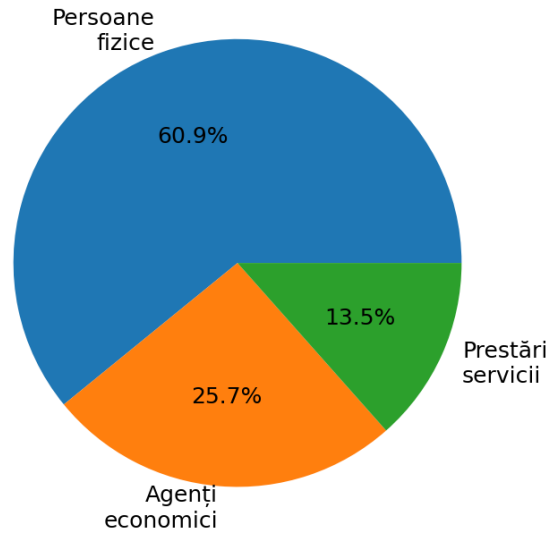
Este important de subliniat că reducerea pierderii nete în anul 2025 reprezintă o evoluție pozitivă. Aceasta nu înseamnă doar o ameliorare contabilă, ci reflectă și efortul de menținere a controlului asupra unor costuri, precum și consolidarea capacității întreprinderii de a susține serviciul în condiții dificile.

- În anul 2025 societatea a rămas pe pierdere, dar aceasta s-a redus cu 272.782 lei față de anul 2024.



S.A. "SERVICII SALUBRIZARE FLOREȘTI"

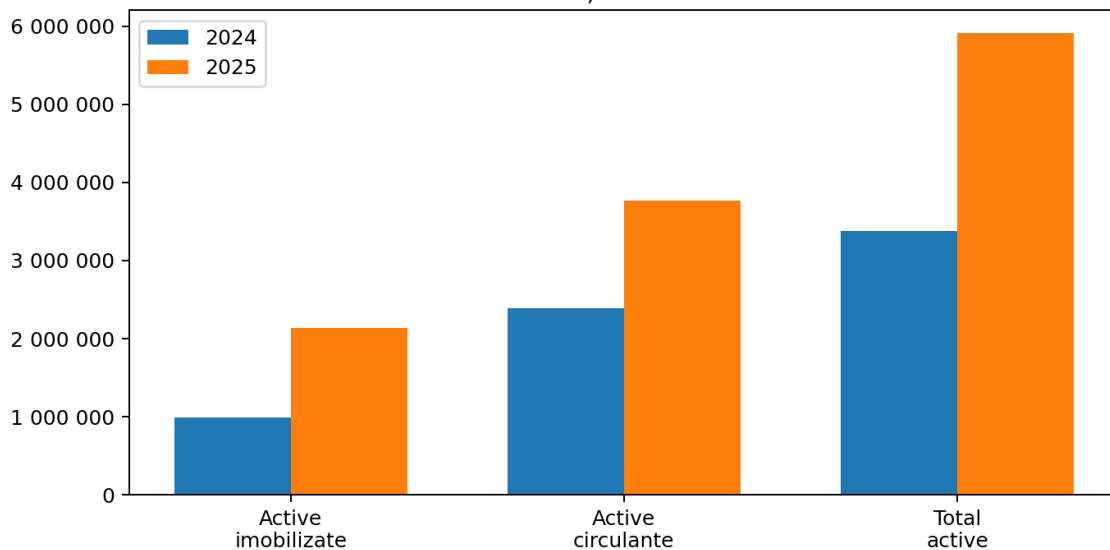
Structura veniturilor operaționale raportate



Bilanț și lichiditate

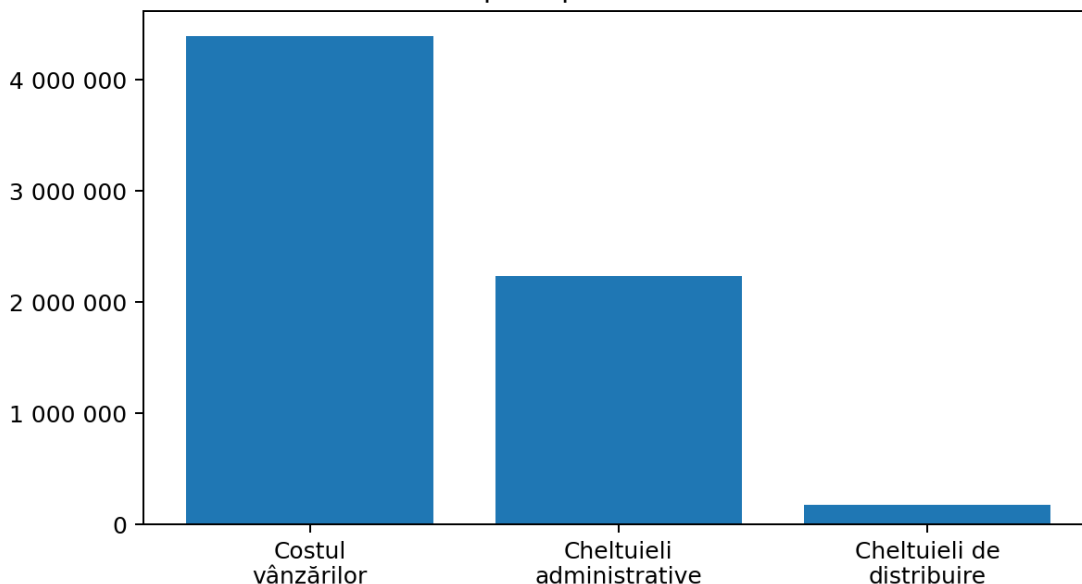
| Indicator | Început perioadă | Sfârșit perioadă |
|------------------------|------------------|------------------|
| Active imobilizate | 988 969 | 2 138 525 |
| Active circulante | 2 387 457 | 3 772 672 |
| Total active | 3 376 426 | 5 911 197 |
| Capital propriu | 935 755 | 595 110 |
| Datorii pe termen lung | 1 622 465 | 4 118 169 |
| Datorii curente | 818 206 | 1 197 918 |

Evoluția activelor

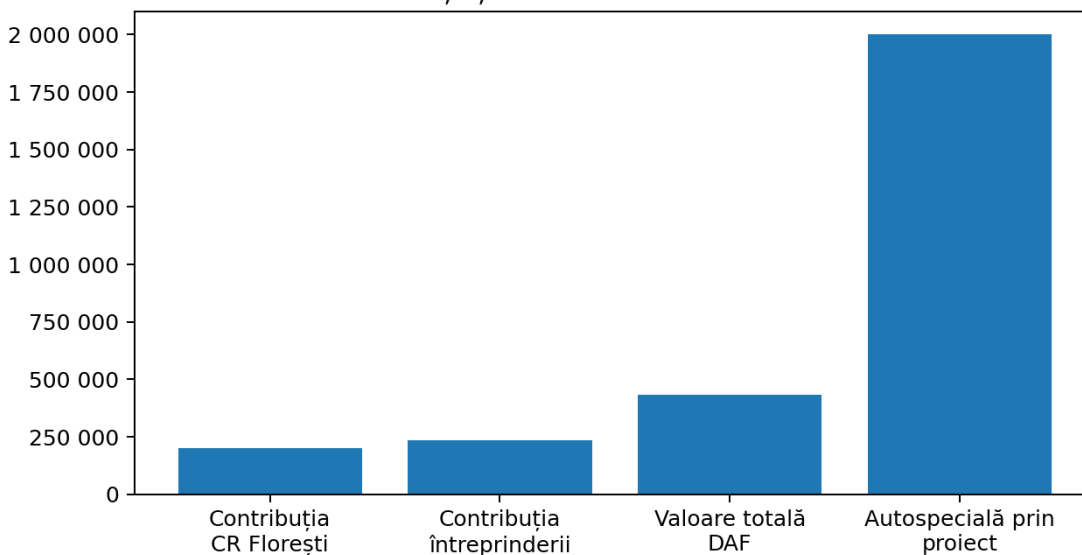


S.A. "SERVICII SALUBRIZARE FLOREȘTI"

Structura principalelor cheltuieli - 2025



Investiții și dotări realizate în anul 2025



Pe parcursul perioadei de raportare a fost procurată o autospecială de tip DAF, cu sprijinul Consiliului Raional Florești, care a contribuit cu 200.000 lei, iar întreprinderea a contribuit cu 235.000 lei. Valoarea totală a autospecialei constituie 435.000 lei.

Întreprinderea a participat într-un proiect finanțat de Ministerul Mediului, depus de Primăria com. Gura Camencii, în urma căruia a fost obținută finanțare pentru procurarea unei autospecială în valoare de 2.000.000 lei. Autospeciala a fost transmisă întreprinderii cu titlu gratuit, în gestiune economică.

La solicitarea întreprinderii autogreiderul a fost retransmis și a mai fost transmisă o autospeciala de model Kamaz cu condiția executării gratuite a lucrărilor de dezăpezire anuala în or. Florești. Venitul ratat pe acest segment depășește 400.000 lei, în condițiile în care Primăria or. Florești deține 33% din acțiunile societății.

S.A. "SERVICII SALUBRIZARE FLOREȘTI"

Analiza fluxurilor de numerar confirmă faptul că întreprinderea a reușit să mențină un echilibru funcțional al activității curente, în pofida presiunilor continue asupra cheltuielilor. Încasările din vânzări au permis acoperirea principalelor plăți operaționale, însă marja disponibilă pentru dezvoltare proprie rămâne redusă.

Investițiile realizate în anul 2025 au avut o importanță majoră pentru continuitatea și dezvoltarea serviciului. Procurarea și punerea în exploatare a autospecialelor contribuie direct la îmbunătățirea capacității de colectare, la reducerea riscului de întreruperi și la consolidarea bazei tehnico-materiale necesare pentru anii următori.

Totodată, trebuie remarcat faptul că o parte din resursele și utilajele aflate în exploatarea societății sunt utilizate și pentru activități care nu generează venit direct, inclusiv lucrări executate gratuit în interesul comunității. Acest aspect trebuie avut în vedere la aprecierea reală a efortului economic suportat de întreprindere.

Prezentul raport este înaintat Adunării Generale a Acționarilor pentru luare de act și pentru susținerea direcțiilor de acțiune necesare consolidării activității S.A. „Servicii Salubrizare Florești”.

Pentru perioada următoare, direcțiile esențiale rămân: aplicarea uniformă a normelor de acumulare, îmbunătățirea gradului de contractare și declarare, dezvoltarea colectării separate, susținerea infrastructurii de sortare și continuarea investițiilor în dotări și echipamente.

În concluzie, anul 2025 a fost un an în care societatea a reușit să își mențină funcționalitatea, să își consolideze parțial baza tehnică și să reducă nivelul pierderii înregistrate, în pofida unor constrângeri economice și organizatorice importante

S.A.Servicii Salubrizare Florești
Administrator

Patrașco Cristian_____