



O picătură pentru o viață mai bună!

SA Servicii Comunale Florești



Moldova, MD-5001
or. Floresti, str. Dacia, 20
Tel: +373 250 2-52-21
Fax: +373 250 2-52-44
www.floresti.apacanal.md
acvaflor@yahoo.com

RAPORTUL CONDUCERII

S.A. ” Servicii Comunale Florești” pentru anul 2024

Florești, 2025

Cuprins

INTRODUCERE	3
ACTIVITĂȚILE DESFĂȘURATE ȘI CADRUL LEGAL AL ACESTORA	4
ACTIVITATEA ECONOMICO- FINANCIARĂ.....	5
I. Indicatorii financiari de performanță.....	5
1.1. Rezultatul financiar din activitatea desfășurată.....	5
1.2. Veniturile obținute în ansamblu pe întreprindere	6
1.3. Cheltuielile suportate în ansamblu pe întreprindere	14
1.4. Indicatorii de rentabilitate	19
II. Indicatorii nefinanciari de performanță.....	21
2.1 <i>Balanța apei și apelor uzate</i>	21
2.2 <i>Activitățile din domeniul cercetării și dezvoltării</i>	23
2.3 <i>Principalele riscuri și incertitudini cu care se confruntă entitatea</i>	23
2.4 <i>Oportunitățile profesionale ale angajaților</i>	24
2.5 <i>Parteneriate și proiecte investiționale</i>	25

INTRODUCERE

Raportul anual al SA „Servicii Comunale Florești” pentru anul 2024 este elaborat în bază prevederilor Legii nr.287 din 15.12.2017. Raportul cuprinde o prezentare detaliată a principalilor indicatori economico-financiar înregistrați pentru perioada de timp cercetată comparativ cu datele consemnate pentru perioada anterioară.

Informațiile financiare prezentate în cadrul acestuia sunt extrase din raportările contabile la data de 31 decembrie ai anilor 2022 și 2024, în conformitate cu actele normative și legislative.

Astfel, se crează o viziune de progres sau regres, care permite elaborarea unei decizii veridice, transparente și eficace privind continuitatea activității întreprinderii.

Societatea pe acțiuni S.A. „Servicii Comunale Florești” a fost înregistrată la 02.05.2001 prin decizia Consiliului Local și a Guvernului Republicii Moldova nr. 530 din 6 iunie 2000 și înregistrată în Registrul de stat cu nr. 150 032 180.

Fondatorul companiei este Consiliul orașului Florești, pachetul de acțiuni aparținând 100% Consiliului Orășenesc Florești.

Capitalul social al companiei este de 13 809 270 lei.

Capitalul social al SA ” Servicii Comunale Florești”

Acționar	Suma	Pondere
Consiliul orașului Florești	13 809 270 lei	100%

S.A. „Servicii Comunale Florești” prestează servicii de alimentare cu apă și de canalizare care sunt reglementate de Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică conform Legii nr.303 din 13.12.2013 privind serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare. Tarifele actuale pentru apă și canalizare au fost aprobate conform Hotărârii Nr. 696 din 12-12-2024, care a intrat în vigoare din 19 decembrie 2024.

Întreprinderea a deservit pe parcursul perioadei menționate:

- 16 928 abonați conectați la rețele centrale de apă: 16 580 persoane fizice și 348 agenți economici.
- 3895 abonați conectați la rețele centrale de canalizare: 3766 persoane fizice și 129 agenți economici.

ACTIVITĂȚILE DESFĂȘURATE ȘI CADRUL LEGAL AL ACESTORA

Activitățile de bază desfășurate de către S.A. ” Servicii Comunale Florești”, conform Statutului întreprinderii, sunt prestarea serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare, în raionul Florești, r-nul Soroca și r-nul Șoldănești.

Principalele acte normative în temeiul cărora întreprinderea își desfășoară activitatea sunt:

- Legea privind societățile pe acțiuni nr. 1134/1997;
- Legea privind serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare nr.303/2013;
- Regulamentul cu privire la serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare, aprobat prin Hotărârea ANRE nr. 271/2015;
- Licențele în temeiul cărora întreprinderea își desfășoară activitatea;
 - Licența pentru furnizarea serviciului public cu apă la nivel de regiune și furnizarea serviciului public de canalizare la nivel de oraș, eliberată în data de 02.05.2001 pe un termen de 25 ani.
- Contracte de delegare a gestiunii serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare.

Adițional, mai sunt prestate și alte servicii, secundare, cum ar fi branșarea la/ debranșarea de la rețeaua de alimentare cu apă, racordarea la/ deconectarea de la rețeaua de canalizare, eliberarea condițiilor tehnice, transportarea apei cu autocisterne și a apelor uzate cu autovidanțe, spălarea hidrodinamică a rețelelor de alimentare cu apă și canalizare, detecția scurgerilor în rețele etc. O parte a activităților secundare sunt complementarea activităților de bază și sunt la fel reglementate.

Având în vedere specificul serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare, precum și al infrastructurii aferente acestuia, S.A. ” Servicii Comunale Florești” este unicul operator în arie prestator de acest tip de servicii.

ACTIVITATEA ECONOMICO- FINANCIARĂ

I. Indicatorii financiari de performanță

1.1. Rezultatul financiar din activitatea desfășurată

În anul 2024, S.A. ” Servicii Comunale Florești” a înregistrat un **rezultat financiar pozitiv** în valoarea totală de 0,12 mil. lei, inclusiv 1,21 mil. lei profit din activitatea operațională. În anul 2023, S.A. ” Servicii Comunale Florești” a înregistrat profit în valoarea totală de 1,32 mil. lei, inclusiv 0,54 mil. lei profit din activitatea operațională.

Tabelul 1.1.1

Situație comparativă a contului de profit și pierderi pentru anii 2023-2024, mil lei

Specificare	2023	2024	Abateri +/-	
			abs	%
REZULTATUL NET	1,32	0,12	-1,2	-90,91
Informativ veniturile	34,90	36,06	+1,16	3,32
Costurile până la impozitare	33,58	35,90	+2,32	+6,91
Cheltuielile privind impozitul pe venit	-	0,04	+0,04	+100,0
REZULTATUL PÂNĂ LA IMPOZITARE	1,32	0,12	-1,2	-90,91
Din activitatea operațională	0,54	1,21	+0,67	+124,07
Informativ, veniturile	32,65	35,43	+2,78	+8,51
Costurile	32,11	34,22	+2,11	+6,57
Din alte activități	0,78	-1,05	-1,83	-234,62
Informativ, veniturile	2,24	0,63	-1,61	-71,86
Costurile	1,46	1,68	+0,22	+15,07
<i>Informativ: Rezultatul până la impozitare în condiții comparabile (fără a ține cont de granturi, active primite cu titlu gratuit și diferențe de curs valutar)</i>	-1,2	-0,14	+1,06	-
<i>Influența factorilor care nu țin de performanța financiară curentă inclusiv:</i>	2,52	0,26	-2,26	-
Venituri din granturi				-
Cheltuieli finanțate din granturi				-
Active primite cu titlu gratuit	0,36	0,24	-0,12	-
Diferența de curs valutar	2,16	0,02	-2,14	-

În condiții comparabile și anume fără de granturi, active primite cu titlu gratuit și diferențele de curs valutar, întreprinderea a înregistrat un rezultat financiar negativ în sumă de 0,14 mil. lei, fiind în descreștere cu 1,06 mil. lei comparativ cu anul precedent.

Această creștere pozitivă s-a datorat managementului eficient al întreprinderii și actualizării tarifelor pentru serviciile prestate de întreprindere.

Dinamica negativă a activității economice la nivel național, observată în prima parte a anului precedent, care și-a lăsat efecte și la începutul anului curent, dar cu un ritm mai puțin pronunțat, a fost depășită datorită economisirii resurselor pe toate sectoarele, aprobării unui tarif adecvat care a permis acoperirea cheltuielilor și tendința descrescătoare a inflației care a acționat pozitiv asupra costului la resursele energetice și materiale consumate.

1.2. Veniturile obținute în ansamblu pe întreprindere

În anul 2024 întreprinderea a înregistrat veniturile totale în sumă de 36 058, 26 mii lei.

Volumul apei captate în perioada anului 2024 este de 947,32 mii m³, iar apa realizată constituie 729,23 mii m³, din ce rezultă pierderi de 218,1 mii m³ (23, 0 %). La fel întreprinderea a evacuat și a epurat 262,03 mii m³.

Veniturile totale din vânzări ale întreprinderii pentru perioada de raportare (2024) alcătuiesc 31196,7 mii lei, ceea ce constituie cu 2153, 86 mii lei mai mult comparativ cu anul 2023, respectiv cu 7, 42 %.

Tabelul 1.2.1

Analiza evoluției veniturilor din activitatea operațională a S.A. ” Servicii Comunale Florești”

N r/ o	Indicatorul	u/m	2020	2021	2022	2023	2024	Abaterea (+/-)			
1	Venituri din vânzări	mii lei	24241,2	24691,6	26251,3	29043,1	31196,71	+450,4	+1559,7	+2791,8	+2153,61
2	Alte venituri operaționale	mii lei	5333,2	3283,9	5169,0	3613,43	4234,70	-2049,3	+1885,1	-1555,6	+621,27
3	Venituri din activitatea de investiții	mii lei								0	
4	Venituri din activitatea financiară	mii lei	140,5	1442,4	148,1	2239,7	513,1	+1301,9	-1294,3	+2091,6	

Continuare tabel

5	Venituri din operațiuni cu active imobilizate	mii lei	65,1	80,3	0,0	2,1	113,76	+15,2	-	2,1	+111,66
6	Venituri excepționale	mii lei	32,7								
7	Total venituri	mii lei	29812,7	29498,0	31568,40	34898,3	36058,3	-314,7	+2070,4	+3329,9	+1160,0

Conform datelor din **Tabelul 1.2.1**, putem observa că întreprinderea atestă creșteri în dinamică ale venitului din vânzări pe toată perioada cuprinsă în analiză.

Pentru perioada 2020-2021, veniturile totale s-au diminuat cu 314, 7 mii lei în anul curent comparativ cu anul precedent. Motiv pentru acest declin al veniturilor a servit tendința populației de economisire în perioada pandemiei și închiderea activității a mai multor agenți economici.

În următoarea perioadă analizată (2021-2022), veniturile înregistrează tendințe de creștere comparativ cu perioada precedent (2021), deci abaterea absolută dintre y_1 (2022) și y_0 (2021), fiind de 2070,4 mii lei (7,02 %).

În perioada anului 2023, veniturile au atestat o creștere semnificativă, astfel acesta majorându-se cu 3329, 9 mii lei comparativ cu anul 2022.

În anul curent de raportare, anul 2024, total venituri a atestat creșteri în valoare cu 1160,0 mii lei mai mult decât în anul precedent (2023).

Factorii de influență care au generat această creștere sunt: politica managerială, creșterea numărului de abonați și aprobarea unui tarif mai mare pentru serviciile prestate în dinamică.

Primul factor a permis stabilirea obiectivelor și a acțiunilor pentru atingerea acestora, creșterea numărului de abonați a soldat creșterea consumului de apă, în special în rândul populației, iar al treilea factor de influență a permis amplificarea veniturilor obținute în urma prestării serviciilor într-o cantitate mai mare și pe o arie mai largă.

Pentru o analiză mai amplă a veniturilor, în tabelul de mai jos este prezentată informația cu privire la structura veniturilor din vânzări, a căror pondere prevalează în total venituri pe întreprindere.

Tabelul 1.2.2

Analiza structurii veniturilor din vânzări pentru anii 2022-2024

Nr/o	Indicatorul	u/m	2020	2021	2022	2023	2024	Abaterea (+/-)			
8	Venituri din vânzări – total	mii lei	24241,2	24691,5	26251,3	29043,6	31196,7	450,3	1559,8	2792,3	2153,6
	inclusiv:										
2	apa	mii lei	14322,3	13999,0	14874,3	17966, 07	21867,54	-323,3	875,3	3091,77	3901,5
3	canal	mii lei	5032,6	5229,3	5126,8	6361, 27	7181, 23	196,7	-102,5	1234,47	820,0
	amenajare	mii lei		2121,6	1439,4			2121,6	-682,2		
4	alte servicii	mii lei	4850,9	3256,0	4651,3	4566,85	2042,3	-1594,9	1395,3	-84,45	-2524,1
5	vânzări mărfuri	mii lei	35,4	85,6	159,6	149,41	105,6	50,2	74,0	-10,19	-43,8

Din **Tabelul 1.2.2** putem observa că pricipalele surse de venit pentru întreprinderea S.A.” Servicii Comunale Florești” sunt provenite din serviciile de aprovizionare cu apă și de canalizare.

Veniturile din vânzări provenite din serviciile de aprovizionare cu apă atestă o creștere în dinamică pe tot parcursul perioadei analizate (2020-2024). Acest fapt economic a fost generat de conectarea a noi localități la serviciul de alimentare cu apă și procesul de regionalizare urmărit de S.A. ”Servicii Comunale Florești”.

Comparativ cu veniturile din vânzări provenite din prestarea serviciilor de aprovizionare cu apă, veniturile obținute din prestarea serviciilor de canalizare menține poziții flotante.

În perioada 2020-2021, veniturile din prestarea serviciilor de canalizare înregistrează dinamică de creștere, mai nesemnificativă cu 196, 7 mii lei în anul 2021 comparativ cu anul 2020, pe când în 2022 comparativ cu anul 2021, acestea se micșorează cu 102, 5 mii lei.

Reeșind din situația economică stabilită la nivel de țară, putem menționa că factorul principal care a condus la diminuarea volumului de ape uzate colectate în anul 2022 a fost economisirea resurselor de către populație.

În perioada anului 2023 situația s-a redresat, veniturile din vânzări provenite din prestarea serviciilor de canalizare au crescut cu 1234, 47 mii lei comparativ cu anul 2022, acest fapt fiind generat de conectarea a noi consumatori la rețeaua publică de canalizare și înlăturarea treptată a impactului negativ al inflației.

În anul 2024, VVn din prestarea serviciilor de canalizare atestă creșteri continue, astfel acestea înregistrând o majorare cu 820,0 mii lei comparativ cu perioada de raportare precedentă. Acest fapt este generat de racordarea a noi consumatori la rețeaua publică de canalizare care este în continua extindere în orașul Florești și creșterea consumului de servicii de aprovizionare cu apă.

Pe lângă activitatea de bază, întreprinderea S.A. ” Servicii Comunale Florești” în perioada 2020-2024 și-a axat activitatea pe prestarea servicii auxiliare către terți (servicii de branșare la rețeaua publică de alimentare cu apă, racordarea la rețeaua de canalizare, transportul apei în autocisterne, servicii excavator etc), care constituie 6, 89 % din total venituri din vânzări. Aceste venituri reprezintă vărsăminte însemnate pentru S.A. ”Servicii Comunale Florești”, deoarece permit acoperirea unei părți considerabile din cheltuielile totale ale întreprinderii. Astfel, acest tip de venit a soluționat problema achitării creditului cu BM, BERD și a diferenței de curs nefavorabile.

Pentru desfășurarea reușită a activității economice este foarte importantă capacitatea întreprinderii de a genera venituri din vânzări suficiente pentru acoperirea consumurilor și cheltuielilor și formarea profitului. În acest context se examinează acoperirea rezultatelor financiare ale întreprinderii cu veniturile din vânzări pentru care se aplică analiza verticală adică structurarea informației din Raportul privind rezultatele financiare.

Tabelul 1.2.3

Analiza verticală a Raportului privind situațiile financiare

Indicatori	Anul 2023		Anul 2024	
	Suma, mii lei	Cota %	Suma, mii lei	Cota %
Venitul din vânzări	29043,15	100	31196,71	100
Costul vânzărilor	24559,16	84,56	25276,29	81,02
Profitul brut (pierdere globală)	4483,99	15,44	5920,42	18,98
Alte venituri operaționale	3602,93	12,41	4234,70	13,57
Cheltuieli de distribuire	2831,36	9,75	3385,99	10,85
Cheltuieli administrative	4561,12	15,70	5175,32	16,59
Alte cheltuieli operaționale	169,27	0,58	385,37	1,24
Rezultatul din activitatea operațională(profit pierdere)	525,18	1,81	1208,43	3,87
Rezultatul din alte activități: profit (pierdere)	706,23	2,43	-1049,00	-3,36
Profit(pierdere) până la impozitare	1231,40	4,24	159,43	0,51
Cheltuieli privind impozitul pe venit	-	-	40,0	0,13
Profit net(pierdere netă) al perioadei de gestiune	1231,40	4,24	119,43	0,38

Datele prezentate în **Tabelul 1.2.3** reflectă suficiența veniturilor din vânzări, generate de S.A. ” Servicii Comunale Florești”, de a acoperi costurile și cheltuielile perioadei.

În comparație cu perioada precedent (2023), se observă o diminuare a costurilor și cheltuielilor din activitatea operațională în raport cu mărimea veniturilor din vânzări, de la 110,59 % (84,56 +9,75+15,70+0,58) la 109,7 % (81,02+10,85+16,59+1,24).

Ultimul fapt a condiționat creșterea esențială a cotei profitului din activitatea operațională și a profitului din alte activități în veniturile din vânzări. Astfel, profitul din activitatea operațională a înregistrat creșteri de la 1,81 % la 3,87 %, pe când profitul din alte activități înregistrează o tendință negativă de la 2, 43 % la (3,36) %.

Această tendință negativă a constituit și o cauza a formării unui profit net mai mic, care alcătuiește în anul de gestiune 0,38 % din vânzări spre deosebire de anul precedent când S.A. ”Servicii Comunale Florești” înregistra un profitul net în mărimea relativă de - 4,24 % din vânzări. Acest fapt economic a fost generat de scumpirile în dinamică a prețurilor la materiale, combustibil și inflația care a generat diferențe de curs nefavorabile pentru întreprindere la achitarea creditului BERD, creditului către BM și achitățile privind importul de mărfuri în valută străină.

Pentru o analiză mai amplă a dinamicii a profitului (pierderii) până la impozitare al S.A. ”Servicii Comunale Florești” , în tabelul de mai jos vom examina evoluția și structura acestuia în comparație cu realizările din anul precedent.

Tabelul 1.2.4

Apresiasi dinamicii și structurii profitului (pierderii) până la impozitare

Indicatori	Anul precedent		Anul de gestiune		Abaterea în	
	Sumă, lei	Pondere, %	Sumă, lei	Pondere, %	Sumă, lei	Pondere, %
Rezultatul din activitatea operațională: profit (pierdere)	542748	41,06	1208433	757,97	+665685	+716,91
Rezultatul din activitatea financiară: profit (pierdere)	781191	59,09	(1160435)	(727,86)	(1941626)	(787,05)
Rezultatul din operațiuni cu active imobilizate și excepționale: profit (pierdere)	(1997)	(0,15)	111433	69,89	+113430	+70,04
Profit(pierdere) până la impozitare	1321942	100,00	159431	100,00	(1162511)	X

Din datele prezentate în **Tabelul 1.2.4** rezultă că S.A. ” Servicii Comunale Florești” a obținut un rezultat financiar pozitiv în anul de gestiune (2024), dar cu o diminuare

semnificativă comparativ cu anul precedent. În anul de gestiune, mărimea profitului până la impozitare a constituit 159 431 lei, ce reprezintă o diminuare cu 1162, 51 mii lei față de anul precedent.

Diminuarea profitului până la impozitare a fost determinată de înregistrarea pierderii din activitatea financiară, ce a condus la scăderea profitului contabil cu 1160435 lei.

Este de menționat faptul că profitul din activitatea operațională deține o pondere semnificativă în total profit până la impozitare, ceea ce este apreciat pozitiv, deoarece reflectă desfășurarea normală a activității de bază a întreprinderii.

Deci, din datele expuse mai sus, pentru a crea un tablou mai clar a repartizării profitului al S.A. ” Servicii Comunale Florești” și rentabilitatea acestuia pe sectoare, a fost realizată analiza profitului pe localități, care participă direct la calculul redevenței.

Tabelul 1.2.5

Analiza profitului S.A. ” Servicii Comunale Florești” pe localități

mii lei

Indicatori	Florești	or. Mărculești	s. Mărculești	or. Ghindești	s. Ghindești, Hirtop, Tira	s. Varvareuca	s. Lunga	s. Cenusa	s. Domulgeni	com.Izvoare	com.Cuhureți de Sus, Fagadau, Unchitești, Niculaeni	s. Japca	com. Vărăncău	com.Ciutulești Serbesti	com.Dobrușa s.Recești, s.Zahorna	s. Rogojeni	s. Casunca	s. Băhrinești	s. Zahuceni	s. Țirgul Vert.	s. Verțuțeni	s. Pohoarna	com.Alexeevca	com.Cuhurești de Jos	Alexandrovca, Trifanefști	Ilciocva, Măiscoe	Sevirova, Ivanovca	Dumbraveni	Volovița	Radulenii Vechi
Venituri total	10388,7	752,4	292,9	1203,8	585,4	1321,9	669,3	258,1	656,4	522,3	375,9	376,9	233,4	445,3	328,8	240,2	474,0	553,6	259,6	236,4	378,4	226,4	380,2	300,3	89,9	265,9	51,7	35,5	110,6	42,4
Cheltuieli total	13531,1	959,5	373,5	1325,7	644,6	1179,9	495,3	570,6	556,2	729,3	215,6	248,0	163,1	527,1	370,6	173,0	290,2	234,9	343,9	110,4	197,4	221,8	223,1	128,4	80,1	234,6	57,7	42,8	64,4	101,2
Profitul net (pierdere netă)	-2503,2	-3142,4	-207,1	-80,6	-121,9	-59,3	142,0	174,0	-312,5	100,2	-207,0	160,3	70,2	-81,7	-41,7	67,2	183,7	318,6	-84,3	126,0	181,0	4,6	157,2	171,9	9,4	31,3	-6,0	-7,3	46,2	-58,8

Analizând tabelul de mai sus, putem observa că S.A. ” Servicii Comunale Florești” înregistrează în cea mai mare parte per total din localitățile pe care le gestionează, pierderi.

Din datele prezentate putem distinge una din localitățile care generează cel mai înalt nivel de pierderi din total localități gestionate este or. Florești. Astfel, pentru anul 2024, S.A. ” Servicii Comunale Florești” a înregistrat, în urma gestionării rețelelor de aprovizionare cu apă și de canalizare în or. Florești, o pierdere de (2503,2) mii lei. Datele înregistrate în anul curent comparativ cu anul precedent atestă o dinamică negativă, fapt generat de reparațiile curente și capitale ale rețelelor, fiind înlocuite porțiuni semnificative ale apeductului în regiunile cu o uzură avansată a țevelor, respectiv și cu cel mai înalt grad de risc al scurgerilor, dar totuși aceste investiții nu sunt suficiente pentru a genera profit.

Motivele principale care au condus la formarea pierderilor: uzura avansată a rețelelor și altor mijloace fixe ce participă direct în activitatea de prestare a serviciilor de aprovizionare cu apă și de canalizare, cheltuieli ridicate privind mentenanța și numărul ridicat al avariilor.

Analizând în ansamblu situația de profit și pierdere, observăm că din 44 de localități gestionate, doar 16 generează profit, ceea ce remarcă o dinamică pozitivă , iar celelalte 28 localități înregistrează pierderi. Profitul înregistrat în 16 localități din total aria gestionată este unul nesemnificativ comparativ cu pierderile

Cauzele acestei situații create sunt de ordin diferit, începând cu uzura MF, pierderi de apă, cheltuieli privind reparațiile și/sau mentenanța, și lipsa populației în care sunt investite resurse care nu se răscumpără din consumul total de servicii prestate.

Pentru o imagine mai clară a tuturor lucrărilor executate pentru întreținerea rețelelor de apă și de canalizare pe parcursul anului 2023, se atașează anexa *Lista lucrărilor executate, servicii prestate pentru anul 2024.* (Anexa 1)

1.3. Cheltuielile suportate în ansamblu pe întreprindere

Pe parcursul anului 2024 întreprinderea S.A. „Servicii Comunale Florești” a înregistrat cheltuieli totale în sumă de 35938,8 mii lei, fiind cu 2362,5 mii lei mai mult comparativ cu perioada corespunzătoare anului precedent. În condițiile comparabile, adică fără a ține cont de diferențele de curs și cheltuielile din casarea creanțelor compromise istorice, cheltuielile totale din activitatea operațională au constituit 34223,0 mii lei, fiind în creștere cu 2109,2 lei sau cu 6,57 % comparativ cu anul precedent.

Tabel 1.3.1

Componența și structura cheltuielilor perioadei în dinamică

Nr /o	Indicatorul	u/m	2022		2023		2024		Abaterea (+/-)			
			Suma, mii lei	Cota %	Suma, mii lei	Cota %	Suma, mii lei	Cota %	Suma, mii lei		Cota %	
1	Costul vânzărilor	mii lei	24334,95	70,68	24553,19	73,13	25276,29	70,33	218,4	723,1	+2,45	-2,8
2	Cheltuieli de distribuție	mii lei	2817,4	8,18	2830,48	8,43	3385,99	9,42	13,8	555,51	+0,25	+0,99
3	Cheltuieli generale și administrative	mii lei	4995,4	14,51	4560,89	13,58	5175,32	14,40	-434,5	614,43	-0,93	+0,82
4	Alte cheltuieli operaționale	mii lei	503,5	1,46	169,27	0,50	385,37	1,07	-334,23	216,1	-0,96	+0,57
5	Total activitatea operațională	mii lei	32651,25	94,83	32113,83	95,64	34222,97	95,22	-536,64	2109,14	+0,81	-0,42
6	Cheltuieli ale activității financiare	mii lei	1779,3	5,17	1458,45	4,35	1673,53	4,66	-320,85	215,08	-0,82	+0,31
7	Cheltuieli cu active imobilizate și excepționale	mii lei			4,08	0,01	2,3	0,01	4,08	-1,78	+0,01	-
8	Cheltuieli privind impozitul pe venit	mii lei					40,0	0,11		-40,0		+0,11
8	Total consumuri și cheltuieli	mii lei	34430,55	100,0	33576,4	100,0	35938,8	100,0	-853,15	2282,44	x	x

Analizând **Tabelul 1.3.1** putem observa că total consumuri și cheltuieli ale S.A. „Servicii Comunale Florești” au marcat o dinamică flotantă în perioada analizată 2022-2024.

În anul 2023, se observă o decreștere a cheltuielilor totale suportate de întreprindere, acestea micșorându-se cu 854,15 mii lei comparativ cu anul precedent 2022. În pofida

inflației înregistrate la începutul anului 2023, managementul întreprinderii a reușit datorită măsurilor întreprinse să diminueze cheltuielile.

În anul 2024, cheltuielile totale ale întreprinderii au înregistrat creșteri în valoare de 2282,44 mii lei comparativ cu anul 2023. Această tendință de majorare a cheltuielilor a fost generată de investițiile necesare pentru asigurarea unei activități durabile, majorarea dobânzii la credite și cheltuielilor privind diferențele de curs valutar.

Astfel, putem observa, că cea mai mare pondere în total cheltuieli ale S.A. ”Servicii Comunale Florești” este deținută de cheltuielile operaționale, de aceea mai jos este prezentată structura consumurilor și cheltuielilor operaționale pentru perioada 2023-2024, pentru a identifica factorii care au determinat creșterea cheltuielilor.

Tabelul 1.3.2

Structura consumurilor și cheltuielilor operaționale totale, mii lei

Indicatori	Suma, mii lei		Abaterea (+/-)	Ponderea %	
	2023	2024		2023	2024
Uzura imobilizărilor corporale și necorporale	7220,8	6494,8	-726,00	22,5%	19,0%
Amortizare activelor nemateriale	0,7	0,1	-0,6	0,0%	0,0%
Combustibil	723,7	628,6	-95,0	2,3%	1,8%
Energia electrică	4306,1	3727,1	-578,9	13,4%	10,9%
Gaz natural	108,77	72,4	-36,4	0,3%	0,2%
Retribuirea muncii angajaților	11707	14316,6	2609,6	36,5%	41,8%
Contribuții sociale	2809,68	3436,0	626,3	8,7%	10,0%
Uzura OMVSD	2082,01	2145,5	-110,1	6,5%	6,3%
Materiale	1157	772,3	-384,7	3,6%	2,3%
Piese de schimb	149,03	401,9	252,9	0,5%	1,2%
Alte cons. și chelt. materiale	401,6	118,7	-111,6	1,3%	0,3%
Servicii prestate de terți	810,92	1332,0	520,3	2,5%	3,9%
Alte consumuri și cheltuieli operaționale (dobânzi bancare, impozite, buletine din contul întreprinderii, indemn. la reducere ș.a.)	529,0	709,7	181,6	1,6%	2,1%
Costul de procurare a mărfurilor realizate	107,56	67,1	-38,3	0,3%	0,2%
Total	32113,83	34223,0	2109,1	100,0%	100%

Analizând datele din tabelul prezentat mai sus, observăm că cheltuielile operaționale în anul 2024 constituie 34223,0 mii lei, acestea înregistrând o creștere cu 2109,1 mii lei (6,5 %) comparativ cu anul precedent.

Analiza informației din tabel ne demonstrează că cheltuielile cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale, față de anul 2023 s-au micșorat în perioada de referință cu 726 mii lei, datorită faptului că sunt obiecte uzate fizic și moral 100%.

De asemenea, tendințe pozitive de descreștere au înregistrat și cheltuielile privind consumul de combustibil, fiind de 628.6 mii lei mai mic decât în anul precedent cu 95 mii lei, și este cauzată de scăderea prețurilor la carburanți.

Cheltuieli cu energie electrică, cota căror în cheltuieli operaționale în perioada anului 2024 constituie 10,9 %, s-au micșorat comparativ cu perioada corespunzătoare anului precedent cu 578,9 mii lei. Acest fapt s-a datorat scăderii tarifului pentru energia electrică cu 25,2 %. Comparativ cu perioada anului 2022 cheltuieli cu energie electrică s-au majorat cu 195,4 mii lei.

Tabelul 1.3.3

Analiza consumului de energie electrică

SURSA DE CONSUM										fața de 2022, %			fața de 2023, %		
	2022			2023			2024								
	mii KWt	preț mediu, lei/KWt	mii lei	mii KWt	preț mediu, lei/KWt	mii lei	mii KWt	preț mediu, lei/KWt	mii lei	mii KWt	preț mediu, lei/KWt	mii lei	mii KWt	preț mediu, lei/KWt	mii lei
TOTAL	1275,3	2,8	3533,2	1323,3	3,3	4308,5	1405,0	2,7	3728,1	10,2%	-4,2%	5,5%	6,2%	-18,5%	-13,5%
inclusiv:															
s. Apa	852,3	2,7	2316,3	961,7	3,2	3057,1	1014,4	2,6	2614,5	19,0%	-5,2%	12,9%	5,5%	-18,9%	-14,5%
s. Canal	362,4	2,9	1038,0	299,5	3,5	1035,4	326,7	2,9	931,1	-9,8%	-0,5%	-10,3%	9,1%	-17,6%	-10,1%
Alte	60,6	3,0	178,9	62,2	3,5	216,0	64,0	2,9	182,5	5,5%	-3,3%	2,0%	2,9%	-17,9%	-15,5%

O cotă semnificativă de 41,8% revine cheltuielilor cu personalul privind remunerarea muncii, care față de perioada precedentă au crescut cu 2609,6 mii lei.

Majorarea salariului se argumentează cu necesitatea asigurării unei creșteri continue a garanțiilor minime în domeniul salarizării.

Cheltuielile privind consumul de materiale, înregistrând o diminuare cu 384,7 mii lei. Aceste tendințe de diminuare a cheltuielilor sus menționate, au fost posibile prin economisirea resurselor și scăderea treptată a prețurilor pentru unele din ele.

Întreprinderea a suportat cheltuieli pentru procurarea pieselor de schimb în sumă de 401,9 mii lei, care au crescut cu 252,9 mii lei comparativ cu perioada corespunzătoare a anului precedent și cu 134,4 mii lei comparativ cu perioada corespunzătoare anului 2022.

Consumuri aferente serviciilor prestate de terți pentru anul 2024 au alcătuit suma de 1332 mii lei, inclusiv servicii de comunicații, bancare, poștale, evacuare a gunoiului, de reparare a mijloacelor fixe și altele, s-au majorat cu 520,3 mii lei comparativ cu anul 2023 și cu 267,8 mii lei comparativ cu anul 2022.

La finele anului 2024, alte consumuri și cheltuieli operaționale au alcătuit suma de 709,7 mii lei, inclusiv impozite și alte cheltuieli operaționale, care au înregistrat o majorare cu 181,6 mii lei comparativ cu anul 2023, și o micșorare de 828,6 mii lei comparativ cu anul 2022.

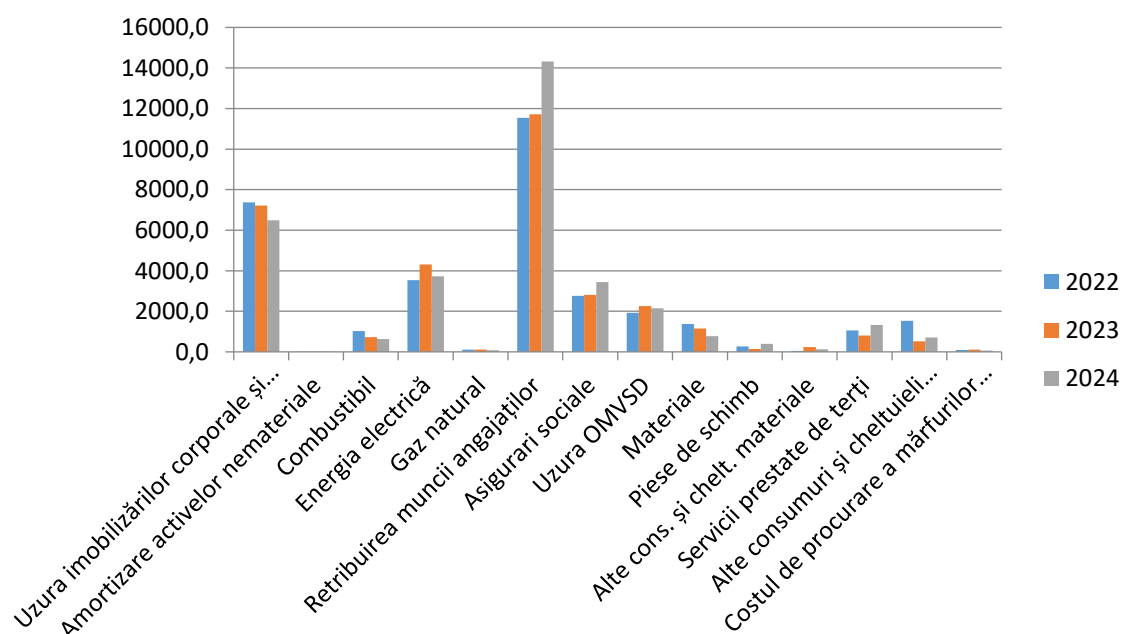


Figura 1. Structura consumurilor și cheltuielilor operaționale totale pentru perioada anilor 2022-2024

Pentru un tablou mai clar, în ceea ce privește valorile înregistrate de inflație în economia națională pe parcursul anului 2024 și efectele directe asupra situației financiare ale întreprinderii, mai jos este prezentat graficul valorilor indicelui prețului de consum pentru perioada 2022-2024.

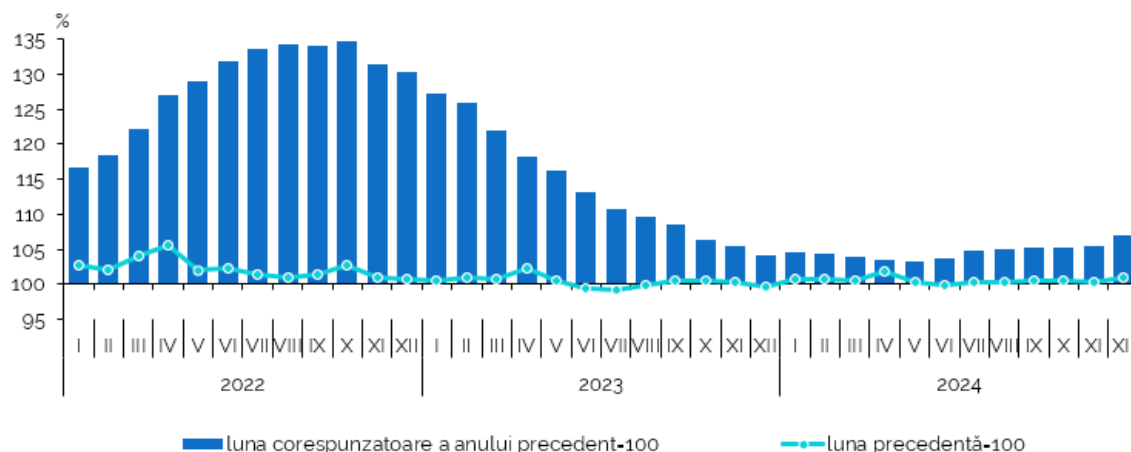


Figura 2. Indicii Prețurilor de Consum lunari și anuali în ianuarie 2022 – decembrie 2024 (luna precedentă=100; luna corespunzătoare a anului precedent =100)

Sursa: informație preluată din banca de date statistica.md

Din Figura 2 prezentată mai sus, putem observa prețurile medii de consum în luna decembrie 2024 comparativ cu luna decembrie 2023 (în ultimele 12 luni) au crescut cu 7,0%, inclusiv la produse alimentare cu 7,2%, la bunurile nealimentare cu 4,5% și la serviciile prestate populației cu 10,5%. Toate aceste tulburări de preț sunt urmările impactului inflației cauzat de evenimentele politice din lume. Republica Moldova, înregistrând creșterea medie a prețurilor de consum în luna decembrie 2024 față de luna noiembrie 2024 cu 1,0%, și a depășit creșterea prețurilor marcată în alte țări cu m sînt: Georgia (0,7%), Austria (0,6%), Spania, Islanda, Germania, Belgia (cu câte 0,4%).

Potrivit Biroului Național de Statistică, rata anuală a inflației constituie 7% iar rata medie a inflației este de 4,7 %, iar la începutul anului 2024 a constituit 3,97%. Comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, când deflația a fost mai pronunțată (-0,5%), iar rata anuală a inflației a fost egală cu 13,2%. În luna octombrie 2022 inflația a ajuns la 34,6 %, un anti record care nu a fost înregistrat încă din sfârșitul anilor 90. Aceasta înseamnă că prețurile au crescut cu 34%. În ciuda fluctuațiilor de preț și indicele mare al inflației, întreprinderea, a activat prima jumătate a anului 2024 în pierdere, din motiv că au crescut prețurile la resurse ce a dus la o majorare a cheltuielilor operaționale.

1.4. Indicatorii de rentabilitate

În anul 2024 rentabilitatea vânzărilor au constituit 18,98 %, înregistrând o creștere cu 3,52 % față de perioada precedentă de gestiune (2023). Respectiv, în anul 2024, la un leu venit din vânzări întreprinderea a generat 18,98 bani profit, comparativ cu 15,46 bani profit generat la un leu venit din vânzări în anul 2023. Cea mai mare parte a profitului brut se datorează prestării serviciilor de aprovizionare cu apă și de canalizare, care generează 17,67 bani profit la un leu vânzări, comparativ cu 12,95 bani în anul 2023.

Faptul că rentabilitatea vânzărilor din prestarea altor servicii este mai joasă se datorează faptului că întreprinderea prestează servicii auxiliare într-o cantitate mai mică comparativ cu cantitatea serviciilor prestate în activitatea de bază.

Totodată, rentabilitatea netă a activității în ansamblu este pozitivă în cuantum de 0,38 %, aceasta fiind în descreștere față de nivelul înregistrat anul precedent cu (4,17)%. Acest nivel denotă generarea unui profit net de 0,38 bani la un leu venit din vânzări.

Rentabilitatea activelor întreprinderii calculată în baza profitului până la impozitare a constituit 0,24 %, fiind cu 1,54 % în descreștere față de 1,72 p. % înregistrate în anul 2023. Astfel, de la fiecare leu al mijloacelor investite în circuitul întreprinderii aceasta obține profit de 0,24 bani.

Rentabilitatea capitalului propriu a constituit 0,34 % fiind cu 3,06 p.% mai puțin în comparație cu 3,40 % pentru perioada precedentă, ceea ce atestă o descreștere a capacității întreprinderii de a-și îmbogăți proprietatea.

Tabelul 1.4.1

Indicatorii de rentabilitate pentru anii 2023-2024, mii lei

Specificare	2023	2024	Abaterea (+/-)	
			abs	%
Rentabilitatea vânzărilor (profit brut/Vvn)	15,46	18,98	+3,52	+22,77
-din prestarea serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare	12,95	17,67	+4,72	+36,44
-din alte servicii	2,51	1,31	-1,2	-47,81
Rentabilitatea profitului net (profit net/Vvn)	4,55	0,38	-4,17	-91,65
Rentabilitatea activelor	1,72	0,24	-1,54	-89,53
Rentabilitatea capitalului propriu	3,40	0,34	-3,06	-90,00
Lichiditate și solvabilitate				

Continuare tabel

Lichiditatea curentă (nivel optim 0,2-2,5)	2,5	1,44	-1,06	-42,4
Lichiditatea intermediară (0,6-1)	1,63	0,99	-0,64	-64,65
Lichiditatea absolută (nivel optim 0,2-1)	0,8	0,39	-0,41	-51,25
Rata solvabilității generale (nivel optim 2,5)	2,14	2,10	-0,04	-1,87

Lichiditatea curentă a întreprinderii, care la începutul anului 2024 a alcătuit coeficientul de 2,5, spre finele anului s-a micșorat până la 1,44, astfel înregistrând un nivel mediu al intervalului optim recomandat (0,2 -2,5), ceea ce denotă faptul că întreprinderea menține capacitatea de a genera numerar din activitatea curentă pentru a-și onora plățile curente exigibile.

De asemenea, o evoluție cu tendințe de descreștere a înregistrat și lichiditatea intermediară. La începutul anului 2024 această rată a constituit 1,63 care arată asupra excesului de lichiditate, însă spre finele anului aceasta s-a micșorat până la 0,99 și se încadrează în intervalul optim recomandat 0,6 -1, ceea ce indică asupra faptului că entitatea generează lichiditate suficientă pentru a-și achita datoriile curente.

O evoluție descrescătoare a înregistrat lichiditatea absolută, care de la 0,8 la începutul anului 2024 a scăzut până la 0,39 la sfârșitul anului. Această descreștere se apreciază negativ, deoarece coeficientul lichidității absolute ne arată că întreprinderea a fost capabilă în anul 2023 să își achite 80,0 % din obligații, iar la sfârșitul anului 2024 aceasta s-a redus până la 39,0 %. Acest fapt denotă că întreprinderea este capabilă să-și onoreze datoriile curente imediat pe seama numeralului deținut, dar cu o pondere mai joasă comparativ cu perioada precedentă. Aceste valori se integrează în intervalul nivelului optim al coeficientului dat, demonstrând evoluția negativă în urma reducerii sumei mijloacelor bănești disponibile în condițiile creșterii datoriilor pe termen scurt. Faptul economic înregistrat s-a datorat creșterii prețurilor la materia primă necesară pentru o activitate continuă și la necesitățile crescânde ale întreprinderii generate de extindere.

II. Indicatorii nefinanciari de performanță

2.1 Balanța apei și apelor uzate

a. Analiza agenților economici

SA „Servicii Comunale Florești” a deservit în perioada anului 2024, 348 agenți economici conectați la rețele centrale de apă și 129 agenți economici conectați la rețele centrale de canalizare. La capitolul dat se analizează activitatea agenților economici prin prisma consumului de apă potabilă și colectarea apelor uzate. Din tabelul de mai jos, se observa că în perioada analizată, consumul de apă potabilă a crescut de la 67,8 mii m³ la 79,5 mii m³ în anul 2024 comparativ cu anul 2023. Dinamica pozitivă înregistrată a consumului de apă potabilă a fost generată de creșterea numărului de agenți economici conectați la sistem și de redresarea activității economice a întreprinzătorilor.

Ceea ce ține de volumul apelor uzate recepționate în anul 2024, acesta a constituit 96,8 mii m³, înregistrând o creștere de 7,43 % față de nivelul anului precedent (2023), cauză servind consumul crescut a serviciilor de către agenții economici conectați la rețeaua de canalizare și conectarea a noi agenți la sistemul public de canalizare.

Tabelul 2.1.1

Balanța apei și apelor uzate

INDICATORI	U.M.	2022	2023	2024
Volum Apă,	mii m ³	69,6	67,8	79,5
Volum Canal,	mii m ³	86,2	90,1	96,8
Venit Apă,	mii Lei	2463,4	2395,4	2789,8
Venit Canal,	mii Lei	3258,1	3403,7	3643,9
Preț Mediu Apă	Lei	35,09	35,09	35,09
Preț Mediu Canal	Lei	37,76	37,76	37,64
TOTAL VINZĂRI	mii Lei	5721,5	5799,1	6433,7
Vinzări (comparativ cu anul precedent)	%	0,0	1,4	10,9
Consumului de Apă (comparativ cu anul precedent)	%	2,8	-2,6	17,2
Consumului de Canal (comparativ anul precedent)	%	-1,7	4,6	7,4
Nr de abonați conectați Apa	Abonați	310	324	348
Nr de abonați conectați Canal	Abonați	128	127	129
Consum mediu Apă	m ³ luna/abonat	18,7	17,4	19
Volum mediu Canal	m ³ luna/abonat	56,1	59,1	62,5

a. Analiza populației

SA „Servicii Comunale Florești” a deservit în perioada anului 2024, **16 580** de abonați persoane fizice conectați la rețelele centrale de apă și **3 766** abonați persoane fizice conectați la rețele centrale de canalizare. Pe categoria dată de consumatori, în perioada anului **2024**, volumul de apă potabilă vândută este în creștere, aceeași dinamică observându-se și pentru volumul apelor uzate comparativ cu perioadă precedentă. Astfel, în anul 2024 se atestă o creștere cu 73,7 mii m³ a volumului de apă distribuită către populație comparativ cu anul precedent.

Acest fapt se datorează conectării a noi localități la rețeaua publică de alimentare cu apă. În ceea ce privește volumul de ape uzate epurate, aici înregistrăm o creștere a volumului recepționat cu 10,3 mii m³. De menționat că chiar dacă numărul de consumatori pentru servicii de canalizare s-a diminuat, acest fapt s-a datorat inventarierii conturilor personale a fiecărui consumator și trecerea la programul nou de evidență a persoanelor fizice, care ne permite o evidență corectă a numărului de gospodării gestionate. Respectiv, efectiv în anul 2024, numărul total al consumatorilor de servicii de canalizare a crescut cu 2 unități.

Creșterea volumului de ape uzate în anul 2024 a fost generat de creșterea consumului de apă potabilă în regiunile în care sunt extinse rețelele de canalizare.

Tabelul 2.1.2

Indicatorii de producere pentru populație

INDICATORI	U.M.	2022	2023	2024
Volum Apă,	mii m3	603,8	628,1	701,8
Volum Canal,	mii m3	156,5	154,9	165,2
Venit Apă,	mii Lei	12410,9	15570,7	19078,0
Venit Canal,	mii Lei	1868,7	2957,6	3537,3
Pret Mediu Apă	Lei	20,69	25,23	27,73
Pret Mediu Canal	Lei	11,74	19,1	21,41
TOTAL VINZĂRI	mii Lei	14279,6	18528,3	22615,3
Creșterea Vînzărilor (comparativ cu anul precedent)	%	5,7	29,8	22,1
Creșterea Consumul de Apă (comparativ cu anul precedent)	%	6,6	4	11,7
Creșterea Consumul de Canal (comparativ cu anul precedent)	%	-4,1	-1	6,7
Nr. de abonați conectați Apa	Abonați	14755	15698	16580
Nr. de abonați conectați canal	Abonați	4328	4339	3766
Consum mediu Apă	m3 luna/abonat	3,4	3,3	3,5
Consum mediu Canal	m3 luna/abonat	3	3,0	3,7

2.2 Activitățile din domeniul cercetării și dezvoltării

Conducerea societății a conștientizat importanța investițiilor în educația și perfecționarea propriilor angajați. Astfel, specialiștii din cadrul întreprinderii participă regulat la seminarele practice de instruire în domeniul contabilității, fiscalității, securității în muncă și legislației privind serviciul public de alimentare cu apă și canalizare organizate de Asociația Moldova Apă Canal în parteneriat cu alte organizații de stat și internaționale.

2.3 Principalele riscuri și incertitudini cu care se confruntă entitatea

În anul 2024, SA „Servicii Comunale Florești” s-a confruntat cu următoarele riscuri și incertitudini principale:

Riscul de piață – reprezintă rezultatele întreprinderii generate de fluctuația prețului la materiale, combustibil, energie electrică, gaz natural etc.

SA „Servicii Comunale Florești” pe parcursul primei jumătăți a anului 2024 s-a confruntat cu fluctuația prețurilor la resursele vitale pentru activitatea întreprinderii, și anume energia electrică, materiale, combustibil. Aceste fluctuații au afectat situația economico-financiară a societății, dat fiind faptul că sursa principală de venituri este venitul din vânzarea serviciilor de aprovizionare cu apă și de canalizare, care la rândul său depinde de tariful stabilit de către Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică, care este aprobat la un anumit nivel al prețurilor.

Riscul insolvabilității unor clienți – reprezintă creșterea cotei creanțelor cu termenul de achitare expirat. La acest capitol, SA „Servicii Comunale Florești” nu a înregistrat pe parcursul perioadei de gestiune creanțe cu termen de prescripție expirat, însă se confruntă cu problema creanțelor expirate care se trag încă din anii 2010-2018, pe care inspecția financiară de repetate ori le menționează în raportul său de control. Recuperarea creanțelor este problematică, deoarece termenul de prescripție este demult expirat, iar înaintarea în judecată a materialelor pentru acordarea hotărârii de constatare a faptului, că creanțele sunt nerecuperabile, necesită cheltuieli suplimentare care constituie 3% din suma creanțelor.

Riscul legislativ – este reprezentat de imprevizibilitatea cadrului legislativ intern și/sau extern, cu consecința unei conformări dificile cu cerințele acesteia. Posibile modificări se pot referi la impunerea de către autoritățile centrale și/sau de către autoritatea ce reglementează domeniul alimentării serviciilor cu apă și canalizare prin intermediul legislației, a unor prevederi contractuale noi sau a unor modificări fiscale sau de reglementare. Efectele riscului pot fi creșterea costurilor de producere, care ar duce la micșorarea profitului;

Riscul valutar – reprezintă riscul de piață specific tranzacțiilor în monedă străină, materializându-se în cazul facilităților de împrumuturi contractate în monedă străină și al importurilor de servicii, utilaje și materiale. Anual diferența de curs la creditele în monedă străină BERD și BM, sunt cheltuieli pe care întreprinderea și le asumă.

Riscul de personal la S.A. ”Servicii Comunale Florești” este un pericol permanent, care perturbază procesul de muncă. Performanța muncii angajaților este determinată de migrarea angajaților și lipsa ofertei de specialiști în unele domenii din cauza imposibilității asigurării unei remunerații atractive.

2.4 Oportunitățile profesionale ale angajaților

La situația din 31 decembrie 2024, salariul mediu lunar aferent anului 2024 constituie 12012,6 lei, fiind cu 25,80 % în creștere față de 9549,0 lei aferent anul 2023, din cauza crizei stabilite în economia națională, care a provocat creșterea prețurilor, administrația întreprinderii a fost nevoită să majoreze salariul angajaților pentru a putea să mențină brațele de muncă calificate.

Tabel 2.4.1

Analiza productivității muncii

Nr.ord	Indicatorul	Formula	u/m	2022	2023	2024
1	Cifra de afaceri	venitul din vânzări	mii lei	26251,3	29043,1	31196,7
2	Creșterea volumului vânzărilor în comparație cu anul precedent		%	139%	111%	107%
3	Numar mediu scriptic al salariaților		persoane	134	106	106
4	Fondul de salariu	(plăți bănești salariaților)	mii lei	11533,4	11707,0	14316,6
5	Salariu mediu lunar pe întreprindere	fondul de salariu / nr. mediu scriptic	lei	7248,0	9549,0	12012,6
6	Volumul vânzarilor pe un angajat	cifra de afaceri / nr. mediu scriptic	mii lei	195,9	274,0	294,3

Pentru a analiza eficiența angajaților, am efectuat analiza productivității muncii angajaților pentru perioada anilor 2022-2024. Astfel din tabelul prezentat mai sus, putem observa că productivitatea muncii atestă creșteri în dinamică, acest fapt evidențiindu-se prin

indicatorul volumului vânzărilor pe un angajat care constituie 294,3 mii lei fiind cu 20,3 mii lei mai mult decât anul precedent.

Posibilitatea de avansare în post este asigurată pentru toți salariații întreprinderii.

Asemenea, S.A. ”Servicii Comunale Florești” aplică diverse instrumente de motivare financiară a angajaților, precum: grila de salarizare, plata ajutorului material la plecare în concediu, măsuri de formare și dezvoltare profesională continuă.

S.A. ” Servicii Comunale Florești”, la finele anului 2024, a înregistrat un număr efectiv de salariați în valoare de 106 unități. Din acești 106 angajați, 25 sunt femei.

2.5 Parteneriate și proiecte investiționale

Pe parcursul anului 2024, S.A. ” Servicii Comunale Florești” în parteneriat cu Centrul de dezvoltare Moldo-Elvețian SKAT a finisat lucrările de conectare la rețeaua de apeduct a satului Vărăncău și a procurat utilaje necesare pentru o activitate eficientă, precum contoare de model Flodis cu citire la distanță, ce va permite colectarea datelor privind consumul mai rapid și cu minim erori.

Director

S.A. ”Servicii Comunale Florești”

Șaramet Iurie