

PRIMĂRIA ORAȘULUI FLOREȘTI

**STRATEGIA
DEZVOLTĂRII SOCIAL-ECONOMICE
A ORAȘULUI FLOREȘTI 2021-2027**



FLOREȘTI 2021

CUPRINS:

| | | |
|-------|---|----|
| 1 | ACTUALITATEA ȘI CONTEXTUL ELABORĂRII STRATEGIEI ORAȘULUI FLOREȘTI | 11 |
| 1.1 | POLITICI REPER DE DEZVOLTARE | 11 |
| 1.2 | FACTORII DE INFLUENȚĂ ASUPRA DEZVOLTĂRII LOCALE | 13 |
| 1.2.1 | FACTORII POLITICI | 14 |
| 1.2.2 | FACTORII ECONOMICI | 15 |
| 1.2.3 | FACTORII SOCIALI | 15 |
| 1.2.4 | FACTORII TEHNOLOGICI | 16 |
| 1.2.5 | FACTORII LEGALI | 16 |
| 1.2.6 | FACTORII ECOLOGICI | 16 |
| 2 | PREZENTAREA ORAȘULUI FLOREȘTI | 17 |
| 2.1 | IDENTITATE ȘI SIMBOLICĂ | 17 |
| 2.2 | CARACTERISTICA FIZICO-GEOGRAFICĂ | 18 |
| 2.3 | REPERE ISTORICE ALE LOCALITĂȚII | 19 |
| 2.4 | RESURSELE NATURALE | 19 |
| 2.4.1 | Fondul forestier, flora și fauna | 19 |
| 2.4.2 | Apele de suprafață și apele subterane | 20 |
| 2.4.3 | Clima și aerul | 20 |
| 2.4.4 | Solurile | 20 |
| 2.5 | STRUCTURA URBANISTICĂ A ORAȘULUI FLOREȘTI | 21 |
| 2.6 | PATRIMONIUL LOCATIV | 21 |
| 2.7 | RESURSE DEMOGRAFICE | 22 |
| 2.8 | INFRASTRUCTURA | 24 |
| 2.8.1 | Rețea de Drumuri | 24 |
| 2.8.2 | Apeduct și canalizare | 24 |
| 2.8.3 | Resurse energetice | 25 |
| 2.8.4 | Managementul deșeurilor | 26 |
| 2.9 | SERVICII LOCALE | 27 |
| 2.9.1 | Societatea civilă | 27 |
| 2.9.2 | Educația | 29 |
| 2.9.3 | Cultură, sport și agrement | 38 |
| 2.9.4 | Mass media | 40 |
| 2.9.5 | Ocrotirea Sănătății și protecție socială | 41 |
| 2.9.6 | Asigurarea Ordinii publice | 44 |

| | | |
|--------|---|----|
| 2.10 | DEZVOLTAREA ECONOMICĂ..... | 44 |
| 2.11 | TURISMUL..... | 62 |
| 2.12 | GUVERNAREA LOCALĂ..... | 62 |
| 2.12.1 | Capacitățile Autorității Publice locale | 62 |
| 2.12.2 | Transparența decizională | 65 |
| 2.12.3 | Finanțe locale | 66 |
| 2.13 | NECESITĂȚI IDENTIFICATE A OR.FLOREȘTI | 69 |
| 2.14 | ANALIZA SWOT A ORAȘULUI FLOREȘTI | 70 |
| 3 | STRATEGIA DE DEZVOLTARE SOCIO-ECONOMICĂ A ORAȘULUI FLOREȘTI..... | 77 |
| 3.1 | VIZIUNEA | 77 |
| 3.2 | MISIUNEA | 77 |
| 3.3 | VALORI..... | 77 |
| 3.4 | INDICATORI DE PERFORMAȚĂ PLANIFICAȚI | 78 |
| 3.5 | PRIORITĂȚI DE DEZVOLTARE ȘI OBIECTIVE STRATEGICE | 82 |
| 3.6 | ACȚIUNI ȘI RECOMANDĂRI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVEOR STRATEGICE..... | 84 |
| 3.7 | Monitorizarea și evaluarea implementării Strategiei de Dezvoltare | 89 |
| 3.8 | Riscuri de realizare a Strategiei | 90 |
| 3.9 | Oportunități de finanțare | 91 |
| 4 | Concluzii și recomandări..... | 92 |

LISTA ABREVIERILOR

| | |
|-------|---|
| APL | Administrația Publică Locală |
| ADR | Agenția de Dezvoltare Regională |
| AEÎ | Asociația de Economii și Împrumut |
| AEE | Agenția pentru Eficiență Energetică din RM |
| BS | Bugetul de Stat |
| BL | Bugetul Local |
| BR | Buget Raional |
| CIPS | Comisia pentru Implementarea Strategiei de Dezvoltare |
| CS | Centrul de Sănătate |
| IMM | Întreprinderi mici și mijlocii |
| IDEP | Institutul de Dezvoltare și Expertiză a Proiectelor |
| EP | Echipa de planificare |
| GȚ | Gospodărie Țărănească |
| FEN | Fondul Ecologic Național |
| FEE | Fondul pentru Eficiență Energetică din Moldova |
| FISM | Fondul de Investiții Sociale din Moldova |
| FMF | Federația Moldovenească de Fotbal |
| FNDR | Fondul Național pentru Dezvoltare Regională |
| FRN | Fondul Rutier Național |
| MADRM | Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Regionale a Republicii Moldova |
| MEI | Ministerul Economiei și Infrastructurii din Republica Moldova |
| ONG | Organizații non-guvernamentale |
| PPP | Parteneriat Public Privat |
| PM | Punct Medical |
| RDN | Regiunea de Dezvoltare Nord |
| RM | Republica Moldova |
| SRL | Societate cu Răspundere Limitată |
| SA | Societate pe Acțiuni |
| UE | Uniunea Europeană |
| AIPA | Agenția de Intervenție și Plăți în Agricultură |
| CL | Consiliul Local |

LISTA TABELE

| | |
|---|----|
| Tabel 1. Lista persoanelor din cadrul Grupului de Lucru ce au participat la elaborarea Strategiei: | 10 |
| Tabel 2. Personalități și cetățeni de onoare a orașului Florești | 18 |
| Tabel 3. Suprafețele pe tipuri de terenuri în orașul Florești au următoarea structură: | 21 |
| Tabel 4. Date despre sistemul de gazificare gestionat de „SA Florești-Gaz” | 26 |
| Tabel 5. Numărul de persoane și instituții deservite prin contract de salubritate la 31.12.2018 | 26 |
| Tabel 6. Numărul copiilor din IET din orașul Florești | 30 |
| Tabel 7. Indicatori ai IET din orașul Florești. | 30 |
| Tabel 8. Evoluția învățământului primar și secundar în or.Florești..... | 32 |
| Tabel 9. Date Generale pentru Școala Primară Florești filiala Florești..... | 33 |
| Tabel 10. Date Generale despre Liceul Teoretic „Ion Creangă” Florești..... | 34 |
| Tabel 11. Date Generale despre Liceul Teoretic „Miron Costin” Florești. | 34 |
| Tabel 12. Date Generale despre Liceul Teoretic „Mihai Eminescu” Florești..... | 35 |
| Tabel 13. Date Generale Liceul Teoretic „Anton Cehov” Florești | 36 |
| Tabel 14. Statistica învățământ profesional tehnic în raionul Florești..... | 36 |
| Tabel 15. Profilul instituției Școala Profesională Florești | 37 |
| Tabel 16. Programe de formare profesională ale Școlii Profesionale Florești. | 38 |
| Tabel 17. Contingentul de elevi ai Școlii Profesionale Florești la 01.10.2019. | 38 |
| Tabel 18. Structura beneficiarilor Serviciului pe localități. | 42 |
| Tabel 19. Motivele de sistare a serviciului de asistență socială. | 43 |
| Tabel 20. Indicatori economici pe sectoare 2017-2019. | 44 |
| Tabel 21. Indici financiari după activități economice 2015-2019..... | 46 |
| Tabel 22. Lista consilierilor locali..... | 63 |
| Tabel 23. Aparatul Primăriei or.Florești | 63 |
| Tabel 24. Sinteza indicatorilor generali și sursele de finanțare ale bugetului orășnesc pe anul 202066 | |

LISTA FIGURI

| | |
|--|----|
| Figură 1. ANALIZA PESTLE..... | 14 |
| Figură 2. Stema și drapelul orașului Florești | 17 |
| Figură 3. Harta amplasării or.Florești | 18 |
| Figură 4. Harta orașului Florești | 18 |
| Figură 5. Fond locativ – unități..... | 21 |
| Figură 6. Fond locativ – m2. | 22 |
| Figură 7. Natalitatea și mortalitate 2018-2019 în orașul Florești | 23 |
| Figură 8. Aria de acoperire a semnalului de transmisie Televiziunea „FlorTV” | 41 |
| Figură 9. Organigrama Primăriei Florești. | 65 |
| Figură 10. Evoluția veniturilor Primăriei Florești..... | 67 |
| Figură 11. Structura cheltuielilor planificate pentru anul 2021 | 67 |
| Figură 12. Structura Bugetului planificat 2021..... | 68 |
| Figură 13. Evoluția veniturilor pe categorii 2018-2021..... | 69 |
| Figură 14. Evoluție cheltuieli pe categorii 2018-2021..... | 69 |

INTRODUCERE

Dezvoltarea durabilă și descentralizarea administrației publice reprezintă astăzi un obiectiv major al managementului public național, activități chemate să genereze o dezvoltare economică și socială echilibrată a localităților, prin exploatarea eficientă a tuturor resurselor (umane, materiale și instituționale) și prin eficientizarea activităților la nivel local.

Strategia de dezvoltare socio-economică a orașului Florești (SDSE) 2021-2027 reprezintă un document complex de politici, elaborat în baza deciziei primarului de constituire a grupului de lucru și cu asistența experților companiei de consultanță Alexol-Consult SRL. Asistența experților în Elaborarea Strategiei s-a efectuat cu scopul consolidării capacităților de Planificare Participativă a autorității publice. Această strategie reprezintă o continuare a procesului de planificare prin îmbunătățirea procesului de planificare și raportare, stabilirea unor indicatori de performanță și planificarea realistă a proiectelor și acțiunilor care vor duce la atingerea obiectivelor setate în această strategie.

Planificare strategică integrată la nivel local reprezintă un instrument esențial prin intermediul căruia s-au stabilit obiectivele de dezvoltare a localității pe termen scurt, mediu și lung, precum și modalitățile de realizare a acestora. Acest document servește atât intereselor private, cât și celor publice, datorită menținerii și îmbunătățirii elementelor de ordin economic, social și de mediu de care cetățenii și firmele au nevoie pentru a prospera pe termen lung.

Strategia de Dezvoltare Locală este un instrument de planificare pe termen mediu și lung a activităților și investițiilor, prioritizându-le în dependență de mai mulți factori: economici, sociali, de mediu, legali și de context: în corelare cu programele de finanțare regionale, naționale și internaționale.

Strategia de Dezvoltare este realizată respectând principiile dezvoltării durabile – satisfacerea nevoilor prezentului fără a compromite posibilitatea generației viitoare de a-și satisface „propriile nevoi”. Strategia de Dezvoltare Locală este necesară pentru planificarea coerentă a resurselor și investițiilor spre soluționarea problemelor pe termen lung.

Rolul Strategiei de Dezvoltare Locală este conceput la etapa inițială de inventariere a resursele de care dispune localitatea și problemele cu care se confruntă aceasta, elementele de acțiune a strategiei sunt definite pentru următoarele acțiuni:

- propune gestionarea eficientă a resurselor maximizând oportunitățile pentru a rezolva nevoile în cel mai scurt timp posibil;
- propune soluții ca răspuns la problemele identificate;
- transformă în idei de proiecte soluțiile identificate;
- stabilește prioritățile și ierarhizează proiectele în funcție de acestea;
- promovează atragerea de finanțări nerambursabile – inclusiv naționale și U.E. - pentru proiectele prioritare eligibile;
- reprezintă fundamentul viitoarelor investiții sau solicitări de finanțare (buget, nerambursabil, credit);
- atrage investitori privați, încurajați de cunoașterea resurselor și a tendințelor locale pe o perioadă clar delimitată în timp;

Strategia de Dezvoltare Locală este documentul de planificare strategică elaborat pentru perioada 2021-2027. Este un document de planificare care poate fi actualizat periodic în funcție de circumstanțe și evoluția comunității.

Strategia de dezvoltare a orașului Florești este un instrument practic și util în demersurile de dezvoltare dacă rămâne conectat la realitățile orașului și va urma o serie de etape concrete obligatorii:

1. Strategia trebuie dezbătută și adoptată de către Consiliul Local și actorii locali-cetățeni, factori de decizie, agenți economici, ONG, instituții locale, etc.
2. Strategia trebuie consultată la planificarea și punerea în aplicare a proiectelor de investiție publică sau privată.
3. Planul urbanistic general va ține cont de reperele strategiei de dezvoltare.
4. Resursele proprii ale orașului, precum și cele atrase, trebuie direcționate prioritar către proiectele identificate în strategie.
5. Strategia trebuie actualizată la intervale periodice, pentru a rămâne relevantă pentru caracteristicile și problemele comunității, dar și pentru a lua în considerare noi factori externi.
6. Strategia trebuie valorificată în construirea viitoarelor strategii de dezvoltare micro-regionale sau/și sectoriale.
7. Anual Autoritatea Publică Locală va elabora Planul de Acțiuni, ce va cuprinde acțiuni pe termen scurt, prelevate din Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a or. Florești. Planul de Acțiuni va sta la baza elaborării bugetului public local anual.

Prima Strategie de dezvoltare socio-economică a orașului Florești a fost elaborată în anul 2014, pentru perioada 2014-2020. În acest sens este necesară continuarea acestei activități de planificare și îmbunătățirea tuturor aspectelor legate de elaborare și implementare.

Proiectul strategiei de dezvoltare a orașului se bazează pe 3 elemente majore:

- I. Rigurozitate metodologică bazată pe utilizarea unor instrumente de planificare coerente și construcția unor modele de dezvoltare strategică valide.
- II. Implicarea comunității. Calitatea resursei umane existente la nivelul comunității reprezintă un atu care trebuie speculat la maximum în procesul de planificare strategică.
- III. Neutralitate politică și coeziune comunitară. Strategia de dezvoltare a orașului trebuie să utilizeze toate resursele și energiile comunității pentru identificarea obiectivelor comune pe termen mediu și lung. Raportarea la aceleași obiective strategice comunitare pe termen mediu și lung (indiferent de modificările politice la nivel de conducere administrativă) reprezintă un element cheie pentru succesul strategiei.

Probleme strategice ale comunității:

1. Buget local limitat;
2. Competiția economică și socială din partea altor orașe în context național și internațional:
 - a. Național: Soroca, Drochia, Sîngerei, Șoldănești, Bălți, Chișinău;
 - b. Internațional: Iași și Botoșani din România și Iampoli din Ucraina;
3. Lipsa de coeziune și coordonare a strategiilor sectoriale:
 - a. O multitudine de probleme operaționale, tactice și strategice de coordonare, comunicare insuficientă între actorii comunitari, abordări neintegrate a politicilor publice locale.
 - b. Alocarea resurselor este dificilă fără o abordare coerentă și relaționată a comunității care să permită identificarea zonelor prioritare și a avantajelor competitive ce trebuie stimulate.
 - c. Insuficiența valorificării a potențialului local, a resurselor materiale și umane existente în comunitate.
 - d. Lipsa sistemelor de monitorizare și evaluare pe domenii care aduc avantaj competitiv
 - e. Există o insuficientă concordanță între cererea specifică de pe piața muncii și oferta educațională existentă în comunitate.
4. Percepția avantajelor competitive într-o paradigmă învechită, ignorarea factorilor non-tradiționali de dezvoltare și regenerare comunitară (cultură, educație, sănătate, industrii creative, etc);
5. Probleme legate de dezvoltarea urbană și planificarea spațială a orașului;
6. Capacitatea comunității și administrației de a atrage și reține investitori, precum și de a sprijini antreprenoriatul local;

7. Excluziunea socială (existența grupurilor vulnerabile, dezavantajate, marginalizate, discriminate și stigmatizate cultural);
8. Insuficiența utilizării a noilor tehnologii;
9. Migrația forței de muncă calificate;
10. Îmbătrânirea populației;
11. Problemele de mediu (insuficiența spațiilor verzi, poluare, accesul la resursa de apă, gestionarea deșeurilor).

Principiile economice care au stat la baza planificării și formulării strategiei.

| |
|--|
| Echilibru între resursele naturale folosite în dezvoltarea teritoriului; |
| Dezvoltarea spațială a teritoriului ținând cont de organizarea teritorială a cererii și ofertei de mobilitate; |
| Echilibru între succesul economic și calitatea vieții; |
| Guvernanța locală este un factor-cheie în îmbunătățirea climatului investițional local; |
| Creșterea economică este echilibrată cu cerințele sociale și de mediu; |
| Colaborarea dintre guvernanța locală, mediul privat și societatea civilă este un element cheie în susținerea progresului economic; |
| Acțiuni sociale și economice orientate spre diminuarea migrației populației, în special a tinerilor; |
| Strategia determină principalele direcții de dezvoltare economică, dar nu o controlează; |
| Îmbunătățirea economică se adresează întregului mediu de afaceri, nu numai întreprinderilor micro-, mici și mijlocii; |
| Protecția și sprijinul pentru întreprinderile existente este la fel de importantă ca și atragerea de noi afaceri, în care acestea acționează ca un instrument foarte bun de marketing pentru promovarea climatului de afaceri local; |
| Dezvoltarea de angajare cu ajutorul resurselor interne este mai importantă decât crearea de noi locuri de muncă prin folosirea factorilor externi; |
| Stabilirea de parteneriate public-private atât la nivelul guvernanței locale, în procesul de luare a deciziilor privind dezvoltarea și planificarea teritorială, cât și în îmbunătățirea economiei locale, prin atragerea de investitori străini și realizarea unor parteneriate cu mediul privat local; |
| Sectorul privat este principalul generator de dezvoltare economică. |

În contextul elaborării acestei Strategii au fost efectuate Analiza PESTLE și SWOT a localității/ S-a petrecut Focus grup cu identificarea punctelor forte și problemelor din localitate, divizate pe toate sectoarele.

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

Tabel 1. Lista persoanelor din cadrul Grupului de Lucru ce au participat la elaborarea Strategiei:

| Nr. | Nume Prenume | Funcția/statut | Denumirea organizației |
|-----|-------------------------|-------------------------------|--|
| 1 | Gangan Iurie | Primar | Primăria Florești |
| 2 | Gălușcă Dumitru | Vice-Primar | Primăria Florești |
| 3 | Bădărău Alexandru | Expert consultant | Alexol-Consult SRL |
| 4 | Colța Silvia | Specialist investiții | Primăria Florești |
| 5 | Constantinovici Tatiana | Contabil-șef | Primăria Florești |
| 6 | Tacu Victor | economist | SA Servicii Salubritate Florești |
| 7 | Suhari Octavian | director | Stadionul Orășnesc Florești |
| 8 | Belschi Elena | director | Biblioteca Publică Orășenească „Ion Creangă” |
| 9 | Daguța Sergiu | director | Casa de Cultură or Florești |
| 10 | Stîrcu Ala | director/contabil | CCC Florești |
| 11 | Rusu Svetlana | director | CMF or. Florești |
| 12 | Filiscinschi Ala | director-adjunct | L.T. „I.Creangă” |
| 13 | Munteanu Rodica | director | Școala Primară |
| 14 | Medvediu Silvia | director | Clubul Luceafărul pentru adolescenți |
| 15 | Caluțchi Aliona | economist | Oficiul Poștal or. Florești |
| 16 | Buza Svetoslav | Arhitector - șef | Primăria Florești |
| 17 | Elena Visternicean | SA Servicii Comunale Florești | Serviciu Resurse umane |
| 18 | Poleanschi Liudmila | director/pedagog | IET Nr. 7 or. Florești |
| 19 | Sîngureanu Gabriela | director/pedagog | IET NR.2 or. Florești |
| 20 | Postolachi Nina | director/ pedagog | IET NR. 9 or. Florești |










1 ACTUALITATEA ȘI CONTEXTUL ELABORĂRII STRATEGIEI ORAȘULUI FLOREȘTI

1.1 POLITICI REPER DE DEZVOLTARE

Strategia de Dezvoltare a orașului Florești 2021-2027 este documentul de politici publice ce încadrează acțiunile pe termen mediu, care vor contribui la dezvoltarea durabilă a localității. Această strategie este o continuitate a precedentei Strategii de Dezvoltare 2014-2020 a orașului Florești. Continuitatea planificării activității locale este o necesitate.

La elaborarea Strategiei de Dezvoltare Locală 2021-2027 a orașului Florești este necesar de aliniat principiile și obiectivele strategiei la documentele internaționale și naționale de dezvoltare.

În acest context vor fi analizate și prezentate Strategiile ce au influență directă la elaborarea prezentului document. Ele vor fi prezentate după principiul de sus în jos, adică de la nivel internațional, transfrontalier, național, regional și local.

| | | |
|--|---|---|
| Obiectivele de Dezvoltare Durabilă 2030 a ONU |  | Obiectivul 1. Eliminarea sărăciei în toate formele ei pretutindeni |
| |  | Obiectivul 2. Eliminarea foamei, asigurarea siguranței alimentare și alimentației îmbunătățite și promovarea unei agriculturi durabile |
| |  | Obiectivul 3. Asigurarea unei vieți sănătoase și promovarea bunăstării pentru toți, la toate vârstele. |
| |  | Obiectivul 4. Asigurarea unei educații de calitate, incluzive și echitabile, și promovarea oportunităților de învățământ pentru toți pe tot parcursul vieții |
| |  | Obiectivul 5. Obținerea egalității de gen și abilitarea tuturor femeilor și fetelor |
| |  | Obiectivul 6. Asigurarea disponibilității și gestionarea durabilă a apei și salubritate pentru toți |
| |  | Obiectivul 7. Asigurarea pentru toți a accesului la energia accesibilă, fiabilă, durabilă și modernă |
| |  | Obiectivul 8. Promovarea creșterii economice incluzive și durabile, ocuparea integrală și productivă a forței de muncă și munca decentă pentru toți |
| |  | Obiectivul 9. Construirea unei infrastructuri reziliente, promovarea industrializării incluzive și durabile și promovarea inovării |

| | |
|--|--|
| | <p> Obiectivul 10. Reducerea inegalităților în cadrul țărilor și în afara acestora</p> <p> Obiectivul 11. Asigurarea integrării orașelor și a așezărilor umane, în condiții de siguranță, reziliență și durabilitate</p> <p> Obiectivul 12. Asigurarea unor modele durabile de consum și de producție</p> <p> Obiectivul 13. Acțiuni urgente de combatere a schimbărilor climatice și a impactului acestora</p> <p> Obiectivul 14. Conservarea și utilizarea durabilă a oceanelor, mărilor și resurselor marine pentru o dezvoltare durabilă</p> <p> Obiectivul 15. Protejarea, restabilirea, și promovarea utilizării durabile a ecosistemelor terestre, gestionarea durabilă a pădurilor, combaterea deșertificării și stoparea degradării terenurilor și stoparea pierderii biodiversității</p> <p> Obiectivul 16. Promovarea unor societăți pașnice și favorabile incluziunii pentru o dezvoltare durabilă, asigurarea accesului la justiție pentru toți și crearea unor instituții eficiente, responsabile și incluzive la toate nivelurile</p> <p> Obiectivul 17. Consolidarea mijloacelor de implementare și revitalizarea parteneriatului global pentru dezvoltare durabilă</p> |
| <p>Strategia Națională de Dezvoltare Moldova 2030</p> | <p>Este documentul strategic de referință pentru toate documentele de politici la nivel național, regional și local.</p> <p>Include patru piloni ai dezvoltării durabile, cu 10 obiective corespunzătoare pe termen lung, după cum urmează:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>economia durabilă și incluzivă:</i> 1) creșterea veniturilor din surse durabile și atenuarea inegalităților economice; 2) creșterea accesului oamenilor la infrastructura fizică, utilitățile publice și condiții de locuit; 3) ameliorarea condițiilor de muncă și reducerea ocupării informale; • <i>capital uman și social robust:</i> 4) garantarea educației de calitate pentru toți și promovarea oportunităților de învățare pe tot parcursul vieții; 5) asigurarea dreptului fundamental la cea mai bună sănătate |

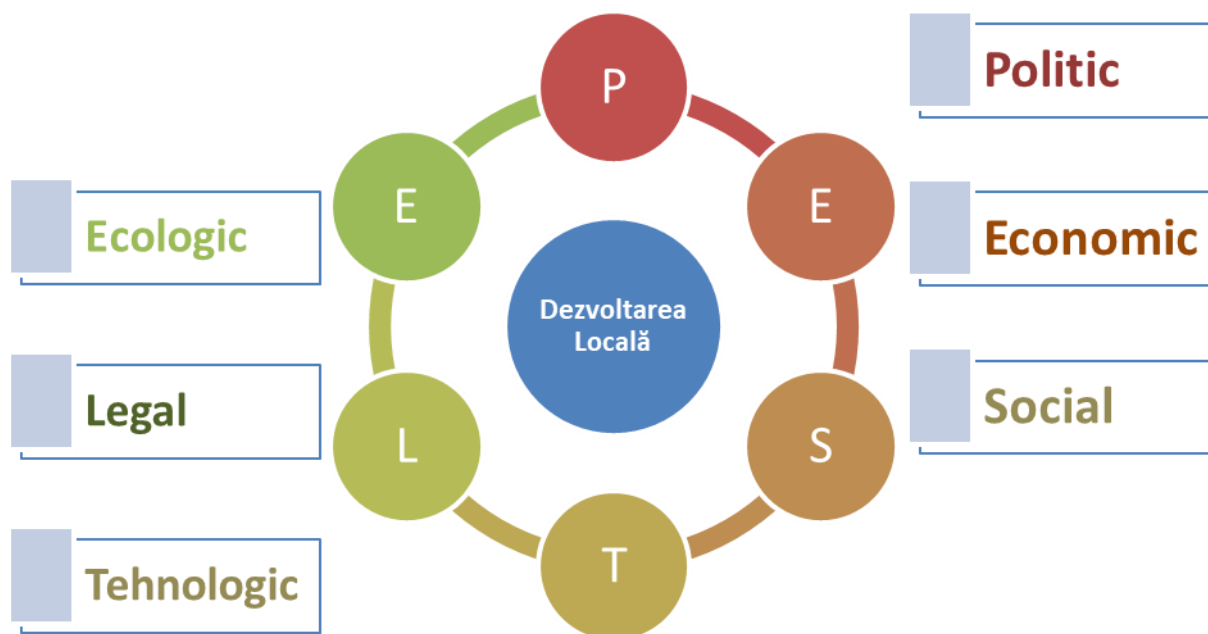
| | |
|---|---|
| | <p>fizică și mintală;</p> <p>6) sistem de protecție socială solid și incluziv;</p> <p>7) asigurarea unui echilibru între muncă și familie;</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>instituții oneste și eficiente:</i> <p>8) asigurarea unei guvernări eficiente și incluzive și a supremației legii;</p> <p>9) promovarea unei societăți pașnice, sigure și incluzive;</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>mediul ambiant sănătos:</i> <p>10) asigurarea dreptului fundamental la un mediu sănătos și sigur.</p> |
| Strategia Națională de Dezvoltare Regională (SNDR) prin Strategia de Dezvoltare Regională Nord | Este principalul document sectorial de planificare a politicii de dezvoltare regională elaborat sub responsabilitatea Ministerului Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC) |
| Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a Raionului Florești | Este documentul local cu referire la raionul Florești, care stabilește direcții și priorități de dezvoltare pentru întreg raionul Florești |
| Strategia de dezvoltare Economică și Socială a Euro-Regiunii Siret-Prut Nistru | Vizează dezvoltarea armonioasă a comunităților componente, reducerea decalajelor economico-sociale dintre acestea și asigurarea unui trai decent și sigur |

Alte politici sectoriale pot fi aplicabile în elaborarea acestei Strategii.

Desigur că Strategia de Dezvoltare Locală a orașului Florești în primul rând trebuie să se alinieze la politici naționale și regionale, în principal Strategia Moldova 2030.

1.2 FACTORII DE INFLUENȚĂ ASUPRA DEZVOLTĂRII LOCALE

Planificarea locală trebuie să fie făcută doar după o analiză detaliată a tuturor factorilor de influență



Figură 1. ANALIZA PESTLE

cu impact major sau minor asupra dezvoltării locale. De obicei influența factorilor generali la nivel de țară, au impact și asupra dezvoltării locale. Cea mai potrivită metodă pentru identificare factorilor ce pot influența dezvoltarea locală pe termen mediu și lung este **analiza PESTLE**.

Analiza **PESTLE** sau **PESTEL**, are scopul de identificare a tuturor factorilor ce pot influența anumită activitate – în cazul nostru Dezvoltarea locală a orașului Florești.

1.2.1 FACTORII POLITICI

Factorii politici sunt un efect major asupra dezvoltării locale. Contextul politicilor elaborate de stat afectează și influențează direct dezvoltarea la nivel local. La nivel de țară politicile de stat au un impact diferit datorită specificului fiecărei regiuni, situației existente la moment, facilitățile și serviciile disponibile pentru implementarea eficientă a politicilor la nivel local.

Factorii politici se referă:

- instabilitatea politică;
- respectarea legii; birocrăția; corupția;
- politica de cooperare cu organizații străine și cu țările vecine.

Respectarea legii, birocrăția și corupția reprezintă alți factori importanți care afectează dezvoltarea locală. Din acest punct de vedere este necesară asigurarea unui acces deschis la reglementările legale, diminuarea procedurilor de birocratizare influențează toate procesele și actorii la nivel local.

Corupția diminuează dezvoltarea întregii societăți. La nivel local ea are influență majoră în procesele locale. Transparența, corectitudinea și aplicarea echitabilă a reglementărilor la nivel local vor contribui la diminuarea percepției asupra corupției în instituțiile de guvernare locală.

Situația politică la nivel național și asigurarea unei stabilități politice este alt factor care contribuie la o dezvoltare durabilă. Crizele politice și disensiunile la nivel local și de țară, influențează negativ realizarea programelor de dezvoltare. Este important de promovat la nivel local educația civică locală a fiecărui cetățean. Indiferent de apartenența politică, interesul public local trebuie să fie promovat și

susținut de toți locuitorii. Raționalitatea unor decizii și programe locale necesită susținere și consens în rândul locuitorilor și a reprezentanților politici locali.

Cooperarea și relațiile internaționale pe care statul le are cu organizații internaționale influențează dezvoltarea națională și locală. În ultimii ani, Uniunea Europeană și alte organizații străine prezente în țară, acordă tot mai multe finanțări pentru dezvoltarea locală. În acest context, relațiile bune cu Uniunea Europeană și respectarea angajamentelor asumate în cadrul tratatelor bilaterale este un factor de bază pentru atragerea acestor finanțări. Alte organizații care prin programele pe care le oferă Republicii Moldova pentru dezvoltare sunt: Banca Mondială, Banca Europeană de Reconstrucție și Dezvoltare, Banca Europeană de Investiții, Fondul Monetar Internațional, Corporația Internațională de Finanțare, Fondul Națiunilor Unite.

1.2.2 FACTORII ECONOMICI

Economia Republicii Moldova a înregistrat anual creșteri pe tot parcursul anilor. Factorii economici ce au influență asupra dezvoltării locale sunt la fel ca și cei de anvergură națională: inflația, creșterea economică, șomajul, ratele de schimb valutar, activitatea investițională, etc...

Marea majoritatea a factorilor economici nu pot fi controlați sau influențați de Autoritatea Publică Locală pentru a facilita dezvoltarea locală, însă este necesară o integrarea a acestor factori în politicile de dezvoltare locale. Mediul antreprenorial și de investiții este un domeniu care ar putea fi facilitat de APL. În acest context este importantă facilitarea atât a antreprenorilor locali, cât și a potențialilor investitori din străinătate. Atragerea antreprenorilor locali pentru orașul Florești necesită mai puține resurse și investiții din partea APL, decât atragerea unor investitori străini. Migranții constituie o categorie de potențiali antreprenori în economia locală, însă APL trebuie să creeze condiții atât pentru facilitarea atragerii lor, cât și pentru menținerea durabilității afacerilor. Investițiile străine în or. Florești sunt foarte mici ca volum. În timp ce unele sectoare economice din or. Florești atestă stagnare sau dezvoltare lentă, alte sectoare înregistrează diminuarea activității.

1.2.3 FACTORII SOCIALI

Factorii sociali au influență asupra dezvoltării locale. Printre cele mai mari influențe sociale asupra dezvoltării locale o au sărăcia, migrația, natalitatea, depopularea, mobilitatea, îmbătrânirea, cultura, deprinderile, obiceiurile, structura etnică și percepția asupra dezvoltării sociale. Incluziunea socială, egalitatea de gen și democrația participativă trebuie să fie principii fundamentale aplicate în politicile de dezvoltarea locală.

Localitățile din țara noastră trec printr-o tranziție demografică, caracterizată de schimbări majore în modelul familiei și al fertilității. Tinerii creează familii tot mai târziu pe parcursul ciclului de viață, iar rata divorțurilor a crescut esențial. În anii 1996-1998 vârsta medie la care bărbații se căsătoreau pentru prima dată era de 24 de ani, iar a femeilor – 22 de ani, în timp ce în anul 2016 vârsta medie pentru bărbați a fost de 28 de ani, iar pentru femei – 26 de ani. Declinul demografic este un fenomen care are loc la moment cu ritmuri mari, iar prognozele demografice indică micșorarea drastică a numărului de populației în următorii 20-50 ani.

Dezvoltarea economică lentă a cauzat acutizarea migrației, micșorarea natalității și proliferarea sărăciei în special printre păturile social-vulnerabile. Migrația populației se atestă atât pe plan intern – migrarea din zone rurale spre municipii, iar motivele principale sunt locurile de muncă oferite, facilitățile și infrastructura dezvoltată, cât și servicii sociale diversificate. Fenomenul migrației este cel mai mare în rândul populației tinere. Dacă la nivel de țară, statul a luat unele măsuri pentru susținere a tinerilor precum susținerea în dezvoltarea afacerilor și programul Prima Casă, Autoritățile Publice Locale trebuie să vină cu măsuri suplimentare la nivel local pentru a amplifica efectele asupra tinerilor și a convinge tinerii să rămână sau să vină în localitate. Desigur că resursele și capacitățile limitate de care dispune APL-ul nu sunt mari, însă realizarea unor astfel de măsuri adăugătoare pot avea un impact mai mare asupra reținerii și atragerii tinerilor în localitate.

Economiile moderne și societatea evoluează rapid, iar necesitățile și oportunitățile se schimbă. Se atestă o influență a factorilor economici asupra relațiilor sociale, dezvoltării locale și implicit reliefului economic și social al dezvoltării locale din orașul Florești. Apariția companiilor internaționale mari în regiunile învecinate care atrag forța de muncă din localitățile aflate la rază de până la 50 km, este un fenomen care dictează schimbări majore în structura forței de muncă în localități. Orașul Florești cade sub incidența la astfel de caz – în special municipiul Bălți – atrage specialiști la companiile mari. În acest fel are loc migrație locală de forță de muncă. Soluția cea mai potrivită ar fi găsirea adaptarea la aceste noi realități de către Primăria Florești și găsirea unor soluții să stopeze prevenă migrația definitivă.

1.2.4 FACTORII TEHNOLOGICI

Factorii tehnologici influențează toate sectoarele componente în cadrul dezvoltării locale. Progresul tehnologic și social este continuu, evoluții și schimbări fiind înregistrate nu doar pe plan economic, ci și social, public și de mediu. Având în vedere Republica Moldova are capacități slabe de creare noi tehnologii, este importanta adaptarea la aceste noi tehnologii. Inovațiile afectează toate sectoarele din mediul local. Adaptarea la aceste noi tehnologii și schimbările provocate de ele sunt necesare, iar măsurile de adaptare implică investiții care pot fi realizate prin finanțare locală, dar și cu finanțare din programe internaționale. Cele mai importante influențe tehnologice care necesită a fi implementate se referă la digitalizarea serviciilor, eficiența energetică, tipuri noi de transport, etc... Costul ridicat pentru investiții necesare de adaptare la noile tehnologii impun căutarea continuă de finanțatori și finanțări externe.

1.2.5 FACTORII LEGALI

Stabilitatea legislativă este factor important în dezvoltarea locală, iar dese schimbări sau imperfecțiunea legislativă influențează economia țării în măsură foarte mare și implicit dezvoltarea locală și regională. Acest element constituie baza planificării pe termen lung a investițiilor de către antreprenori. Calitatea cadrului legal, relevanța și alinierea la legislația internațională sunt precondiții obligatorii care conduc la durabilitate și posibilitatea planificării eficiente și durabile.

Stabilitatea legislativă se referă și la aspecte precum: politicile de fiscalitate, legislația de reglementare a relațiilor civile, economice, juridice între toți actorii, programe naționale de susținere a sectoarelor economice, inclusiv pentru agricultori, programul de atragere a investițiilor, etc...

Autoritatea Locală poate realiza doar politici și regulamente locale, ce țin de competența sa. Elaborarea anumitor programe locale de către APL pot impulsiona anumite sectoare.

1.2.6 FACTORII ECOLOGICI

Mediul ambiant reprezintă o preocupare majoră în cadrul dezvoltării actuale. Activitatea economică are un impact distrugător asupra mediului ambiant, iar schimbările din mediul ambiant provoacă schimbări de climă. În rezultat probleme de mediu precum poluarea mediului, conservarea biodiversităților, dispariția ecosistemelor naturale au influențe și asupra vieții umane. Problemele de mediu pot fi atribuite factorilor sociali, însă natura lor și importanța pe care o au, au determinat să fie considerați ca factori de importanță majoră. De asemenea majoritatea activităților economice sunt corelate cu protecția mediului, iar tratatele internaționale prevăd mai multe măsuri în care guvernele lumii își asumă diminuarea poluării mediului ambiant.

La planificarea politicilor de dezvoltare locală, trebuie luate în considerare și aspectele de mediu ambiant, rezultate din acțiunile propuse spre realizare în cadrul localității.

2 PREZENTAREA ORAȘULUI FLOREȘTI

2.1 IDENTITATE ȘI SIMBOLICĂ

Orașul Florești are elemente de identitate: stemă, drapel și imn al orașului, adoptate prin Decizia Consiliului orașenesc din 11 octombrie 2001.

Stema are forma unui scut, pe care sunt amplasate elemente simbolice reprezentative: două săbii încrucișate pe fundalul unui scut, simboluri reprezentând cruce și coroana de oraș.

La baza creării stemei actuale a orașului Florești au stat două idei. Mai întâi este vorba despre utilizarea procedurii de arme grăitoare. La sugestia marelui heraldist român Jean-Nicolas Mănescu (1927-1999), membru asociat al Academiei Internaționale de Heraldică, din cele două flori heraldice cele mai uzuale – roza și crinul – autorul dl. Dr. Silviu Tabac a ales-o pe cea din urmă, mai puțin frecventă în stemele noastre, pentru a simboliza etimologia denumirii urbei. Conform aceluiași principiu, o floare de crin desfăcută, roșie, în câmp de argint, constituie stema orașului Florenști. Aurul celor patru flori de crin așezate în câmpul stemei simbolizează primordialitatea armelor grăitoare în comparație cu alte mobile marcând alte evenimente, dar care oricum sunt mai recente decât nașterea satului. Cel de-al doilea element formativ al blazonului Floreștilor vine din stema familiei Costin, dat fiind atașamentul floreștenilor față de figura marelui nostru cărturar Miron Costin. Se cunosc două steme ale familiei Costin: una moldovenească și alta conferită în Polonia. Stema moldovenească a neamului Costinesc reprezenta două spade încrucișate, cu vârfurile în jos, asuprind două cruce grecești așezate în talpa scutului, și a fost preluată probabil de la familia Movilă. În ceea ce privește smalțurile, heraldiștii arată câmpul scutului fiind roșu, săbiile de argint integral sau cu gardele de aur, tot de aur și crucile. Stema poloneză era un înger în armură cavalească, cu coif, spadă și scut, de aur, în câmp albastru. S-a optat, în mod natural, pentru stema utilizată de Costinești în Moldova. S-a păstrat câmpul roșu al scutului și toate mobilele, dar cu totul de argint, pentru a marca secundaritatea lor temporală față de crinii originari. În sfârșit, coroana murală de aur cu trei turnuri simbolizează statutul orașului Florești în ierarhia localităților Republicii Moldova în calitate de oraș de subordonare județeană, în prezent reședință de raion.



Figură 2. Stema și drapelul orașului Florești

Drapelul a fost elaborat în baza stemei, prin metode specifice vexilologiei, și păstrează toate semnificațiile deja evocate ale stemei orașului. Același câmp roșu a fost păstrat și pentru pânza drapelului. Crinii au fost păstrați intacti. Iar semnificația săbiilor încrucișate și a cruciulițelor de sub vârful săbiilor a fost preluată de către săritoarea (crucea Sf. Andrei) albă.

Imnul este o compoziție muzicală special compusă în calitate de imn al or. Florești. Textul a fost compus de Raisa Colina-Dârda, iar muzica de Elena Munteanu.

Conform legendelor, denumirea localității se trage de la numele unei slugi ale domnitorului Moldovei Alexandru Lăpușneanu – Florea.

Personalități ale orașului Florești, inclusiv cu titlul de cetățeni de onoare sunt următoarele persoane:

Tabel 2. Personalități și cetățeni de onoare a orașului Florești

| | | | |
|--------------------|-------------------|----------------------|----------------|
| Vladimir Antosi | Lidia Arehta | Constantin Grădinaru | Iurie Țap |
| Mihai Volontir | Mihail Antoci | Petru Conovali | Bogdan Iurie |
| Vasile Zgardan | Vasile Cebotaru | Ion Manole | Sarah Capanis |
| Galina Ciobanu | Vasile Daniliuc | Valeriu Pleșca | Travis Minetti |
| Parascovia Guranda | Vladimir Poleacov | Vasilii Purici | |

Localitatea nu dispune de manual de identitate vizuală, element necesar de identificare și recunoaștere care trebuie să fie folosit în promovarea localității la nivel local, regional și internațional.

2.2 CARACTERISTICA FIZICO-GEOGRAFICĂ



Orașul Florești este situat în partea de Nord-Est a Republicii Moldova, la o distanță de 131 km de capitala țării – mun. Chișinău și la distanța de 31 km de municipiul Bălți – centrul regional din Regiunea de Nord a țării.

Florești este centru administrativ, economic și cultural al raionului Florești. Raionul Florești include 74 localități, dintre care: 3 orașe, 37 comune și 34 sate organizate în 40 primării.

Suprafața ocupată de oraș este de 5.10 km². Numărul total al locuitorilor la ultimul recensământ al populației efectuat de BNS în 2014, după datele reevaluate constituie 11998 de locuitori. Orașul este conectat la rețeaua rutieră formată din arterele rutiere: R13 Bălți-Soroca, R18 Florești-Sîngerei. Orașul are acces direct la cale ferată.

Localitățile învecinate cu orașul Florești sunt:

Figură 3. Harta amplasării or.Florești

la Nord – satele Rădulenii Vechi și Chirilovca;

la Est – satele Gvozdoanca, Gura Camencii, Bobulești și or. Ghindești;

la Sud – satul Varvareuca;

la Vest – or. Mărculești și s.Mărculești;

Figură 4. Harta orașului Florești



Or. Florești este amplasat în regiune Podișul Nistrului și Câmpia Moldovei de Nord, se caracterizează printr-o intercalare a cumpenelor de apă înguste, a văilor adânci și largi, pantele cărora sunt ocupate de hârtoape. Suprafața lor este slab bombată. Orașul este așezat pe malul stâng al râului Răut. Pe pantele mai abrupte se manifestă procesele de eroziune și de alunecări de teren. Dezmembrarea orizontală a reliefului constituie în medie 1,0 – 1,5 km / km². Dezmembrarea verticală a teritoriului alcătuiește în medie 120 – 130 m. Pe alocuri, se întâlnesc unele văi înguste, nu prea adânci, vâlcele, a căror adâncime nu depășește 20-30 m. Procesele erozionale se manifestă puternic. Ravenele au o răspândire limitată, însă pe pante se dezvoltă procesele eroziunii plane. În locurile unde rocile calcaroase apar la suprafață se dezvoltă procesele carstice.

2.3 REPERE ISTORICE ALE LOCALITĂȚII

Prima atestare documentară a localității datează de la mijlocul secolului al XVI-lea (între 1552-1561), când domnitorul Moldovei, Alexandru Lăpușneanu, întărea slugilor sale Flore, Ilie Pohreb și Oanța, un loc pustiu, pentru a întemeia un sat. Satul fondat ia numele Florești indicând originea personală a localității. Mai târziu, într-un document din anul 1588 este menționat vârful rediului Florii care este identificat adesea cu localitatea Florești. Este cert faptul că anume documentul dat de Alexandru Lăpușneanu vorbește anume despre localitatea care a stat la originea actualului oraș Florești. În secolul al XVII-lea satul Florești pe Răut ajunge în stăpânirea cronicarului Miron Costin, unul dintre cei mai mari proprietari de pământ din Moldova în acea epocă. După moartea marelui cărturar Floreștii i-au revenit fiicei sale, Maria, căsătorită cu vistiernicul Ilie Cantacuzino. Maria Cantacuzino a lăsat prin moștenire moșia Florești nepotului său, Iordache Cantacuzino.

În perioada interbelică „plasa” Florești din județul Soroca, atesta un număr de 2327 locuitori la data de 07 septembrie 1918.

2.4 RESURSELE NATURALE

2.4.1 Fondul forestier, flora și fauna

Suprafața totală a fondului forestier a orașului Florești peste 200 ha din care parcurile alcătuiesc 4,59 % din suprafața totală iar scuarile – 0,94%. Dintre care 70 ha sunt acoperite de păduri, care reprezintă o sursă naturală regenerabilă, iar la moment reprezentând interes social, recreativ și în scopul conservării ecosistemului, iar 68 ha sunt propuse spre extindere. Acestea sunt formate din diverse specii de foioase (stejar, arțar, salcâm, tei), în amestec sau în masive.

Restul suprafeței este alcătuit din fâșiile de protecție plantate în jurul zonelor industriale.

Situația sanitară a fondului forestier se află sub controlul serviciului silvic. Controlul se efectuează zilnic de către colaboratorii serviciului silvic. Controalele operative sunt efectuate săptămânal de colaboratorii de poliție, colaboratorii serviciului silvic, colaboratorii serviciului ecologic și cinegetic conform graficului reidurilor aprobat pentru anul în curs.

Numărul aproximativ de arbori plantați anual este de aproximativ 4500 copaci. Din acest număr, aproximativ 1500 sunt specii de o valoare decorativă sporită și sunt procurați de la pepiniera din orașul Bălți la prețul de aproximativ 10-15 dolari bucata. Restul arborilor sunt furnizați de către alte surse locale. Tăierile ilicite se ridică la 450 arbori anual.

Suprafața spațiilor verzi pe cap de locuitor constituie 0,007 ha, ce este insuficient și necesită extindere. Biodiversitatea lumii animale în oraș este redusă.

Fauna și flora constituie o bogăție regenerabilă de mare preț în condițiile unei valorificări raționale.

Fauna include animale sălbatice și păsări. Printre animale se întâlnesc vulpi, lupi, nevăstuici, iepuri, mistreți, căprioare, iar printre păsări sunt rațe sălbatice, fazani, ciocănitoarea, barza, lebăda și altele.

Flora localității este specifică vegetației de silvostepă. În zonă sunt prezente peste 131 specii de plante și 27 specii de arbori și arbuști.

2.4.2 Apele de suprafață și apele subterane

Orașul Florești dispune de un bazin acvatic cu suprafața de 5 mii m². Orașul este amplasat pe malul stâng al râului Răut. Pe timp de vară albia râului scade foarte mult sau seacă, mai ales în perioade cu puține precipitații. Există mai multe izvoarele de sub coline, ele se scurg în Răut.

Apele subterane se află la 15 – 30 m adâncime în dependență de localizare.

Apele pluviale cauzate de ploile torențiale în ultimii ani cauzează eroziuni masive de sol de pe câmpurile agricole și gospodării, care sunt adunate în albia râului Răut. În rezultat unele gospodării din localitate sunt inundate. Protecția gospodăriilor private de inundațiile pluviale este o provocare pentru localitate.

Una din sursele importante este sonda de la Gura Căinarului aflată la 11 km de localitate.

Apa potabilă în orașul Florești este asigurată din sonda pe care o administrează compania "Gura Căinarului". Distanța de la sonda de apă până la oraș este de 11 km, apa fiind pompată prin apeductul orășănesc. Rețele de apă au fost parțial renovate în anii 2010-2014. Capacitatea anuală de sursele de apă din apeduct este de 534 mii m³. În oraș mai sunt și fântâni de mină în număr de cca 78. Calitatea apei din fântânile de mină este foarte rea, nefiind recomandată să fie consumată de om. Apeductul din localitate necesită a fi extins pentru a acoperi mai multe gospodării din localitate.

2.4.3 Clima și aerul

Clima din localitate este specifică zonei – temperamentală continentală. Temperatura medie anuală este aproximativ 9.6 grade C.

Temperatura medie lunară a celei mai reci luni (ianuarie) este de – 3,6°C, iar a celei mai calde luni (iulie) este de + 27°C. Temperatura maximă absolută a aerului constituie 33,7°C, iar temperatura minimă absolută este de (- 20,9° C). Primele înghețuri se remarcă, de obicei, la jumătatea lunii octombrie, iar ultimele înghețuri la jumătatea lunii aprilie. Durata perioadei fără înghețuri constituie 180 – 190 zile. Solul începe să înghețe la sfârșitul lunii noiembrie și se dezgheață la jumătatea lunii martie. Adâncimea înghețurilor atinge 43 – 65 cm. Învelișul de zăpadă apare la începutul lunii noiembrie și dispare în luna martie – jumătatea lunii aprilie. Numărul zilelor cu înveliș de zăpadă variază între 20 – 90. Destul de frecvente sunt iernile fără zăpadă. Asupra repartiției stratului de zăpadă influențează și condițiile locale, în special relieful.

În ultimii ani se atestă o mărire a temperaturii medii anuale, inclusiv temperaturi ridicate pe timp de iarnă. Conform datelor Serviciului Meteorologic din Moldova anul 2019 a fost cel mai călduros an, din toți cei 125 ani, de când se duce evidența temperaturii medii anual la noi în țară. Ploile torențiale și furtuni puternice au avut loc în anul 2014. Ploi cu grindină au cauzat pierderi semnificative și în 2016.

Începând cu toamna 2019, s-a atestat o secetă hidrologică severă, prelungită până în primăvara anului 2020.

Cantitatea anuală de precipitații este de 638 mm, iar numărul zilelor cu precipitații de la 0,1mm și mai mult este de 132,7. Umiditatea relativă a aerului este de cca. 70%.

Umiditatea aerului are o importanță mare pentru gospodăriile agricole. Umiditatea relativă, se caracterizează prin valori medii anuale de 71-76 %. Pe parcursul anului valorile umidității relative variază cu valori mai înalte în luna decembrie (84 – 90 %) și mai mici în luna mai (60 – 65 %).

2.4.4 Solurile

Suprafața totală a localității este de 1512 ¹ha. Resursele de sol din orașul Florești ocupă suprafața de 247 ha. Predomină cernoziomurile în proporție de 78%, solurilor brune și cenușii revenindu-le 21%. Bonitatea medie a solurilor este de 72 puncte. Gradul de utilizare a terenurilor agricole în orașul

¹ sursa: ÎS Institutul de Proiectări pentru Organizarea Teritoriului

Florești este de aproximativ 100%, nefiind înregistrate terenuri ce nu sunt prelucrate. Terenurile degradate în localitate constituie 67 ha.

2.5 STRUCTURA URBANISTICĂ A ORAȘULUI FLOREȘTI

Orașul Florești pe plan urbanistic a evoluat extensiv. Se atestă o creștere continuă a suprafeței de intravilan, care la moment constituie aproximativ 19,90 km². Acest lucru se datorează în principal la doi factori: atribuirea tinerilor familii de teren pentru construcția de locuințe și migrarea din apartamente de la boc la case pe pământ individuale a familiilor.

Orașul are un plan urbanistic vechi, aprobat în anul 2006. Acest document necesită a fi revizuit și adaptat la noile cerințe și realități ale orașului.

Tabel 3. Suprafețele pe tipuri de terenuri în orașul Florești au următoarea structură:

| Tip | Suprafața, km ² |
|---|----------------------------|
| Terenuri cu clădiri publice și administrative | 2,23 |
| Terenuri ale fondului locativ | 10,27 |
| Spații verzi | 0,568 |
| Drumuri locale | 1,54 |
| Clădiri industriale | 0,90 |
| Terenuri agricole | 2,25 |
| Fondul silvic | 1,22 |
| Ape de suprafață | 0,154 |
| Alte terenuri | 0,39 |

Clădirile administrative ce aparțin și sunt în gestiunea Primăriei Florești sunt menținute din bugetul local.

2.6 PATRIMONIUL LOCATIV

Mărimea fondului locativ din orașul Florești este în continuă creștere, datorită fenomenului de migrare a locuitorilor de la blocuri la case de locuit individuale. Fondul locativ este privatizat în mărime de peste 90%. Conform datelor statistice, fondul locativ² în localitate a evoluat în felul următor:

Fondul locativ (unitati), la sfirsitul anului pe Indicatori, Ani si Localitati

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | or. Floresti (r-l Floresti) | or. Floresti (r-l Floresti) | or. Floresti (r-l Floresti) | or. Floresti (r-l Floresti) | or. Floresti (r-l Floresti) |
| Blocuri locative si case specializate | 106 | 165 | 165 | 165 | 165 |
| Apartamente in blocuri locative | 3 511 | 2 939 | 2 939 | 2 939 | 2 939 |
| Case de locuit individuale | 2 422 | 2 726 | 2 741 | 2 753 | 2 757 |
| Apartamente si case de locuit individuale | 5 933 | 5 665 | 5 680 | 5 692 | 5 706 |

Figură 5. Fond locativ – unități.

² sursa: www.statistica.md

Fondul locativ (suprafața totală), la sfîrșitul anului pe Indicatori, Ani și Localități

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | or. Florești (r-l Florești) | or. Florești (r-l Florești) | or. Florești (r-l Florești) | or. Florești (r-l Florești) | or. Florești (r-l Florești) |
| Suprafața totală | 301 744 | 435 906 | 437 747 | 439 547 | 441 720 |
| Suprafața totală, exclusiv casele de locuit individuale | 183 002 | 146 897 | 146 962 | 146 962 | 146 962 |
| Suprafața totală a caselor de locuit individuale | 118 742 | 289 009 | 290 785 | 292 585 | 294 758 |

Figură 6. Fond locativ – m2.

Ritmul de creștere a numărului de case particulare noi este în mediu 11,0 case pe an. Fondul de locuințe este prezentat de case individuale cu lot pe lângă casă, clădiri – bloc cu 4-5 nivele. În medie unui locuitor îi revin 11 m2 de suprafață totală.

După numărul de nivele, casele de locuit se structurează în felul următor:

- 1 casă cu 6 nivele
- 66 case cu 5 nivele
- 1 casă cu 4 nivele
- 1 casă cu 3 nivele
- 53 case cu 2 nivele
- 2767 case cu 1 nivel

Administrarea fondului locativ se efectuează la nivel slab, este necesară încurajarea activității asociațiilor de locatari pentru a stimula funcționalitatea lor și administrarea eficientă a patrimoniului locativ, în special curțile blocurilor de locuit. Stimularea asemenea asociații pot soluționa mai multe probleme cu care se confruntă fondul locativ la moment. Crearea unor programe locale de susținere a asociațiilor de locatari va impulsiona acest sector.

2.7 RESURSE DEMOGRAFICE

Conform datelor ultimului recensământ al populației efectuat de BNS, orașul Florești în anul 2014 ³a înregistrat un număr de 11998 locuitori.

Numărul populației s-a diminuat față de datele de la ultimul recensământ efectuat de BNS în anul 2004. Atunci populația orașului Florești a constitui 13164 locuitori.

Din numărul total actual al locuitorilor bărbații constituie 5570, iar numărul femeilor este 6428.

Important !!!

Doar datele oficiale ale recensământului din 2014 reevaluate constituie datele corecte ale numărului populației și care sunt folosite în Strategiile și Evaluările de Programe Naționale și Internaționale.

Primăria Florești trebuie să revizuiască cifrele de locuitori cu care operează la moment, ca să verifice autenticitatea lor.

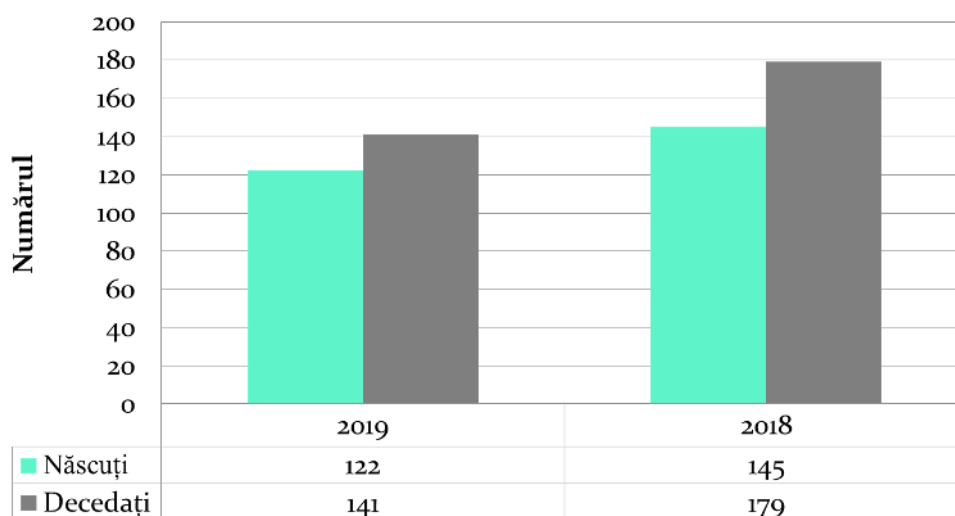
Divizarea după vârste este după cum urmează:

- 0-17 ani – 2562 persoane;
- 18-65 ani – 8021 persoane;
- 65+ ani – 1415 persoane;

3

https://statistica.gov.md/public/files/Recensamint/Recensamint_pop_2014/Rezultate/Tabele/Caracteristici_populatie_Comune_RPL_2014_rom_rus_eng.xls

Natalitatea și mortalitatea în orașul Florești ⁴au înregistrat următoarele cifre conform actelor eliberate de Primăria Florești:



Figură 7. Natalitatea și mortalitate 2018-2019 în orașul Florești

Demografia localității este afectată de factorii de migrație locală și internațională. Migrația internă are loc datorită faptului că familiile care au loc de muncă în municipiul Bălți, aleg să migreze cu traiul acolo, iar locuitorii din satele raionului Florești aleg să se mute în oraș din cauza unor condiții de trai și infrastructură mai bune decât în localitatea rurală de unde provin.

Prognozele asupra numărului populației Republicii Moldova efectuate de ONU, prevede scăderea numărului de locuitori pe întreg teritoriul țării în medie cu 1,1% anual. Tot conform acestor prognoze scăderea de populație în Moldova va fi de -36% prognozată pentru anul 2050 și -51% în anul 2100. Cele mai mari scăderi de populație vor fi în mediul rural.

Îmbătrânirea populației este la fel un fenomen social care deja înregistrează ritmuri majore. Vârsta medie va crește de la 38 ani cifră atestată în 2015 - la 47 ani în 2060. Ponderea persoanelor în etate va crește mai mult de două ori și va constitui 27% din populație. Cea mai mare parte a populației va fi reprezentată de femei care au peste 60 de ani. Un dezechilibru mare între sexe – femei și bărbați pe categorii de vârste se atestă la categoria de vârstă 65+. Ponderea femeilor la această categorie de vârstă este mai mare decât a bărbaților, pe motiv că la bărbați se atestă o rată înaltă de mortalitate din cauza bolilor cardiovasculare în perioada de după 50 ani.

Populația din orașul Florești are următoarea structură etnică aproximativă:

- moldoveni/români – 80,03%;
- ucraineni – 10,15%;
- ruși – 7,7 %;
- alte – restul;

Populația economic activă ⁵ în localitate este de 4569, dintre care 2224 bărbați și 2345 femei. Numărul populației inactive este de 6285, motivele inactivității pentru această grupă de populație sunt:

- statut de elev/student – 733 locuitori;
- pensionar – 2506 locuitori;
- casnic – 900 locuitori;
- lucru sezonier – 226 locuitori;
- inapt de muncă – 339 locuitori;

⁴ Sursa: date oferite de Primăria or. Florești

⁵ https://statistica.gov.md/public/files/Recensamint/Recensamint_pop_2014/Rezultate/Anexa_activ_econom.xls

- alt motiv – 670 locuitori;

2.8 INFRASTRUCTURA

Infrastructura orașului Florești se caracterizează ca fiind într-o stare medie, fiind întreținută anual din resursele bugetare existente.

2.8.1 Rețea de Drumuri

Orașul Florești se află în intersecția drumurilor Republicane ce fac legătura între regiuni. Astfel orașul este intersectat de drumurile R13, R18 - drumuri regionale ce fac legătura cu traseele Soroca – Bălți prin R13, Florești – Sîngerei prin R18.

Lungimea totală a drumurilor în oraș este de 89 km, din care 2,5 km sunt drumuri naționale și 86,5 km sunt drumuri locale. Serviciile de întreținere a drumurilor locale sunt subcontractate de la întreprinderile municipale din regiune prin licitații publice.

Transportul rutier este principalul. Localitatea dispune de cale ferată și Gară Feroviară pentru pasageri. În localitate există și terminale feroviare pentru încărcare/descărcare mărfuri la fostele uzine din localitate.

Transportul rutier de pasageri este gestionat de Gara Auto filiala Florești, care deservește și gestionează toate rutele de pasageri: locale, regionale și internaționale.

Orașul Florești dispune de câteva rute de transport public local. Există două parcuri publice în oraș, amplasate în zona pieții.

Drumurile locale din orașul Florești nu sunt prevăzute cu parcuri publice, unica parcare amenajată cu marcaj rutier este în centrul orașului. Numărul de automobile în oraș este în creștere în fiecare an, iar insuficiența locurilor de parcare în centrul orașului este deja o problemă pentru localitate.

2.8.2 Apeduct și canalizare

Rețeaua locală de apeduct și canalizare este alimentată cu apă din sonde arteziene care aparțin și este gestionată de compania „Gura Căinarului” din or. Mărculești. Serviciul de apă și canalizare din orașul Florești este gestionat de S.A. „Servicii Comunale Florești”. A fost fondată în iulie 1944 inițial Gospodăria Comunală Florești, pentru ca ulterior să se transforme prin proces de reorganizare în SA „Servicii Comunale Florești”, pachetul de acțiuni aparținând 100 % Consiliului orașănesc Florești. SA „Servicii Comunale Florești” oferă servicii și localităților învecinate cu orașul Florești: orașele Ghindești, Mărculești și unu număr de peste 10 primării din raionul Florești. Recent satele Cuhureștii de Sus, Pohoarna, Alexeevca, Cotiujenii Mari au fost incluse ca localități noi de deservire pentru serviciile de apă și canalizare.

Conform raportului pentru trimestrul 3 al anului 2020, oferit de SA „Servicii Comunale Florești” au fost deserviți următorul număr de consumatori:

- 13528 abonați, persoane fizice conectați la rețele centrale de apă;
- 288 agenți economici conectați la apeduct;
- 4295 abonați persoane fizice la canalizare;
- 117 agenți economici conectați la canalizare;

Canalizarea orașului este într-o stare avansată de uzură. Lungimea rețelei de canalizare este de 33,3 km total – din care 22,4 km în orașul Florești și 10,9 km în orașul Ghindești.

Capacitatea de epurare și volum de transportare a apelor uzate prin sistemul actual de canalizare este depășit cu mult. Este necesară o nouă stație de epurare a apelor și conectarea unui număr mai mare de locuință la sistemul de canalizare. La moment este în derularea proiectarea noului sistem de canalizare și a unei noi stații de epurare a apei.

2.8.3 Resurse energetice

Orașul Florești utilizează resurse energetice tradiționale: carburanți, gaz, electricitate, cărbune. Rețeaua distribuție a energiei electrice este gestionată de SA „Red-Nord” și este bine dezvoltată. Toate gospodăriile din orașul Florești sunt conectate la energie electrică, iar gradul de satisfacție din partea populației este medie. Unele porțiuni de rețele sunt învechite și necesită a fi renovate de către operator.

Iluminatul public, prima și cea mai consistentă parte, în orașul Florești a fost renovat în anul 2013 din bugetul local. Anual porțiuni noi au fost reabilitate în fiecare an, iar la moment mai mult de 80% din străzile publice din oraș dispun de iluminat public. La iluminatul public se instalează lămpi led, cu grad ridicat de eficiență și consum mic de electricitate.

Energia termică în localitate este asigurată prin intermediul ÎM „Rețele Termice Florești”. Rețeaua de distribuție este reprezentată de conducte supra-terane și subterane, instalate în anii 2000, care sunt în stare bună. Întreprinderea ÎM „Rețele Termice Florești” gestionează SACET prin care se asigură alimentarea cu energie termică pentru 9 clădiri publice.

Deși în precedentă Strategie de Dezvoltare 2014-2020 a orașului au fost incluse măsuri de eficientizare energetică, s-a realizat o parte foarte mică din cele preconizate. Problema fiind în continuare de actualitate. Termoizolarea clădirilor publice poate genera economii importante anual pentru bugetul local și instituții micșorând consumul de energie termică.

Gazoductul din orașul Florești este gestionat de S.A „Florești-Gaz”. Această întreprindere este responsabilă de furnizarea gazului natural în trei raioane Florești, Soroca, și Drochia.

Cu gaz natural sunt alimentate:

56 localități din numărul total de 74 in raionul Floresti,

25 localități din numărul total de 41 in raionul Drochia.

19 localități din numărul total de 68 in raionul Soroca.

Conform ultimului raport al SA „Florești-Gaz” – pe trimestrul 3 2020, întreprinderea a prezentat următoarele date privind gestionarea rețelelor de gaz în regiunile sale:

| Nr. | Indicatorul | Unitate măsură | Trimestrul I | Trimestrul II | Trimestrul III |
|-----|--|----------------|--------------|---------------|----------------|
| 1 | Lungimea rețelelor de distribuție a gazelor | km | 1624,949 | 1625,068 | 1628,614 |
| | <i>inclusiv a rețelelor:</i> | | | | |
| | de înaltă presiune, de categoria I și II | km | 389,827 | 389,827 | 389,827 |
| | de medie presiune | km | 512,588 | 512,588 | 513,657 |
| | de joasă presiune | km | 722,534 | 722,653 | 725,13 |
| 2 | Capacitatea tehnică a rețelelor de distribuție a gazelor naturale, total | m3 / h | 313000 | 313000 | 313000 |
| 3 | Numărul instalațiilor de gaze naturale ale consumatorilor finali, racordate la rețelele de distribuție a gazelor naturale la sfârșitul perioadei de referință, total | unit. | 33367 | 33387 | 33583 |
| | <i>inclusiv la rețele:</i> | | | | |
| | de înaltă presiune, de | unit. | 5 | 5 | 5 |

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| | | | | | |
|---|---|--------|-----------|----------|----------|
| | categoria I și II | | | | |
| | de medie presiune | unit. | 49 | 49 | 49 |
| | de joasă presiune | unit. | 33313 | 33333 | 33529 |
| 4 | Volumul total de gaze naturale intrate în rețelele de distribuție a gazelor naturale, total | mii m3 | 13188,371 | 3890,671 | 4666,096 |

Tabel 4. Date ⁶despre sistemul de gazificare gestionat de „SA Florești-Gaz”

Utilizarea energiei regenerabile în orașul Florești este foarte mică. Acest fapt se datorează investițiilor mari necesare de a fi implementate. Doar la câteva instituții publice au fost instalate baterii solare pentru apă caldă.

2.8.4 Managementul deșeurilor

Colectarea și evacuarea deșeurilor menajere solide este efectuată în orașul Florești de către S.A. „Servicii Salubritate Florești”.

Colectarea gunoiului se face prin containere și pubele, ce este evacuat de la gospodării private, agenți economici și instituții publice. Întreprinderea a fost creată în anul 2014 în cadrul proiectului finanțat de UNDP „Modernizarea Serviciilor de Salubritate”. Societatea pe acțiuni a fost creată în conformitate cu Strategia Națională din domeniu, care indica regionalizarea acestor servicii. Primăria Florești deține doar o parte de acțiuni – cca 30%.

În cadrul proiectului inițial finanțat de UNDP au fost efectuate următoarele investiții:

- 50 coșuri de gunoi;
- 240 pubele cu capacitate de 240 litri;
- platforme colective de colectare gunoi;

Numărul pubelelor și a platformelor a fost mărit la ziua de astăzi.

Conform raportului de activitate al Primăriei pentru anul 2018, S.A. „Servicii Salubritate Florești” pe perioada de activitate a anului 2018 a înregistrat următoarele activități:

La data de 31 decembrie 2018 aria de deservire a întreprinderii cuprindea 11 localități or. Florești, or. Ghindești, s. Ghindesti, or. Marculesti, s. Lunga + or. militar Lunga, s. Varvareuca, s. Gura Camencii , s. Mărculești, s. Rădulenii Vechi, s. Alexeevca și s. Gvozdova (parțial) cu un număr total de 7691 contracte și 15107 persoane, și 333 agenți economici și 32 instituții publice.

Tabel 5. Numărul ⁷de persoane și instituții deservite prin contract de salubritate la 31.12.2018

| 31 decembrie 2018 | | | | | |
|-------------------|---------------|-------------|---------|--------------------|---------|
| nr. | Localitatea | pers fizice | | pers juridice | |
| | | contracte | nr.pers | instituții publice | private |
| 1 | or.Florești | 5350 | 10795 | 23 | 299 |
| 2 | or.Ghindesti | 395 | 838 | 1 | 6 |
| 3 | s.Ghindesti | 190 | 278 | - | 1 |
| 4 | or.Mărculesti | 262 | 526 | 2 | 12 |
| 5 | s.Mărculesti | 125 | 230 | - | - |
| 6 | s.Lunga | 345 | 620 | 1 | 2 |

⁶ sursa: <http://www.floresti-gaz.md/pdf/32020.pdf>

⁷ sursa: Raportul de activitate a Primăriei or. Florești 2018

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| | | | | | |
|--------------|-----------------------|-------------|--------------|-----------|------------|
| 7 | s. Varvareuca | 450 | 865 | 2 | 5 |
| 8 | s. Radulenii Vechi | 196 | 280 | 2 | 4 |
| 9 | s. Gura Camencii | 250 | 455 | 1 | 4 |
| 10 | s. Alexeevca | 93 | 145 | 0 | 1 |
| 11 | s. Gvozdova (parțial) | 35 | 75 | - | - |
| TOTAL | | 7691 | 15107 | 32 | 333 |

Biroul Național de Statistică indică în rapoartele sale date despre volumul deșeurilor evacuate pe localități. În or. Florești Volumul deșeurilor evacuate raportat⁸ este prezentat în tabelul de mai jos:

Deseuri municipale colectate pe parcursul anului pe Indicatori, Ani și Localități

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | or. Florești | or. Florești | or. Florești | or. Florești |
| Deseuri municipale - total, mii metri cubi | 18,8 | 20,3 | 25,4 | 25,9 |
| Deseuri de la populație (gospodarii), mii metri cubi | 16,8 | 17,2 | 21,1 | 21,3 |
| Deseuri de la institutii, agenti economici, mii metri cubi | 2,0 | 3,1 | 4,3 | 4,6 |
| Deseuri stradale, mii metri cubi | - | - | - | - |
| Zăpada și alte încărcături mii metri cubi | - | - | - | - |
| Populația care beneficiază de servicii de colectare a deșeurilor municipale, persoane | 10 838 | 10 838 | 10 950 | 9 935 |
| Numarul de locuinte care beneficiaza de servicii de colectare a deșeurilor municipale, unitati | 5 300 | 5 300 | 5 380 | 5 230 |

Gunoii este evacuat și depozitat la Gunoștea orașului autorizată. Sortarea gunoii nu se efectuează.

Salubritatea și îngrijirea spațiilor verzi ale orașului este tot în gestiunea S.A. „Servicii Salubritate Florești”. Orașul este dotat cu pubele (coșuri) pentru gunoi pe străzi în locurile publice. În sectorul de case private evacuarea deșeurilor este anevoioasă pe motiv că pe lângă gunoiul menajer în containere se pune și gunoiul de grădină, de construcții, etc...

2.9 SERVICII LOCALE

2.9.1 Societatea civilă

Sectorul de societate civilă din orașul Florești este la un nivel mediu de dezvoltare. În localitate sunt mai multe organizații necomerciale înregistrate, însă activitate mai accentuată au câteva din ele:

- AO „Aeropagus” – creată în 2004;
- AO „Budokan Florești” – creată în 2013;
- AO „Ungherașul Fericirii”;
- AO „Asociația Nevăzătorilor din Moldova” sectorul Florești;
- AO „Consiliul Raional al Tinerilor din or. Florești”
- AO „Asociația Băștinașilor din or. Florești” – creată în 2020;
- AO „Paideia” – creată în 2020;

AO Budokan Florești are profil sportiv, președintele organizației este Igor Statnic.

Scopurile asociației obștești sunt: dezvoltarea și promovarea sănătății prin sport – a artelor marțiale, stilul de profil Karate kyokushinkai. Elevii ce practică acest sport în cadrul organizației au înregistrat succese la competiții naționale și internaționale. Numărul de copii și tineri ce frecventează antrenamentele este cca 70 persoane cu vârsta cuprinsă între 4 ani și 30 ani.

⁸ Sursa: www.statistica.md

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

AO „Aeropagus” are posibil cea mai bună experiență în sectorul ONG în orașul Florești. Prezentarea organizației este rezumată în următorul conținut:

| | |
|---|--|
| Denumirea | AO Areopagus |
| Data înregistrării | 31 mai 2004 |
| Numărul de înregistrare/ Codul fiscal | 241 / 37173593 |
| Adresă | or. Florești, str. Dacia 32/34 |
| Telefon | 0250 236163 |
| E-mail | cifloresti@gmail.com |
| Scopurile și sarcinile Asociației | <ul style="list-style-type: none"> • organizarea și formarea unui mediu informațional modern și productiv pentru comunitatea orașului Florești; • asigurarea accesului larg la bazele informaționale din țară și peste hotare a locuitorilor orașului Florești, cât și instruirea lor în acest domeniu; • implicarea tinerilor din grupurile de risc în sfera tehnologiilor informaționale, oferindu-le perspective de acces la instruire și utilizare a surselor respective; • organizarea diferitor măsuri și acțiuni caritabile cu scopul de a ridica nivelul de cunoaștere și de dezvoltare a comunității din localitate. <p>3.1 Sarcinile principale ale Asociației sunt :</p> <ul style="list-style-type: none"> • formarea și propagarea cunoștințelor despre utilitatea sferei moderne informaționale, dezvoltarea notorietății publice în domeniul tehnologiilor informaționale; • organizarea și dezvoltarea instruirii specializate de scurtă durată și de recalificare în domeniul informaticii, calculatoarelor, elaborarea programelor de instruire în domeniile respective; • implicarea tinerilor din grupurile de risc în domeniul respectiv și propagarea și dezvoltarea valorilor general cultural-umane printre ei. • colaborarea cu diverse organizații ce prestează servicii corporative în rețelele din țară și peste hotare cu scopul majorării calității serviciilor membrilor comunității, utilizatorilor din orașul Florești; • colaborarea în programele de planificare și realizare a politicii naționale în ramurile ce asigură schimbul de date în știință, economie, învățământ; • executarea lucrărilor în cadrul diverselor proiecte naționale și internaționale în domeniul dezvoltării și implementării tehnologiilor informaționale; • dezvoltarea bazei legislative în domeniul organizațiilor necomerciale și contribuirea la consolidarea "sectorului al treilea" în Moldova; • propagarea ideii dezvoltării durabile și contribuția la implementarea ei în practica Moldovei; • implicarea în acțiuni și proiecte culturale, de mediu și caritabile pentru a desăvârși procesul de dezvoltare comunitară din localitate; • crearea bazei financiare și tehnico-materiale pentru realizarea scopurilor statutare. |
| Principalele activități și proiecte implementate | <ol style="list-style-type: none"> 1. "Crearea Centrului Comunitar de Acces la Informare si Instruire" finanțat de fundația Soros Moldova - 2004 2. "Dezvoltarea CCAII" finanțat de Corpul Păcii Moldova 2005 3. "Dezvoltarea CCAII" finanțat de Soros Moldova -2007 4. Partener la proiectul "Reabilitarea grădiniței nr. 9 " -2007-2008 5. Partener de implementare la proiectul Eficiența energetică de la Liceului „Mihai Eminescu” în sumă de 10 000 dolari SUA în 2006. Rotary Club 6. Dotarea cu inventar sportiv a Școlii Primare din or. Florești -3000 dolari, finanțat de Corpul Păcii. 7. Partener de implementare la proiectul „Reparația integrală a cantinei de la Liceul „Mihai Eminescu” în sumă de 120 000 lei MD în 2011. 8. Organizarea taberei de zi pentru copiii din or. Florești 4-9 iulie 2011, 8-24 august 2011. 9. Organizarea Taberei de instruire economică și antreprenoriat – „Tabără de vară națională "Laboratorul creatorilor zilei de mâine" finanțat de Ministerul |

| | |
|--------------------|--|
| | <p>Tineretului.</p> <p>10. "Conservarea Durabilă a Energiei Termice" la Școala Primară, finanțat de Corpul Păcii -2010</p> <p>11. "Dezvoltarea oportunităților culturale ca o alternativă reală împotriva consumului de droguri, alcool și tutun printre adolescenți" finanțat de Ambasada Elveției</p> <p>12. Centrul de Instruire Multimedia pentru Tineri Florești (2011) (Peace Corps)</p> <p>13. "Învățăm astăzi să fim sănătoși mâine: Apă și canalizare pentru școlile din or. Florești 2012-2013 USAID Moldova</p> <p>14. "Mai aproape de cer" 2010-2011 Fondul Sf. Serafim de Sarov, Patriarhia Rusiei</p> <p>15. Restructurarea facilităților sportive la Clubul "Lucaefărul", finanțator - Corpul Păcii, 3000 dolari, 2016</p> <p>16. "Învățând azi pentru viitor" - întărirea capacităților fetelor în asigurarea unui venit.-Corpul Păcii 5551 dolari, 2017-2018</p> <p>17. „Un tată bun face cât o mie de profesori” – deschiderea Centrului Educațional Paideia – Fundația Est-Europeană, 18000 dolari SUA</p> |
| Stircu Ala | Președinte, licențiat Filologie Clasică |
| Stircu Eduard | Inginer IT, Administrare |
| Casapciuc Natalia | Contabil, |
| Curteanu Victoria | Pedagog |
| Scutelnic Corina | Psiholog-logoped |
| Cerempei Irina | Profesor-antrenor |
| Curteanu Alexandru | Sociolog |

AO „Ungherașul fericirii” - în perioada anului 2012 în colaborare cu Primăria orașului a creat Centrul de zi pentru copii cu dizabilități din oraș pentru 60 persoane în vârstă de la 10-18 ani. Pe parcursul anilor 2012-2013 Primăria orașului Florești în colaborare cu ONG „Casmed” or. Bălți și ONG „Ungherașul fericirii” a implementat proiectul „Nursing comunitar”, pentru acordarea serviciilor beneficiarilor cu o serie de dificultăți.

AO „Asociația pentru Competitivitate Durabilă” este partenerul autorității publice locale în cadrul proiectului în derulare „Performanță socio-economică prin educație vocațională”, lansat de Centrul de Informare pentru Autoritățile Locale (Solidarity Fund PL), unde primăria orașului și-a declarat interesul de a participa la acest concurs de granturi mici.

În anul 2020 a fost creată Asociația Băștinașilor din or. Florești care a elaborat un plan de dezvoltare cu implicare a băștinașilor din or. Florești.

2.9.2 Educația

Serviciile de educație în orașul Florești se reprezintă prin instituțiile de nivel preșcolar, gimnazial, profesional și liceal. Autoritatea Publică este fondator și gestionează activitatea instituțiilor de educație timpurie din localitate: Grădinița creșă nr. 2 „Porumbel”, Grădinița nr.7 „Licurici” și Grădinița nr.9 „Andrieș”.

Datele indicate de Primăria or. Florești în raportul „Cu privire aprobarea bugetului orășnesc pentru anul 2021 în prima lectură” din toamna anului 2020, indică că la acel moment în cele trei instituții erau înregistrați în mediu 506 de copii, cu un număr total de 22 grupe iar completarea medie a unei grupe constituie de 23 copii. Date privitor la repartizarea copiilor pe instituții se conțin în următorul tabel:

| Grupe | Număr copii |
|--|-------------|
| Grădinița de copii nr. 2, total | 92 |
| Creșă (1 grupă) | 23 |

| | |
|--|------------|
| - Preșcolar (3grupe) | 69 |
| Grădinița de copii nr. 7, total | 276 |
| Creșă (1 grupă) | 23 |
| - Preșcolar (11 grupe) | 253 |
| Grădinița de copii nr. 9, total | 138 |
| creșă (1 grupă) | 23 |
| - preșcolar (5grupe) | 115 |

Tabel 6. Numărul ⁹copiilor din IET din orașul Florești

Datele centralizate de BNS, privitor la numărul copiilor ¹⁰din instituțiile de educație timpurie din or.Florești și diferențierea lor pe categorii indică dinamica din acest sector, ce este prezentată mai jos:

Institutiile de educatie timpurie pe Indicatori, Ani si Localitati

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | or. Floresti | or. Floresti | or. Floresti | or. Floresti | or. Floresti |
| Numarul de institutii | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| Numarul de grupe (inclusiv cabinete, sali pentru ocupatie) | 22 | 23 | 22 | 22 | 22 |
| Suprafata incaperilor grupelor (inclusiv a cabinetelor, salilor pentru ocupatie) (metri patrati) | 2 390 | 2 064 | 2 040 | 2 040 | 2 040 |
| Numarul de locuri pentru copii | 500 | 521 | 500 | 500 | 510 |
| Numarul de copii - total | 692 | 688 | 688 | 697 | 675 |
| Numarul de copii de 0-3 ani | 207 | 200 | 220 | 269 | 175 |
| Numarul de copii de 4-5 ani | 325 | 356 | 366 | 263 | 309 |
| Numarul de copii de 6-7 ani | 160 | 132 | 102 | 165 | 191 |
| Numarul de copii cu cerinta educationala speciala | 13 | 7 | - | 14 | 35 |
| Numarul de copii cu dizabilitati | 1 | - | - | 5 | 3 |
| Numarul de copii in grupe cu destinatie speciala | - | - | - | - | - |
| Numarul de pedagogi/cadre didactice - total | 36 | 43 | 42 | 42 | 41 |
| Numarul de directori | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| Numarul de educatori | 30 | 33 | 32 | 32 | 31 |
| Alti pedagogi | 3 | 7 | 7 | 7 | 7 |

Tabel 7. Indicatori ai IET din orașul Florești.

IET Grădinița nr.2 „Porumbel” are în gestiunea sa 2 blocuri:

- 1 bloc destinat procesului educațional;1
- bloc administrativ –gospodăresc.

În scopul realizării programului de acțiuni privind pregătirea instituției pentru noul an de studii 2020 – 2021, au fost efectuate lucrări de reparație curente. La compartimentul reparații curente s-a reușit realizarea tuturor obiectivelor: Curățenia generală, deratizarea și dezinfecția întregului teritoriu, a spațiilor și suprafețelor, a utilajului/ inventarului, inclusiv cel de joacă, a jucăriilor și a materialelor didactice; lucrări de vopsitorie aplicate la interior pe pereți și tavane, și exterior evaluarea și asigurarea funcționalității sistemelor de aerisire și ventilație - toate spațiile instituției .Resursele financiare alocate-7894,00 lei.

Elementele constitutive ale clădirii instituției: sistemul de comunicații, utilajul tehnic, sistemele de distribuire a apei, de încălzire și canalizare, de ventilare, acoperișul, podelele, scările, ramele geamurilor, rețeaua electrică, precum și mijloacele antiincendiare, toate sunt în stare funcțională bună.

⁹ sursa: raportul Primăria or.Florești

¹⁰ sursa: www.statistica.md

Instituția dispune de geamuri și uși termopan ,cea ce nu permite pierderea căldurii. Unitățile de operatori în sala de cazane sunt asigurate cu cadre calificate, responsabile de exploatarea sistemelor de alimentare cu gaze naturale, a fost asigurată instruirea și atestarea lor în luna septembrie.

În IET Grădinița nr.7 “ Licurici”, în vederea bunei pregătiri către sezonul rece a anului 2020-2021, pentru reparații curente au fost alocate mijloace financiare în sumă de 14954 lei:

- s-au efectuat reparații cosmetice în săli de grupă, vopsirea podelelor în camerele de baie și blocuri sanitare;
- s-a vopsit tavanul în blocul alimentar;
- s-au vopsit atributele de joc pe terenul grădiniței, porțile și porțile grădiniței.

La compartimentul construcțiilor capitale se petrec la moment lucrările de pavaj al teritoriul grădiniței. Surse alocate de către Guvernul României –RO-4, în valoare de 580 mii lei.

Urmează a fi efectuate lucrările capitale de:

schimbare rețelei electrice în blocul A al grădiniței. Surse financiare alocate de către bugetul local al primăriei în sumă de 350 mii lei conform contractului de achiziții.

Pentru perioada rece instituția dispune de inventarul necesar pentru cazurile de îngăpezire.

IET Grădinița nr.7 este conectată cu LT, „A.Cehov” la aceeași cazangerie. Deservirea sistemelor de încălzire se efectuează de către ÎM „Rețele Termice Florești.

Instituția a fost renovată prin lucrări de eficientizare energetică, ia la moment dispune de geamuri, uși termopan și izolarea termică a pereților clădirilor. Sunt întreprinse și create condiții optime de activitate în perioada toamnă - iarnă 2020-2021.

IET Grădinița Nr.9 „Andrieș” Florești s-a pregătit minuțios către sezonul rece 2020-2021.

Primăria a alocat pentru reparații cosmetice 10 mii lei.

S-a efectuat curățenie generală, deratizarea și dezinfectia întregului teritoriu, a spațiilor și suprafețelor, a utilajului/ inventarului, inclusiv cel de joacă, a jucăriilor și a materialelor *didactice*; s-au petrecut lucrări de vopsire aplicate la interior pe pereți și tavane și exterior, s-a efectuat *evaluarea și asigurarea funcționalității sistemelor de aerisire și ventilație*. Blocul alimentar este aprovizionat cu apă caldă. Lucrările de reparație în grădiniță sunt finalizate.

La toate grădinițele se percepe taxă zilnică pentru hrana copiilor care suplinește resursele alocate de bugetul local în acest scop. Încasările prognozate de la părinți în acest scop sunt bugetate la suma de 1095,9 mii lei pentru anul 2021 pentru toate cele trei instituții.

Instituțiile din ciclul școlar, gimnazial, liceal și profesional din orașul Florești sunt următoarele:

- Școala primară din or.Florești;
- Liceul Teoretic „Miron Costin Florești”;
- Liceul Teoretic „Mihai Eminescu Florești”;
- Liceul Teoretic „Ion Creangă Florești”;
- Liceul Teoretic „Anton Cehov Florești”;
- Școala Profesională din or.Florești;

Evoluția situației în acest sector, sunt prelevate din datele statistice aferente instituțiilor educaționale din treapta primară, gimnazială și liceală publicate de BNS.

Numărul copiilor¹¹ din instituțiilor de educație școlară și alte caracteristici sunt prezentate în următorul tabel:

¹¹ sursa: www.statistica.md

Institutiile și elevii în învățământul primar și secundar general pe Indicatori, Ani și Localități

| | 2015/16 | 2016/17 | 2017/18 | 2018/19 | 2019/20 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | or. Florești | or. Florești | or. Florești | or. Florești | or. Florești |
| Numarul de institutii | 5 | 5 | 5 | 5 | 7 |
| Suprafata totala a incaperilor scolare (metri patrati) | 20 453 | 20 453 | 19 491 | 19 491 | 25 357 |
| Numarul de clase (inclusiv cabinetele de studii si laboratoare) | 130 | 130 | 130 | 130 | 157 |
| Suprafata claselor (inclusiv a cabinetelor si laboratoarelor) (metri patrati) | 8 260 | 8 260 | 8 260 | 8 260 | 10 034 |
| Numarul de locuri pentru elevi | 3 060 | 3 060 | 3 060 | 3 060 | 3 994 |
| Numarul elevilor - total | 1 969 | 2 112 | 2 138 | 2 133 | 2 270 |
| Numarul elevilor - clasele 1-4 | 706 | 737 | 759 | 745 | 826 |
| Numarul elevilor - clasele 5-9 | 891 | 971 | 961 | 987 | 1 021 |
| Numarul elevilor - clasele 10-11 | 275 | 286 | 290 | 273 | 289 |
| Numarul elevilor - clasele 12 | 97 | 118 | 128 | 128 | 134 |
| Numarul elevilor din clasele 1 care au fost incadrati in programe de educatie prescolara | 158 | 204 | 195 | 156 | 196 |
| Numarul de elevi cu teninte educationale speciale | 57 | 59 | 60 | 77 | 61 |
| Numarul de elevi cu dizabilitati | 9 | 11 | 17 | 13 | 22 |
| Numarul de elevi in scoli pentru copii cu deficiente in dezvoltarea intelectuala sau fizica | - | - | - | - | - |
| Numarul total de absolventi, la inceputul anului de studii | 309 | 262 | 293 | 306 | 327 |
| Numarul de absolventi ai gimnaziilor | 176 | 170 | 178 | 176 | 196 |
| Numarul de absolventi ai liceelor | 133 | 92 | 115 | 130 | 131 |

Tabel 8. Evoluția învățământului primar și secundar în or. Florești.

Școala Primară din or. Florești este o instituție care oferă servicii de educație din ciclul educație primară – clasele 1-4. Această instituție este compusă din două filiale: cea din or. Florești și filiala s. Alexeevca.

Caracteristicile ¹³principale ale Școlii Primare Florești este prezentată în tabelul de mai jos:

| Date generale | |
|--|--|
| Denumirea Instituției | Școala Primară Florești |
| Tipul instituției | Educație Primară |
| Fondator | CR Florești |
| Adresa: | or. Florești str. Ion Creangă 5 |
| Telefon: | 025021449 |
| Email: | primara.floresti@gmail.com |
| Numărul de subsidiare | 2 |
| Numărul de copii – conform raportului prezentat pentru anul 2020 | 553 elevi Florești + 8 elevi Alexeevca |
| Numărul cadre de conducere | 3 persoane |
| Numărul cadrelor didactice | 30 profesori |
| Alte categorii de personal | 13 angajați |
| Suprafața totală | 3500 m ² |
| Număr total de clase | 20 Florești + 1 complet Alexeevca |
| Număr de blocuri/etaje | 2 / 2 |
| Capacitatea după proiect | 500 copii |
| Bufet (da/nu) | Nu |
| Cantina (nr. de locuri) | 120 |
| Punct medical | 30 m ² |

¹² sursa: www.statistica.md

¹³ sursa: raport managerial al Școlii Primare Florești pentru 2018

| | |
|---|---------------|
| Teren de sport | Da |
| Sală de sport | 250 m2 |
| Sala de festivități | Da |
| Biblioteca | 35 m2 |
| Sală de lectură | Da |
| Număr de computere în sala de lectură | 20 |
| Număr computere pentru cadre didactice | 3 |
| Număr table interactive / proiectoare | 2 proiectoare |
| Conectarea la internet | Da |
| Asigurare cu transport | Nu |
| Sistem de aprovizionare cu apă | Da |
| Sistem de canalizare | Da |
| Sistem de încălzire | Da |
| Bloc sanitar în interior | Da |
| Asigurare condiții pentru elevi cu deficiențe locomotorii | Nu |
| Centru de resurse incluzivă / m2 | Da / 45 m2 |

Tabel 9. Date Generale pentru Școala Primară Florești filiala Florești.

Liceul Teoretic „Ion Creangă” din or. Florești are următoarele caracteristici¹⁴:

| Date generale | |
|--|--|
| Denumirea Instituției | Liceul Teoretic „Ion Creangă” |
| Tipul instituției | Educație Generală |
| Fondator | CR Florești |
| Adresa: | or.Florești str. Dacia 4 |
| Telefon: | 025021569 |
| Email: | floresti.ic@gmail.com |
| Numărul de copii – conform raportului prezentat pentru anul 2020 | 541 elevi |
| Numărul cadre de conducere | 4 persoane |
| Numărul cadrelor didactice | 37 profesori |
| Alte categorii de personal | 16 angajați |
| Suprafața totală | 2271 m2 |
| Număr total de clase | 21 |
| Număr de blocuri/etaje | 1 / 2 |
| Capacitatea după proiect | 560 copii |
| Bufet (da/nu) | da |
| Cantina (nr. de locuri) | 0 |
| Punct medical | 7 m2 |
| Teren de sport | nu |
| Sală de sport | nu |
| Sala de festivități | Da |
| Biblioteca | 40 m2 |
| Sală de lectură | Da |
| Număr de computere în sala de lectură | 17 |
| Număr computere pentru cadre didactice | 24 |
| Număr table interactive / proiectoare | 9 table/ 20 proiectoare |
| Conectarea la internet | Da |
| Asigurare cu transport | Da |
| Sistem de aprovizionare cu apă | Da |
| Sistem de canalizare | Da |
| Sistem de încălzire | Da |
| Bloc sanitar în interior | Nu |
| Asigurare condiții pentru elevi cu deficiențe | Nu |

¹⁴ Sursa: Raport de activitate 2019-2020 al LT „Ion Creangă” Florești

| | |
|--|----|
| locomotorii | |
| Centru de resurse pentru educație incluzivă / m2 | Nu |

Tabel 10. Date Generale despre Liceul Teoretic „Ion Creangă” Florești.

Liceul Teoretic „Ion Creangă” Florești are experiență în implementarea proiecte transfrontaliere. Instituția dispune de cadre suficiente, blocuri sanitare renovate, cămin ce asigură bune condițiilor copiilor din alte localități care studiază în liceu. Problema stringentă este lipsa sălii de sport pentru elevi, orele de educația fizică fiind efectuate doar afară pe Stadionul Orășnesc Florești. Din lipsă de spațiu și încăperi suficiente, instituția nu are Centru de resurse, sală și teren de sport, condiții pentru elevi cu deficiențe locomotorii.

Liceul Teoretic „Miron Costin” din or. Florești are următoarele caracteristici¹⁵:

| Date generale | |
|--|--|
| Denumirea Instituției | Liceul Teoretic „Miron Costin” |
| Tipul instituției | Educație Generală |
| Fondator | CR Florești |
| Adresa: | or.Florești str. Ion Creangă 3 |
| Telefon: | 025021271 |
| Email: | liceulmiron.costin@gmail.com |
| Numărul de copii – conform raportului prezentat pentru anul 2020 | 456 elevi |
| Numărul cadre de conducere | 4 persoane |
| Numărul cadrelor didactice | 41 profesori |
| Alte categorii de personal | 20 angajați |
| Suprafața totală | 5040 m2 |
| Număr total de clase | 19 |
| Număr de blocuri/etaje | 2 / 3 |
| Capacitatea după proiect | 720 copii |
| Bufet (da/nu) | da |
| Cantina (nr. de locuri) | 200 locuri |
| Punct medical | 22 m2 |
| Teren de sport | Da – 1000 m2 |
| Sală de sport | Da – 534 m2 |
| Sala de festivități | Da |
| Biblioteca | 48 m2 |
| Sală de lectură | Da |
| Număr de computere în sala de lectură | 0 |
| Număr computere pentru cadre didactice | 2 |
| Număr table interactive / proiectoare | 1 table/ 1 proiectoare |
| Conectarea la internet | Da |
| Asigurare cu transport | Da |
| Sistem de aprovizionare cu apă | Da |
| Sistem de canalizare | Da |
| Sistem de încălzire | Da |
| Bloc sanitar în interior | Da |
| Asigurare condiții pentru elevi cu deficiențe locomotorii | Nu |
| Centru de resurse incluzivă / m2 | Da – 100 m2 |

Tabel 11. Date Generale despre Liceul Teoretic „Miron Costin” Florești.

Liceul Teoretic „Mihai Eminescu” Florești conform raportului prezentat pentru anul 2020 se prezintă prin următoarele indici:

¹⁵ Sursa: Raport de activitate 2019-2020 al LT „Miron Costin” Florești

| Date generale | |
|--|--|
| Denumirea Instituției | Liceul Teoretic „Mihai Eminescu” Florești |
| Tipul instituției | Educație Generală |
| Fondator | CR Florești |
| Adresa: | or.Florești str. Mihai Eminescu 150 |
| Telefon: | 025021262 |
| Email: | ltmefloresti@gmail.com |
| Web pagina | eminescufloresti.blogspot.com |
| Numărul de copii – conform raportului prezentat pentru anul 2020 | 412 elevi |
| Numărul cadre de conducere | 4 persoane |
| Numărul cadrelor didactice | 32 profesori |
| Alte categorii de personal | 20 angajați |
| | |
| | |
| Capacitatea după proiect | 640 copii |
| Bufet (da/nu) | da |
| Cantina (nr. de locuri) | 70 locuri |
| Punct medical | 22 m2 |

Tabel 12. Date ¹⁶Generale despre Liceul Teoretic „Mihai Eminescu” Florești.

Liceul Teoretic „Anton Cehov” Florești are următoarele caracteristici:

| Date generale | |
|--|--|
| Denumirea Instituției | Liceul Teoretic „Anton Cehov” |
| Tipul instituției | Educație Generală |
| Fondator | CR Florești |
| Adresa: | or.Florești str. C.Porumbescu 12 |
| Telefon: | 025022272 |
| Email: | litei_cehov@yahoo.com |
| Adresa website | www.cehov.info |
| Numărul de copii – conform raportului prezentat pentru anul 2020 | 255 elevi |
| Numărul cadre de conducere | 2 persoane |
| Numărul cadrelor didactice | 29 profesori |
| Alte categorii de personal | 12 angajați |
| Suprafața totală | 5301 m2 |
| Număr total de clase | 28 |
| Număr de blocuri/etaje | 2 / 2 |
| Capacitatea după proiect | 760 copii |
| Bufet (da/nu) | da |
| Cantina (nr. de locuri) | 150 locuri |
| Punct medical | 4 m2 |
| Teren de sport | Nu |
| Sală de sport | Da – 217 m2 |
| Sala de festivități | Da |
| Biblioteca | 72 m2 |
| Sală de lectură | Da |
| Număr de computere în sala de lectură | 10 |
| Număr computere pentru cadre didactice | 3 |
| Număr table interactive / proiectoare | 1 table/ 1 proiectoare |
| Conectarea la internet | Da |

¹⁶ sursa: raport de activitate 2019-2020 al LT „Mihai Eminescu” Florești

| | |
|---|------------|
| Asigurare cu transport | Nu |
| Sistem de aprovizionare cu apă | Da |
| Sistem de canalizare | Da |
| Sistem de încălzire | Da |
| Bloc sanitar în interior | Da |
| Asigurare condiții pentru elevi cu deficiențe locomotorii | Nu |
| Centru de resurse incluzivă / m2 | Da – 80 m2 |

Tabel 13. Date Generale Liceul Teoretic „Anton Cehov” Florești¹⁷

În orașul Florești există școală profesională, este una din cele două Scoli Profesionale din raionul Florești care activează.

Date privitor la statistica numărului de elevi din sectorul de învățământ profesional înregistrate de BNS în raionul Florești, sunt afișate mai jos:

Institutiile de învățământ profesional tehnic secundar pe Indicatorii principali, Ani de studii și Regiuni/Raioane

| | 2015/16 | 2016/17 | 2017/18 | 2018/19 | 2019/20 |
|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești |
| Instituti | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Elevi | 686 | 746 | 502 | 448 | 410 |
| Inmatriculați | 380 | 270 | 266 | 193 | 168 |

Tabel 14. Statistica ¹⁸învățământ profesional tehnic în raionul Florești.

Date ¹⁹generale ale Școlii Profesionale Florești se regăsesc în Raportul de Activitate a instituției pentru anul 2019-2020, și sunt indicate în tabelul de mai jos:

¹⁷sursa: raport de activitate 2019-2020 prezentat de LT „Anton Cehov” Florești

¹⁸ sursa: www.statistica.md

¹⁹ sursa: www.scoalaprofesionala.eu

| | | |
|--|---|----------------------|
| Nr. d/o | Denumirea instituției de învățământ profesional tehnic | Tipul de proprietate |
| 22 | IP Școala Profesională din orașul Florești | public |
| Fondator | | Anul fondării |
| Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova | | 1967 |
| Anul ultimei reorganizări | | Tipul programelor |
| 2015, HG nr. 444 din 20.07.2015 | | Nivel III |
| Adresa juridică | Telefon | Fax |
| Or. Florești, str. Miron Costin 34 | 025020657 | 025022182 |
| email | web | |
| sp.floresti@gmail.com | www.scoalaprofesionala.eu | |
| director | Telefon director | |
| Scutaru Mariana | 025022182 | |
| Anul aprobării planului de dezvoltare strategică | Acreditarea instituției de învățământ (nr. HG/data) | |
| 2019 | | |
| Autorizarea provizorie a IIPT (nr.hot/data/termen) | Programe de învățământ acreditate (denumirea programului nr. hot/data) | |
| | <ul style="list-style-type: none"> • 714019 Operator pentru suportul tehnic al calculatoarelor nr. 41 din 27.09.2019 • 715005-715021 Electroghazosudor montator – Tăietor cu gaze nr. 42 din 27.09.2019 • 732036-732031 Tencuitor-Placator cu plăci – nr. 43 din 27.09.2019 • 1041011-1041010 Mașinist la excavatorul cu o singură cupă – Mașinist la buldozere nr. 44 din 27.09.2019 | |

Tabel 15. Profilul instituției Școala Profesională Florești

Școala Profesională Florești oferă servicii de educație profesională conform programelor acreditate pe care le desfășoară:

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| Nr. d/o | Nivelul programului de formare profesională | Domeniul de formare profesională | Codul meseriei | Meseria | Durata programului |
|---------|---|--|-----------------|---|--------------------|
| 1 | Nivelul III | Construcții și inginerie civilă | 732032 | Placator-mozaicar | 2 ani |
| 3 | | | 732036-732039 | Tencuitor – Zugrav | 3 ani |
| 4 | | | 732036-732031 | Tencuitor – Placator cu plăci | 3 ani |
| 5 | | Servicii de transport | 1041011-1041010 | Mașinist la excavatorul cu o singură cupă – Mașinist la buldozere | 3 ani |
| 7 | | Mecanică și prelucrarea metalelor | 715005-715021 | Electrogazosudor-montator – Tăietor cu gaze | 3 ani |
| 9 | | Vehicule cu motor, nave și aeronave | 716006 | Mecanic auto | 2 ani |
| 10 | | | 716001-716006 | Electrician electronist auto – Mecanic auto | 3 ani |
| 11 | | Textile (îmbrăcăminte, încălțăminte și articole din piele) | 723010-723011 | Croitor confecționar îmbrăcăminte după comandă – Cusător (industria ușoară) | 3 ani |
| 12 | | Electronică și automată | 714019 | Operator pentru suportul tehnic al calculatoarelor | 2 ani |

Tabel 16. Programe de formare profesională ale Școlii Profesionale Florești.

Pe perioada anului de studii 2019-2020, instituția a înregistrat activitatea a 15 grupe cu elevi, din care 5 grupe în anul I de studii, 6 grupe în anul II de studii și 4 grupe în anul III de studii.

Numărul elevilor din această instituție pe perioada de studii indicată este de :

| Nr. d/o | Denumirea instituției | Total elevi la 01.10.2019 | Nr. de elevi la anul I | Nr. de elevi la anul II | Nr. de elevi la anul III | Total băieți | Total fete | Apartenența etnică | | | | | Studierea limbilor străine | | |
|---------|--------------------------------------|---------------------------|------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------|------------|--------------------|--------|-----------|------|------|----------------------------|---------------|-----|
| | | | | | | | | Moldoveni | Români | Ucraineni | Ruși | Romi | Limba franceză | Limba engleză | |
| 22 | Școala Profesională din or. Florești | 326 | 125 | 125 | 76 | 270 | 56 | 326 | | | | | | 203 | 123 |

Tabel 17. Contingentul de elevi ai Școlii Profesionale Florești la 01.10.2019.

Numărul elevilor care provin din familii social vulnerabile este de 13 elevi, care sunt orfani. În instituție învață și copii cu dizabilități, ei sunt în număr de 8 elevi.

Se observă în ultimii ani un număr constant de elevi la învățământul tehnic. Preponderent elevii acestei instituții sunt din mediul rural – din satele raionului Florești. Pe viitor se anticipează o scădere a numărului de elevi în această instituție, datorită natalității scăzute în mediul rural.

2.9.3 Cultură, sport și agrement

Sectorul de cultură din localitate este susținut prin instituțiile existente din localitate. Există cămin cultural, o școală de arte și școala de arte plastice, muzeu, clubul Tinerilor, Biblioteca Publică, Stadion orășnesc.

Casa de Cultură a orașului Florești este o instituție publică de cultură, care desfășoară activități în domeniul cultural, de informare și de educație permanentă. Capacitatea sălii este de circa 650 locuri,

holul are suprafața de 195 m², sunt 6 camere cu destinație pentru diverse activități, cât și spațiu pentru desfășurarea competițiilor ale formațiilor artistice de amatori. Nivelul doi al clădirii constituie balconul cu capacitatea de 100 locuri, Biblioteca publică orășanească care cuprinde o suprafață de circa 160 m², 3 camere folosite ca depozit pentru cărți cât și proiectul Novateca. Astăzi din volumul total al camerelor de lucru Casa de Cultură dispune doar de 3 camere dintre care una este reabilitată în 2017.

Casa de Cultură are o colaborare activă cu Direcția raională de Cultură, Școala de Muzică și Școala de Arte plastice, Biblioteca Publică orășanească. Conform raportului anual prezentat de instituție, Casa de Cultură organizează peste 30 de evenimente culturale anual pentru localitate.

În cadrul Casei de Cultură la moment activează două formații cu titlul „model”:

- Formația de muzică ușoară „Alai”.
- Ansamblul de dans „Mugurașii”.

Formațiile artistice de amatori înregistrate în activitatea Casei de Cultură sunt:

| Denumirea formației | Genul de activitate | Contingentul | Anul constituirii |
|-----------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| Colectiv de copii „Miorița” | folclor | mixt | 2018 |
| formația „Glia” | vocal-instrumental | maturi | 2017 |
| „Plăieșii mici” | folclor | copii | 2019 |
| „Fetele cochetele” | divertisment | copii | 2019 |
| „Floarea dorului” | folclor | maturi | 2018 |
| Studioul „Junime” | muzică ușoară | copii/adolescenți | 2017 |

Clubul „Lucaefărul”

Este o parte componentă a sistemului extrașcolar al învățământului public. Scopul clubului este de a dezvolta creativitatea copiilor, petrecerea utilă, plăcută și recreativă a timpului liber pentru copii, precum și dezvoltarea lor fizică și spirituală. Suplimentar se lucrează și cu copiii minori „dificili”, care au probleme de comportament social. Clubul „Lucaefărul” își desfășoară activitatea în subsolul unui bloc de locuit pe str. Ciprian Porumbescu 10. Are cinci săli pentru antrenamente sportive, o sală destinată copiilor de vârstă mai mică, pentru desfășurarea activității cercului „Universul copiilor”. Există două vestiare (fete, băieți), bloc sanitar, sală de ședințe, cazangerie și depozit pentru materiale.

Activitățile și serviciile oferite de desfășoară într-un singur schimb: fitness, atletica grea, tenis, cercul „Universul Copiilor”.

Necesitățile instituției pot fi enumerate: schimbarea rețelei electrice interioare, dotarea cu mobilier nou, reparația sălilor sportive existente.

Stadionul Orășanesc Florești

Stadionul Orășanesc Florești are o istorie de peste 40 ani. Suprafața totală constituie 2,69 ha, dispune de teren natural de fotbal (108m x 64m), pistă de atletism, tribună cu capacitate de 1200 locuri, clădirea administrativă/sportivă, teren de mini-fotbal cu acoperire artificială, două terenuri de baschet și un teren de volei. Clădirea administrativă are suprafața totală de 390 m², dispune de sală sportivă – 110m², două săli de tenis de masă 45 m² și 35 m², două vestiare, cabinet administrativ și cabinet pentru antrenori. Stadionul este utilizat de două instituții școlare pentru petrecerea orelor de sport – LT Ion Creangă Florești și LT Anton Cehov Florești. Școala Profesională Florești de asemenea utilizează stadionul pentru petrecerea orelor de sport.

În cadrul stadionului funcționează secția de fotbal pentru copii și tineret. Există echipa de fotbal „FC Florești” care a promovat recent în Divizia Națională de Fotbal. Altă activitate care se desfășoară în incinta stadionului este secția de tenis de masă. Suprafața terenului deținută de Stadionul Orașănesc Florești permite construcția unui complex sportiv modern cu utilizare multifuncțională.

Biblioteca publică orașenească a fost creată la 10 mai 1945, se află în Casa de Cultură, în centrul orașului, are o suprafață de 454 m². Instituția mai are o filială pentru copii.

În oraș activează Muzeul de Istorie și Etnografie. Printre locurile de agrement public pot fi numite parcurile orașenești, iazul și râul Răut care la moment nu au plaje amenajate. Școală muzicală implica circa 275 de elevi.

Parcul central din localitate este un obiect de agrement și odihnă unde populația își petrece timpul liber. Sunt necesare investiții în reabilitarea și amenajarea parcului. De asemenea pe malul lacului din localitate ar putea fi amenajat un loc de agrement pentru localnici. În total în localitate există un număr de cca 8 locuri de agrement.

2.9.4 Mass media

În Florești există 1 post de radio, 1 ziar raional cu un tiraj anual de 5000 de exemplare, 1 televiziune locală și 3 reporteri care își desfășoară activitatea aici.

Publicația periodică „Actualități Floreștene” este ziarul local, care activează în calitate de societate cu răspundere limitată. A fost fondată la data de 14.11.2012 și are ediție săptămânală în volum de 800 exemplare. Ziarul „Actualități Floreștene” are 4 angajați și în activitatea sa publică conținut cu privire la mai multe aspecte ce țin de viața orașului Florești:

- Informații despre viața și activitatea locuitorilor din orașul Florești;
- Activitatea Autorității Publice locale;
- Plasarea anunțurilor de angajare în câmpul muncii;
- Promovarea și mediatizarea actelor de caritate, proiectelor sociale, publice și economice din localitate și din raionul Florești;

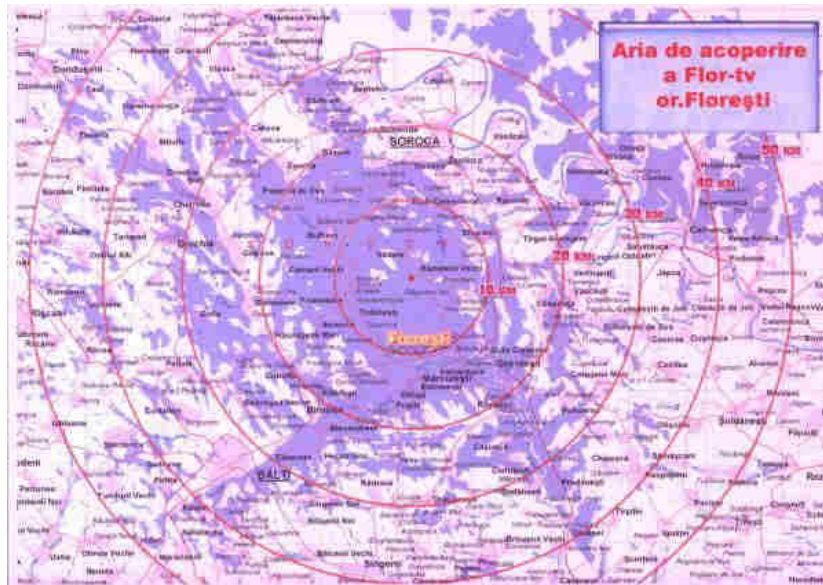
Activitatea publicației periodice „Actualități Floreștene” se desfășoară în parteneriat cu mai multe instituții publice și organizații locale și naționale. Printre ele enumerăm:

- Consiliul raionul Florești;
- Primăria orașului Florești;
- Primăriile ale comunelor și localităților din raionul Florești;
- Instituții publice: IMPS Florești, Inspectoratul de Poliție Florești, Centrul de Poștă Florești, etc.;

Postul local de televiziune: Televiziunea „FlorTV” a fost fondată în anul 1994.

Ramura de bază a activității – realizarea propriilor emisiuni: informative, social-economice, educative, realizarea și difuzarea publicității. Transmisiunea are loc zilnic conform grilei de emisie stabilite. În calitate de canal TV independent „FlorTV” își construiește propria politică a emisiunilor în baza a două componente – produsul televiziunii prin satelit și rezultatul propriei producției.

Televiziunea „FlorTV” are următoarea arie de acoperire:



Figură 8. Aria de acoperire a semnalului de transmisie Televiziunea „FlorTV”.

Administrația publică locală utilizează pe larg posibilitățile televiziunii locale “Flor-TV” pentru informarea publicului și crearea unui dialog constructiv (din a. 2000) între APL și populație. Astfel, în cadrul rubricii “Noutăți” săptămânal sunt incluse știrile din agenda primăriei. Noutățile sunt transmise joi în limba rusă și duminică în română. Lunar în transmisiune directă apare emisiunea “Ora primarului”.

2.9.5 Ocrotirea Sănătății și protecție socială

Instituțiile sistemului de ocrotire a sănătății prezente în oraș după implementarea reformei din domeniu sunt următoarele:

- Centrul Medicilor de Familie (CMF);
- Centrul de sănătate publică;
- Centre de sănătate private (neurologice, stomatologice);
- Stațiunea de Asistență Medicală Urgentă (SAMU);
- Spitalul raional Florești;
- Laborator privat;
- Secția consultativă;

IMSP CMF Florești are la deservire 41830 populație în cele 33 de locații în tot raionul Florești. În instituție există un număr de 265 personal angajat. Pe parcursul 2018-2020 în instituțiile CMF din Florești au fost îmbunătățite condițiile de activitate. Din sursele de finanțare ale CNAM, au fost folosite următoarele mijloace financiare: 120 mii lei pentru reparații curente, 168,5 mii lei pentru reparații capitale, 518,1 mii lei pentru procurare mijloace fixe. Din partea CR Florești în perioada 2018-2020 au fost primite peste 1835,0 mii lei sub formă de finanțare. Aceste mijloace au fost folosite la gazificare, reparații capitale, procurare echipament medical, etc...

Morbiditatea populației din orașul Florești se evidențiază prin bolile cardiovasculare, ce sunt principală problemă de sănătate a populației și bolile infecțioase. Obezitatea este o problemă majoră pentru majoritatea populației din raion.

Există în oraș două Case comunitare pentru copii.

Pe lângă necesitatea de a efectua investiții în dotările și edificiile instituțiilor de sănătate, este stringentă problema cadrelor medicale.

Asistența Socială în or.Florești și raionul Florești este asigurată prin intermediul Direcției Generale de Asistență Socială și Protecție a Familiei Florești.

Scopul secției: Protecția Socială a Persoanelor în Etate și cu Dizabilități constă în stabilirea dreptului la asistență socială de calitate, prestațiilor și serviciilor de asistență socială pentru persoanele și familiile defavorizate, persoanele cu dizabilități, persoanele în etate.

Sunt implementate parteneriate cu autorități publice raionale și locale, instituții sociale și structuri administrative:

- Consiliul raional Florești;
- Direcția Generală Asistență Socială și Protecție a Familiei Florești;
- Centrele Medicilor de Familie /Centrele de Sănătate;
- Administrații publice locale de nivelul I;
- ONG „Alinare” s.Căprești;
- AO„Spenanță Copiilor”or.Florești;
- Societatea Invalizilor;
- Societatea Orbilor;
- Societatea civilă.

Secția protecția persoanelor în etate și cu dizabilități prestează următoarele servicii sociale:

- Serviciul social de îngrijire la domiciliu;
- Serviciul „Asistență Personală”;
- Serviciul de protezare și ortopedie;
- Serviciul Azilul de persoane în vârstă și cu dizabilități din s.Căprești;
- Serviciul reabilitare/recuperare acordat persoanelor în vârstă și cu dizabilități;
- Centrul socio-medical;
- Cantinele de ajutor social.

Personalul Serviciului este format din 79 unități de lucrător social din 40 de primării, care deservesc la domiciliu beneficiari de 60 de localități (75 lucrători sociali angajați pe o unitate de funcție și 8 lucrători sociali – pe 0,50 unitate de funcție), 3 unități de manager de serviciu, capacitatea serviciului fiind de 745 beneficiari.

Pe parcursul anului 2019 de serviciu de îngrijire socială la domiciliu au beneficiat 690 persoane, la finele anului au fost deserviți 675 beneficiari.

Unui lucrător social îi revine în mediu 10 persoane deservite la domiciliu în oraș și 8 persoane deservite la sate.

Tabel 18. Structura beneficiarilor Serviciului pe localități.

| Nr./o | Localitatea - oraș, sat | Numărul lucrătorilor sociali | Numărul beneficiarilor de SİSD |
|--------------|--------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|
| 1 | Or.Florești | 5 | 58 |
| 2 | or.Mărculești | 1 | 10 |
| 3 | Or.Ghindești | 1 | 9 |
| 4 | s.Alexeevca | 2 | 15 |
| 5 | Băhrinești | 2 | 15 |
| 6 | Cașunca | 1 | 8 |
| 7 | Cernița | 1 | 7 |
| 8 | Ciripcău | 1 | 6 |
| 9 | Ciutulești | 2 | 16 |
| 10 | Coșernița | 2 | 14 |
| 11 | Cuhureștii de Jos | 3 | 27 |
| 12 | Cuhureștii de Sus | 3 | 28 |
| 13 | Cunicea | 4 | 37 |
| 14 | Domulgeni | 1 | 8 |

| | | | |
|----|--------------------|---|----|
| 15 | Frumușica | 2 | 17 |
| 16 | Ghindești | 2 | 9 |
| 17 | Gura-Camencii | 2 | 19 |
| 18 | Gura Căinarului | 3 | 25 |
| 19 | Ilciovca | 1 | 10 |
| 20 | Izvoare | 2 | 18 |
| 21 | Japca | 4 | 34 |
| 22 | Lunga | 1 | 8 |
| 23 | Mărculești | 1 | 7 |
| 24 | Napadova | 1 | 9 |
| 25 | Nicolaevca | 2 | 13 |
| 26 | Prajila | 5 | 36 |
| 27 | Prodănești | 2 | 17 |
| 28 | Putinești | 2 | 17 |
| 29 | Răduleni-Vechi | 2 | 12 |
| 30 | Roșietici | 1 | 8 |
| 31 | Sănătăuca | 4 | 37 |
| 32 | Sevrova | 2 | 11 |
| 33 | Ștefănești | 2 | 17 |
| 34 | Temeleuți | 1 | 9 |
| 35 | Tărgul -Vertiujeni | 2 | 17 |
| 36 | Trifănești | 2 | 14 |
| 37 | Vărvăreuca | 2 | 19 |
| 38 | Văscăuți | 2 | 12 |
| 39 | Vertiujeni | 2 | 17 |
| 40 | Zăluceni | 1 | 4 |

Sunt deservite la domiciliu 533 persoane vârstnice și 142 persoane cu dizabilități. Proportia persoanelor cu dizabilități în totalul beneficiarilor Serviciului constituie circa 21%. În perioada 2015-2019 numărul beneficiarilor Serviciului a fost relativ constant, cu o scădere relativă în anul 2019.

Comparativ cu anii precedenți, în anul 2019 numărul beneficiarilor de servicii de îngrijire la domiciliu a scăzut. Factorii principali care au influențat la descreșterea numărului de beneficiari deserviți a fost: rata crescută a mortalității printre rândurile beneficiarilor din numărul total de persoane încadrate în serviciu.

Serviciul de îngrijire socială la domiciliu se sistează pentru beneficiarii decedați, plasați în Azil, luați la îngrijirea rudelor sau a altor persoane, conform documentelor justificative și se înlocuiesc cu beneficiarii din lista de rezervă.

În anul 2019 din serviciu de îngrijire socială la domiciliu au fost sistați :

Tabel 19. Motivele de sistare a serviciului de asistență socială.

| Motivul sistării serviciului | Persoane |
|-------------------------------------|-----------------|
| Decedați | 82 |
| Cazați în Azil | 3 |
| În baza cererii | 23 |
| Alte motive | 12 |
| Total | 120 |

Azil pentru serviciul de asistență socială în or.Florești nu există. Doar în s.Cârpești raionul Florești există astfel de azil.

2.9.6 Asigurarea Ordinii publice

În orașul Florești ordinea publică este asigurată de Inspectoratul raional de Poliție Florești. Conform datelor solicitate de Primăria Florești au fost prezentate următoarele statistice pe acest domeniu în raionul Florești:

- **2017** – 132 infracțiuni din care 90 descoperite;
- **2018** – 122 infracțiuni comise din care 73 descoperite;
- **2019** – 148 infracțiuni comise din care 78 descoperite;
- **2020** – 110 infracțiuni comise din care 76 descoperite;

Situația accidentelor rutiere prezintă următoarele cifre:

- **2017** – 14 accidente rutiere cu persoane traumatate - 3 și 0 decese;
- **2018** – 19 accidente rutiere cu persoane traumatate - 6 și 2 decese;
- **2019** – 14 accidente rutiere cu persoane traumatate - 8 și 2 decese;
- **2020** – 14 accidente rutiere cu persoane traumatate - 10 și 0 decese;

2.10 DEZVOLTAREA ECONOMICĂ

Sectorul economic în orașul Florești a înregistrat în ultimii ani o diminuare. Deși s-a atestat o creștere în domeniul de comerț și servicii, sectorul de producere s-a micșorat.

Principalii indicatori ai activității economice în raionul Florești, conform BNS pe perioada 2017-2019 sunt prezentate mai jos:

Tabel 20. Indicatori economici pe sectoare 2017-2019.

| | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|-------------|-------------|-------------|
| | ..Florești | ..Florești | ..Florești |
| Total | | | |
| Cifra de afaceri, mii lei | 2 387 441,3 | 1 973 638,0 | 2 247 389,0 |
| Numărul mediu anual al salariaților, persoane | 4 672 | 4 708 | 4 495 |
| Remunerarea muncii, mii lei | 213 103,6 | 228 119,9 | 258 472,2 |
| B+C Industria extractivă și prelucrătoare | | | |
| Cifra de afaceri, mii lei | 623 732,2 | 587 352,5 | 700 640,1 |
| Numărul mediu anual al salariaților, persoane | 1 974 | 1 862 | 1 906 |
| Remunerarea muncii, mii lei | 93 420,5 | 92 732,6 | 115 348,5 |
| D+E Energia electrică și termică, gaze și apă | | | |
| Cifra de afaceri, mii lei | 74 572,3 | 85 478,8 | 87 075,3 |
| Numărul mediu anual al salariaților, persoane | 406 | 393 | 388 |
| Remunerarea muncii, mii lei | 29 338,4 | 32 177,0 | 35 811,8 |
| F Construcții | | | |
| Cifra de afaceri, mii lei | 136 308,9 | 64 400,4 | 54 951,2 |
| Numărul mediu anual al salariaților, persoane | 230 | 191 | 197 |
| Remunerarea muncii, mii lei | 10 275,1 | 9 807,1 | 10 207,0 |

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|-------------|------------|-------------|
| | ..Florești | ..Florești | ..Florești |
| G Comerț cu ridicata și cu amănuntul; întreținerea și repararea autovehiculelor și a motocicletelor | | | |
| Cifra de afaceri, mii lei | 1 193 243,1 | 812 481,1 | 1 027 959,4 |
| Numărul mediu anual al salariaților, persoane | 1 008 | 1 150 | 1 032 |
| Remunerarea muncii, mii lei | 38 060,2 | 49 693,8 | 47 886,7 |
| H Transport și depozitare | | | |
| Cifra de afaceri, mii lei | 282 442,6 | 340 805,4 | 289 431,3 |
| Numărul mediu anual al salariaților, persoane | 785 | 844 | 719 |
| Remunerarea muncii, mii lei | 30 958,0 | 32 595,2 | 37 045,3 |
| I Activități de cazare și alimentație publică | | | |
| Cifra de afaceri, mii lei | 7 341,0 | 10 202,5 | 5 177,4 |
| Numărul mediu anual al salariaților, persoane | 49 | 64 | 53 |
| Remunerarea muncii, mii lei | 1 001,1 | 1 476,5 | 1 173,8 |
| J Informații și comunicații | | | |
| Cifra de afaceri, mii lei | 42 136,6 | 46 486,1 | 49 144,6 |
| Numărul mediu anual al salariaților, persoane | 57 | 54 | 55 |
| Remunerarea muncii, mii lei | 4 401,1 | 4 398,9 | 4 612,6 |
| L Tranzacții imobiliare | | | |
| Cifra de afaceri, mii lei | 5 735,3 | 6 087,4 | 22 711,9 |
| Numărul mediu anual al salariaților, persoane | 41 | 57 | 58 |
| Remunerarea muncii, mii lei | 2 354,5 | 2 693,1 | 3 328,0 |
| M Activități profesionale științifice și tehnice | | | |
| Cifra de afaceri, mii lei | 870,5 | 1 208,7 | 2 710,6 |
| Numărul mediu anual al salariaților, persoane | 15 | 17 | 31 |
| Remunerarea muncii, mii lei | 338,7 | 389,1 | 1 745,5 |
| N Activități de servicii administrative și activități de servicii suport | | | |
| Cifra de afaceri, mii lei | 15 908,0 | 1 926,3 | 1 164,2 |
| Numărul mediu anual al salariaților, persoane | 46 | 23 | 8 |
| Remunerarea muncii, mii lei | 1 741,5 | 951,7 | 85,9 |
| S Alte activități de servicii | | | |
| Cifra de afaceri, mii lei | 1 400,5 | 2 233,3 | 2 927,8 |
| Numărul mediu anual al salariaților, persoane | 47 | 36 | 34 |
| Remunerarea muncii, mii lei | 647,7 | 508,0 | 589,1 |
| Alte activități care nu fac obiectul cercetării | | | |
| Cifra de afaceri, mii lei | 3 750,3 | 14 975,5 | 3 495,3 |

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|------------|------------|------------|
| | ..Florești | ..Florești | ..Florești |
| Numărul mediu anual al salariaților, persoane | 14 | 18 | 13 |
| Remunerarea muncii, mii lei | 566,8 | 696,7 | 637,8 |

Activitatea și poziția financiară a agenților economici după activități economice în profil teritorial pe Activități economice, Indicatori, Ani și Raioane/Regiuni:

Tabel 21. Indici financiară după activități economice 2015-2019.

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești |
| Total pe activități | | | | | |
| Numărul de întreprinderi | 341 | 376 | 442 | 470 | 474 |
| Numărul mediu de personal | 6 627 | 6 010 | 6 650 | 6 645 | 6 329 |
| Venituri din vânzări, milioane lei | 1 834,56 | 2 200,04 | 2 486,85 | 2 329,19 | 2 574,52 |
| Rezultatul financiar soldat până la impozitare. Profit (+) Pierdere (-), milioane lei | -86,61 | 90,68 | 171,40 | 161,14 | 186,39 |
| Numărul de întreprinderi care au primit profit | 197 | 222 | 269 | 288 | 319 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor cu profit, milioane lei | 98,78 | 152,49 | 204,89 | 210,78 | 239,91 |
| Numărul de întreprinderi care au suferit pierderi | 140 | 152 | 167 | 171 | 146 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor care au suferit pierderi, milioane lei | -185,39 | -61,82 | -33,50 | -49,64 | -53,52 |
| Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune, milioane lei | -96,68 | 72,76 | 148,90 | 137,71 | 160,81 |
| Imobilizări necorporale, milioane lei | 7,37 | 7,88 | 9,37 | 11,00 | 12,50 |
| Imobilizări corporale, milioane lei | 1 675,35 | 1 507,92 | 1 581,54 | 1 588,33 | 1 680,27 |
| Investiții financiare pe termen lung, milioane lei | 87,12 | 71,60 | 76,07 | 93,94 | 82,35 |
| Active imobilizate - total, milioane lei | 1 800,27 | 1 609,42 | 1 697,78 | 1 734,21 | 1 812,81 |
| Stocuri, milioane lei | 492,52 | 428,98 | 485,82 | 455,87 | 493,31 |
| Numerar și documente bănești, milioane lei | 98,24 | 148,76 | 101,95 | 123,56 | 121,27 |
| Investiții financiare curente, milioane lei | 8,58 | 21,80 | 18,95 | 46,64 | 37,29 |
| Active circulante - total, milioane lei | 1 602,19 | 1 506,16 | 1 660,38 | 1 559,01 | 1 596,72 |
| Total active (Totalul bilanțului), milioane lei | 3 402,46 | 3 115,58 | 3 358,15 | 3 293,22 | 3 409,54 |
| Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) în capitalul propriu, milioane lei | -35,36 | 69,92 | 275,36 | 116,51 | 196,19 |
| Total capital propriu, milioane lei | 1 439,55 | 1 329,97 | 1 386,98 | 1 401,64 | 1 504,07 |
| Datorii pe termen lung, milioane lei | 441,58 | 390,57 | 382,99 | 431,70 | 446,64 |
| Datorii curente, milioane lei | 1 521,33 | 1 395,04 | 1 588,18 | 1 459,88 | 1 458,83 |
| Remunerarea personalului reflectată în situațiile financiare, milioane lei | 237,43 | 253,58 | 289,85 | 313,20 | .. |
| A Agricultură, silvicultură și pescuit | | | | | |

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești |
| Numărul de întreprinderi | 77 | 80 | 105 | 110 | 117 |
| Numărul mediu de personal | 1 528 | 1 188 | 1 317 | 1 384 | 1 262 |
| Venituri din vânzări, milioane lei | 453,21 | 687,17 | 642,84 | 601,05 | 685,37 |
| Rezultatul financiar soldat până la impozitare. Profit (+) Pierdere (-), milioane lei | -64,71 | 26,36 | 52,20 | 50,65 | 78,44 |
| Numărul de întreprinderi care au primit profit | 37 | 55 | 70 | 76 | 88 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor cu profit, milioane lei | 23,79 | 59,40 | 60,87 | 60,94 | 89,33 |
| Numărul de întreprinderi care au suferit pierderi | 38 | 25 | 34 | 32 | 28 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor care au suferit pierderi, milioane lei | -88,49 | -33,04 | -8,67 | -10,29 | -10,89 |
| Profit net (pierdere neta) al perioadei de gestiune, milioane lei | -65,88 | 21,19 | 47,28 | 46,52 | 70,81 |
| Imobilizări necorporale, milioane lei | 0,70 | 0,47 | 0,29 | 0,29 | 0,76 |
| Imobilizări corporale, milioane lei | 425,45 | 412,66 | 403,48 | 423,24 | 452,93 |
| Investiții financiare pe termen lung, milioane lei | 21,15 | 14,98 | 17,10 | 39,26 | 42,50 |
| Active imobilizate - total, milioane lei | 463,51 | 441,19 | 433,40 | 472,09 | 502,23 |
| Stocuri, milioane lei | 180,78 | 138,99 | 139,00 | 142,34 | 176,28 |
| Numerar si documente bănești, milioane lei | 20,51 | 38,29 | 27,68 | 29,49 | 41,23 |
| Investiții financiare curente, milioane lei | 5,97 | 16,91 | 10,40 | 8,61 | 3,94 |
| Active circulante - total, milioane lei | 396,31 | 434,14 | 413,63 | 474,41 | 570,38 |
| Total active (Totalul bilanțului), milioane lei | 859,82 | 875,33 | 847,02 | 946,51 | 1 072,62 |
| Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) în capitalul propriu, milioane lei | 231,99 | 264,37 | 306,50 | 313,72 | 390,77 |
| Total capital propriu, milioane lei | 330,44 | 365,95 | 410,01 | 422,57 | 497,56 |
| Datorii pe termen lung, milioane lei | 184,17 | 154,51 | 134,08 | 138,83 | 107,44 |
| Datorii curente, milioane lei | 345,21 | 354,86 | 302,93 | 385,10 | 467,62 |
| Remunerarea personalului reflectată în situațiile financiare, milioane lei | 37,23 | 39,97 | 43,21 | 51,87 | .. |
| B Industria extractivă | | | | | |
| Numărul de întreprinderi | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| Numărul mediu de personal | 60 | 59 | 59 | 100 | 105 |
| Venituri din vânzări, milioane lei | 12,49 | 10,67 | 20,30 | 33,61 | 30,12 |
| Rezultatul financiar soldat până la impozitare. Profit (+) Pierdere (-), milioane lei | -1,09 | 0,76 | 1,58 | 2,83 | 0,43 |
| Numărul de întreprinderi care au primit profit | 0 | 1 | 2 | 3 | 3 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor cu profit, milioane lei | 0,00 | 1,14 | 1,58 | 2,83 | 0,56 |
| Numărul de întreprinderi care au suferit pierderi | 2 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor care au suferit pierderi, | -1,09 | -0,38 | 0,00 | 0,00 | -0,13 |

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești |
| milioane lei | | | | | |
| Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune, milioane lei | -1,13 | 0,76 | 1,58 | 2,60 | 0,43 |
| Imobilizări necorporale, milioane lei | 0,18 | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,02 |
| Imobilizări corporale, milioane lei | 9,95 | 9,29 | 9,72 | 14,74 | 17,38 |
| Investiții financiare pe termen lung, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Active imobilizate - total, milioane lei | 10,13 | 9,32 | 9,74 | 14,76 | 17,39 |
| Stocuri, milioane lei | 4,55 | 5,18 | 6,48 | 5,17 | 3,89 |
| Numerar si documente bănești, milioane lei | 0,01 | 0,26 | 0,56 | 1,45 | 1,32 |
| Investiții financiare curente, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,40 | 0,55 |
| Active circulante - total, milioane lei | 10,27 | 11,29 | 11,18 | 16,61 | 16,30 |
| Total active (Totalul bilanțului), milioane lei | 20,39 | 20,61 | 20,91 | 31,37 | 33,69 |
| Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) în capitalul propriu, milioane lei | -1,29 | -0,54 | 1,04 | 6,77 | 7,29 |
| Total capital propriu, milioane lei | 2,50 | 3,26 | 5,80 | 16,44 | 16,96 |
| Datorii pe termen lung, milioane lei | 0,28 | 0,28 | 0,00 | 0,00 | 0,08 |
| Datorii curente, milioane lei | 17,61 | 17,07 | 15,12 | 14,93 | 16,65 |
| Remunerarea personalului reflectată în situațiile financiare, milioane lei | 2,08 | 2,17 | 2,08 | 4,35 | .. |
| C Industria prelucrătoare | | | | | |
| Numărul de întreprinderi | 25 | 24 | 31 | 32 | 35 |
| Numărul mediu de personal | 1 916 | 1 868 | 2 029 | 2 042 | 1 773 |
| Venituri din vânzări, milioane lei | 563,52 | 502,50 | 643,81 | 697,19 | 711,79 |
| Rezultatul financiar soldat până la impozitare. Profit (+) Pierdere (-), milioane lei | 43,49 | 48,78 | 61,20 | 63,56 | 51,90 |
| Numărul de întreprinderi care au primit profit | 12 | 13 | 13 | 23 | 20 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor cu profit, milioane lei | 52,93 | 51,75 | 67,99 | 64,62 | 55,89 |
| Numărul de întreprinderi care au suferit pierderi | 13 | 10 | 16 | 7 | 13 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor care au suferit pierderi, milioane lei | -9,44 | -2,97 | -6,79 | -1,06 | -3,99 |
| Profit net (pierdere neta) al perioadei de gestiune, milioane lei | 36,06 | 40,30 | 52,10 | 54,62 | 45,31 |
| Imobilizări necorporale, milioane lei | 0,15 | 0,21 | 0,96 | 0,71 | 0,42 |
| Imobilizări corporale, milioane lei | 151,71 | 124,32 | 146,80 | 149,71 | 163,41 |
| Investiții financiare pe termen lung, milioane lei | 29,07 | 32,18 | 31,86 | 31,48 | 13,51 |
| Active imobilizate - total, milioane lei | 181,25 | 157,04 | 179,96 | 182,24 | 183,32 |
| Stocuri, milioane lei | 100,94 | 58,98 | 127,74 | 103,97 | 108,42 |
| Numerar si documente bănești, milioane lei | 43,45 | 64,01 | 25,53 | 27,65 | 28,09 |

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești |
| Investiții financiare curente, milioane lei | 0,12 | 0,25 | 4,55 | 4,20 | 22,05 |
| Active circulante - total, milioane lei | 390,55 | 352,27 | 384,17 | 382,33 | 377,60 |
| Total active (Totalul bilanțului), milioane lei | 571,80 | 509,31 | 564,13 | 564,56 | 560,92 |
| Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) în capitalul propriu, milioane lei | 134,37 | 163,17 | 105,83 | 123,60 | 92,31 |
| Total capital propriu, milioane lei | 316,79 | 342,76 | 289,43 | 307,65 | 302,21 |
| Datorii pe termen lung, milioane lei | 104,33 | 34,02 | 85,56 | 85,44 | 88,29 |
| Datorii curente, milioane lei | 150,68 | 132,54 | 189,14 | 171,48 | 170,43 |
| Remunerarea personalului reflectată în situațiile financiare, milioane lei | 72,47 | 78,09 | 94,67 | 105,48 | .. |
| D Productia si furnizarea de energie electrica si termica, gaze, apa calda si aer conditionat | | | | | |
| Numărul de întreprinderi | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Numărul mediu de personal | 329 | 327 | 315 | 308 | 299 |
| Venituri din vânzări, milioane lei | 184,13 | 58,60 | 73,21 | 83,23 | 82,91 |
| Rezultatul financiar soldat până la impozitare. Profit (+) Pierdere (-), milioane lei | -29,05 | -4,78 | 5,88 | 14,50 | 11,42 |
| Numărul de întreprinderi care au primit profit | 0 | 1 | 1 | 2 | 1 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor cu profit, milioane lei | 0,00 | 0,18 | 6,03 | 14,50 | 11,42 |
| Numărul de întreprinderi care au suferit pierderi | 2 | 1 | 1 | 0 | 1 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor care au suferit pierderi, milioane lei | -29,05 | -4,96 | -0,15 | 0,00 | 0,00 |
| Profit net (pierdere neta) al perioadei de gestiune, milioane lei | -29,05 | -4,80 | 4,05 | 12,17 | 9,26 |
| Imobilizări necorporale, milioane lei | 4,83 | 4,98 | 6,35 | 5,76 | 5,02 |
| Imobilizări corporale, milioane lei | 164,37 | 160,28 | 151,97 | 145,60 | 140,75 |
| Investiții financiare pe termen lung, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Active imobilizate - total, milioane lei | 175,56 | 172,55 | 165,90 | 162,32 | 158,44 |
| Stocuri, milioane lei | 3,03 | 3,28 | 2,68 | 2,22 | 1,92 |
| Numerar si documente bănești, milioane lei | 1,13 | 0,31 | 0,09 | 0,15 | 0,12 |
| Investiții financiare curente, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Active circulante - total, milioane lei | 110,41 | 88,92 | 88,54 | 96,72 | 105,56 |
| Total active (Totalul bilanțului), milioane lei | 285,98 | 261,47 | 254,44 | 259,04 | 264,00 |
| Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) în capitalul propriu, milioane lei | -61,85 | -63,49 | -59,51 | -47,62 | -38,46 |
| Total capital propriu, milioane lei | 97,41 | 92,53 | 96,49 | 108,54 | 119,59 |
| Datorii pe termen lung, milioane lei | 3,70 | 0,00 | 0,58 | 0,00 | 0,00 |
| Datorii curente, milioane lei | 184,86 | 168,94 | 157,36 | 150,50 | 144,41 |

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești |
| Remunerarea personalului reflectată în situațiile financiare, milioane lei | 30,98 | 29,34 | 31,38 | 33,64 | .. |
| E Distribuția apei; salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare | | | | | |
| Numărul de întreprinderi | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| Numărul mediu de personal | 203 | 208 | 205 | 198 | 194 |
| Venituri din vânzări, milioane lei | 20,90 | 20,93 | 24,19 | 26,90 | 24,44 |
| Rezultatul financiar soldat până la impozitare. Profit (+) Pierdere (-), milioane lei | -10,82 | -2,84 | 0,54 | -0,14 | -3,01 |
| Numărul de întreprinderi care au primit profit | 1 | 1 | 3 | 3 | 1 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor cu profit, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,93 | 0,08 | 0,00 |
| Numărul de întreprinderi care au suferit pierderi | 2 | 3 | 2 | 1 | 3 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor care au suferit pierderi, milioane lei | -10,82 | -2,84 | -0,39 | -0,21 | -3,01 |
| Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune, milioane lei | -10,82 | -2,84 | 0,54 | -0,14 | -3,01 |
| Imobilizări necorporale, milioane lei | 0,28 | 0,06 | 0,01 | 0,00 | 0,00 |
| Imobilizări corporale, milioane lei | 128,33 | 121,19 | 116,58 | 102,89 | 95,19 |
| Investiții financiare pe termen lung, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Active imobilizate - total, milioane lei | 136,02 | 121,33 | 116,63 | 102,90 | 95,19 |
| Stocuri, milioane lei | 15,65 | 21,58 | 18,50 | 11,91 | 9,72 |
| Numerar și documente bănești, milioane lei | 0,96 | 0,10 | 0,49 | 0,47 | 0,83 |
| Investiții financiare curente, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Active circulante - total, milioane lei | 19,28 | 24,14 | 22,88 | 16,54 | 14,46 |
| Total active (Totalul bilanțului), milioane lei | 155,30 | 145,47 | 139,52 | 119,44 | 109,64 |
| Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) în capitalul propriu, milioane lei | -20,40 | -5,03 | -4,52 | -4,70 | -8,10 |
| Total capital propriu, milioane lei | 89,87 | 83,03 | 81,79 | 68,57 | 60,42 |
| Datorii pe termen lung, milioane lei | 54,43 | 52,83 | 44,37 | 39,61 | 38,20 |
| Datorii curente, milioane lei | 10,99 | 9,61 | 13,36 | 11,26 | 11,02 |
| Remunerarea personalului reflectată în situațiile financiare, milioane lei | 8,99 | 9,81 | 10,14 | 10,71 | .. |
| F Constructii | | | | | |
| Numărul de întreprinderi | 13 | 14 | 20 | 21 | 21 |
| Numărul mediu de personal | 162 | 98 | 145 | 116 | 120 |
| Venituri din vânzări, milioane lei | 32,74 | 28,44 | 105,83 | 34,59 | 27,91 |
| Rezultatul financiar soldat până la impozitare. Profit (+) Pierdere (-), milioane lei | 1,68 | 2,82 | 13,05 | 4,57 | 3,04 |
| Numărul de întreprinderi care au primit profit | 10 | 13 | 14 | 16 | 15 |

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor cu profit, milioane lei | 2,01 | 3,01 | 14,78 | 5,77 | 3,44 |
| Numărul de întreprinderi care au suferit pierderi | 3 | 1 | 6 | 5 | 6 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor care au suferit pierderi, milioane lei | -0,32 | -0,19 | -1,73 | -1,20 | -0,40 |
| Profit net (pierdere neta) al perioadei de gestiune, milioane lei | 1,63 | 2,53 | 11,73 | 4,07 | 2,72 |
| Imobilizări necorporale, milioane lei | 0,04 | 0,03 | 0,03 | 0,02 | 0,01 |
| Imobilizări corporale, milioane lei | 12,29 | 12,19 | 30,84 | 13,07 | 13,52 |
| Investiții financiare pe termen lung, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,13 | 0,00 | 0,97 |
| Active imobilizate - total, milioane lei | 12,33 | 12,22 | 40,85 | 13,09 | 14,51 |
| Stocuri, milioane lei | 7,20 | 4,94 | 14,49 | 2,83 | 3,11 |
| Numerar si documente bănești, milioane lei | 2,68 | 4,62 | 6,75 | 8,65 | 5,70 |
| Investiții financiare curente, milioane lei | 0,27 | 0,28 | 0,15 | 0,75 | 0,77 |
| Active circulante - total, milioane lei | 21,09 | 20,77 | 253,73 | 20,74 | 15,66 |
| Total active (Totalul bilanțului), milioane lei | 33,42 | 32,99 | 294,59 | 33,83 | 30,17 |
| Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) in capitalul propriu, milioane lei | 7,19 | 7,83 | 46,90 | 13,35 | 12,17 |
| Total capital propriu, milioane lei | 18,96 | 18,92 | 58,02 | 23,51 | 21,87 |
| Datorii pe termen lung, milioane lei | 4,40 | 4,80 | 4,35 | 2,67 | 1,50 |
| Datorii curente, milioane lei | 10,06 | 9,28 | 232,21 | 7,65 | 6,80 |
| Remunerarea personalului reflectată in situațiile financiare, milioane lei | 2,23 | 2,29 | 4,43 | 3,72 | .. |
| G Comerț cu ridicata și cu amănuntul; întreținerea și repararea autovehiculelor și a motocicletelor | | | | | |
| Numărul de întreprinderi | 137 | 155 | 164 | 175 | 162 |
| Numărul mediu de personal | 782 | 768 | 859 | 858 | 812 |
| Venituri din vânzări, milioane lei | 311,03 | 519,00 | 536,75 | 406,68 | 435,53 |
| Rezultatul financiar soldat până la impozitare. Profit (+) Pierdere (-), milioane lei | 5,56 | 11,59 | 11,61 | 10,64 | 18,15 |
| Numărul de întreprinderi care au primit profit | 82 | 87 | 98 | 89 | 100 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor cu profit, milioane lei | 10,80 | 17,83 | 17,76 | 19,02 | 25,78 |
| Numărul de întreprinderi care au suferit pierderi | 55 | 68 | 65 | 82 | 59 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor care au suferit pierderi, milioane lei | -5,23 | -6,24 | -6,15 | -8,38 | -7,62 |
| Profit net (pierdere neta) al perioadei de gestiune, milioane lei | 4,78 | 9,72 | 9,66 | 8,32 | 14,91 |
| Imobilizări necorporale, milioane lei | 0,09 | 0,35 | 0,13 | 0,60 | 4,76 |
| Imobilizări corporale, milioane lei | 62,52 | 66,04 | 76,81 | 92,62 | 84,39 |
| Investiții financiare pe termen lung, milioane lei | 5,13 | 6,20 | 8,90 | 4,73 | 5,08 |

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești |
| Active imobilizate - total, milioane lei | 67,85 | 73,81 | 86,19 | 99,31 | 95,59 |
| Stocuri, milioane lei | 88,07 | 114,46 | 112,32 | 120,19 | 101,45 |
| Numerar si documente bănești, milioane lei | 11,30 | 14,83 | 19,16 | 28,65 | 15,77 |
| Investiții financiare curente, milioane lei | 0,56 | 3,10 | 0,07 | 1,26 | 2,64 |
| Active circulante - total, milioane lei | 215,87 | 302,27 | 268,37 | 243,60 | 202,48 |
| Total active (Totalul bilanțului), milioane lei | 283,72 | 376,07 | 354,56 | 342,91 | 298,07 |
| Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) in capitalul propriu, milioane lei | -52,04 | -24,24 | -34,70 | -35,80 | -33,23 |
| Total capital propriu, milioane lei | 34,12 | 69,42 | 65,61 | 60,09 | 62,81 |
| Datorii pe termen lung, milioane lei | 34,70 | 22,01 | 44,94 | 46,38 | 45,12 |
| Datorii curente, milioane lei | 214,90 | 284,63 | 244,01 | 236,44 | 190,15 |
| Remunerarea personalului reflectată in situațiile financiare, milioane lei | 19,97 | 21,72 | 23,41 | 26,17 | .. |
| H Transport si depozitare | | | | | |
| Numărul de întreprinderi | 28 | 32 | 36 | 45 | 41 |
| Numărul mediu de personal | 667 | 538 | 669 | 557 | 535 |
| Venituri din vânzări, milioane lei | 170,60 | 249,89 | 284,83 | 289,54 | 403,52 |
| Rezultatul financiar soldat până la impozitare. Profit (+) Pierdere (-), milioane lei | -6,97 | 6,19 | 19,52 | -3,26 | 6,83 |
| Numărul de întreprinderi care au primit profit | 19 | 20 | 26 | 26 | 27 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor cu profit, milioane lei | 5,02 | 10,46 | 20,15 | 20,79 | 30,02 |
| Numărul de întreprinderi care au suferit pierderi | 7 | 11 | 9 | 17 | 13 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor care au suferit pierderi, milioane lei | -11,99 | -4,26 | -0,63 | -24,05 | -23,20 |
| Profit net (pierdere neta) al perioadei de gestiune, milioane lei | -7,41 | 4,96 | 17,69 | -5,84 | 3,31 |
| Imobilizări necorporale, milioane lei | 0,34 | 0,95 | 0,23 | 2,20 | 0,14 |
| Imobilizări corporale, milioane lei | 488,16 | 489,67 | 498,75 | 490,65 | 521,44 |
| Investiții financiare pe termen lung, milioane lei | 31,77 | 18,26 | 17,98 | 18,47 | 19,91 |
| Active imobilizate - total, milioane lei | 520,27 | 508,88 | 516,96 | 530,16 | 552,97 |
| Stocuri, milioane lei | 45,15 | 67,65 | 47,22 | 50,14 | 57,14 |
| Numerar si documente bănești, milioane lei | 6,98 | 17,18 | 13,84 | 14,39 | 19,62 |
| Investiții financiare curente, milioane lei | 1,65 | 1,27 | 2,97 | 27,89 | 3,50 |
| Active circulante - total, milioane lei | 184,40 | 242,57 | 185,25 | 258,49 | 234,22 |
| Total active (Totalul bilanțului), milioane lei | 704,67 | 751,45 | 702,21 | 788,66 | 787,19 |
| Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) in capitalul propriu, milioane lei | -300,22 | -279,00 | -102,95 | -274,10 | -275,27 |
| Total capital propriu, milioane lei | 301,92 | 273,72 | 290,96 | 289,72 | 291,15 |

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești |
| Datorii pe termen lung, milioane lei | 53,77 | 119,78 | 66,15 | 110,54 | 150,13 |
| Datorii curente, milioane lei | 348,98 | 357,95 | 345,11 | 388,39 | 345,91 |
| Remunerarea personalului reflectată în situațiile financiare, milioane lei | 22,81 | 24,39 | 27,13 | 21,61 | .. |
| I Activități de cazare și alimentație publică | | | | | |
| Numărul de întreprinderi | 7 | 11 | 14 | 14 | 12 |
| Numărul mediu de personal | 34 | 32 | 53 | 52 | 42 |
| Venituri din vânzări, milioane lei | 2,64 | 3,64 | 6,70 | 4,29 | 2,30 |
| Rezultatul financiar soldat până la impozitare. Profit (+) Pierdere (-), milioane lei | -0,16 | 0,15 | 0,26 | 0,20 | 0,42 |
| Numărul de întreprinderi care au primit profit | 3 | 7 | 6 | 5 | 7 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor cu profit, milioane lei | 0,18 | 0,48 | 0,45 | 0,33 | 0,56 |
| Numărul de întreprinderi care au suferit pierderi | 4 | 4 | 8 | 9 | 5 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor care au suferit pierderi, milioane lei | -0,34 | -0,33 | -0,19 | -0,12 | -0,14 |
| Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune, milioane lei | -0,22 | 0,10 | 0,22 | 0,13 | 0,34 |
| Imobilizări necorporale, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Imobilizări corporale, milioane lei | 1,10 | 2,31 | 4,95 | 1,36 | 0,20 |
| Investiții financiare pe termen lung, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Active imobilizate - total, milioane lei | 1,10 | 2,31 | 4,95 | 1,36 | 0,20 |
| Stocuri, milioane lei | 0,18 | 0,36 | 1,56 | 0,43 | 0,26 |
| Numerar și documente bănești, milioane lei | 0,20 | 0,31 | 0,38 | 0,07 | 0,08 |
| Investiții financiare curente, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Active circulante - total, milioane lei | 0,78 | 1,29 | 3,19 | 0,90 | 1,16 |
| Total active (Totalul bilanțului), milioane lei | 1,88 | 3,60 | 8,14 | 2,26 | 1,36 |
| Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) în capitalul propriu, milioane lei | -0,12 | -0,55 | -0,41 | -1,05 | -0,68 |
| Total capital propriu, milioane lei | -0,10 | -0,52 | 1,05 | 0,31 | -0,67 |
| Datorii pe termen lung, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,35 | 0,36 | 0,00 |
| Datorii curente, milioane lei | 1,98 | 4,12 | 6,73 | 1,59 | 2,03 |
| Remunerarea personalului reflectată în situațiile financiare, milioane lei | 0,45 | 0,68 | 1,01 | 0,99 | .. |
| J Informații și comunicații | | | | | |
| Numărul de întreprinderi | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Numărul mediu de personal | 10 | 10 | 18 | 14 | 14 |
| Venituri din vânzări, milioane lei | 0,98 | 0,56 | 0,90 | 0,48 | 0,73 |
| Rezultatul financiar soldat până la impozitare. Profit (+) Pierdere (-), | 0,73 | 0,93 | 1,39 | 1,25 | 0,81 |

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești |
| milioane lei | | | | | |
| Numărul de întreprinderi care au primit profit | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor cu profit, milioane lei | 0,73 | 0,95 | 1,39 | 1,25 | 0,81 |
| Numărul de întreprinderi care au suferit pierderi | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor care au suferit pierderi, milioane lei | 0,00 | -0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Profit net (pierdere neta) al perioadei de gestiune, milioane lei | 0,69 | 0,90 | 1,35 | 1,21 | 0,77 |
| Imobilizări necorporale, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Imobilizări corporale, milioane lei | 1,24 | 1,20 | 1,27 | 1,25 | 1,30 |
| Investiții financiare pe termen lung, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Active imobilizate - total, milioane lei | 1,25 | 1,20 | 1,27 | 1,25 | 1,30 |
| Stocuri, milioane lei | 0,06 | 0,17 | 0,15 | 0,14 | 0,20 |
| Numerar si documente bănești, milioane lei | 0,10 | 0,02 | 0,22 | 0,34 | 0,03 |
| Investiții financiare curente, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Active circulante - total, milioane lei | 0,55 | 0,53 | 0,87 | 1,71 | 1,49 |
| Total active (Totalul bilanțului), milioane lei | 1,79 | 1,74 | 2,14 | 2,97 | 2,79 |
| Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) in capitalul propriu, milioane lei | 1,49 | 1,43 | 3,69 | 2,29 | 2,16 |
| Total capital propriu, milioane lei | 1,52 | 1,46 | 1,90 | 2,33 | 2,19 |
| Datorii pe termen lung, milioane lei | 0,09 | 0,05 | 0,04 | 0,50 | 0,44 |
| Datorii curente, milioane lei | 0,19 | 0,22 | 0,21 | 0,14 | 0,15 |
| Remunerarea personalului reflectată în situațiile financiare, milioane lei | 0,16 | 0,20 | 0,20 | 0,16 | .. |
| K Activități financiare si asigurari | | | | | |
| Numărul de întreprinderi | 2 | 4 | 5 | 6 | 6 |
| Numărul mediu de personal | 2 | 8 | 10 | 15 | 15 |
| Venituri din vânzări, milioane lei | 0,00 | 30,25 | 39,32 | 31,29 | 31,72 |
| Rezultatul financiar soldat până la impozitare. Profit (+) Pierdere (-), milioane lei | 0,00 | -0,03 | 0,01 | 1,73 | 2,06 |
| Numărul de întreprinderi care au primit profit | 0 | 1 | 2 | 5 | 5 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor cu profit, milioane lei | 0,00 | 0,03 | 0,19 | 1,82 | 2,13 |
| Numărul de întreprinderi care au suferit pierderi | 2 | 3 | 3 | 1 | 1 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor care au suferit pierderi, milioane lei | 0,00 | -0,06 | -0,18 | -0,10 | -0,07 |
| Profit net (pierdere neta) al perioadei de gestiune, milioane lei | 0,00 | -0,03 | -0,02 | 1,57 | 1,73 |
| Imobilizări necorporale, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,03 | 0,04 | 0,04 |
| Imobilizări corporale, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 0,58 | 0,54 |

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești |
| Investiții financiare pe termen lung, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Active imobilizate - total, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,04 | 0,61 | 0,58 |
| Stocuri, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,02 | 0,03 | 0,03 |
| Numerar si documente bănești, milioane lei | 0,00 | 1,06 | 1,16 | 1,21 | 1,69 |
| Investiții financiare curente, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,82 | 2,53 | 3,82 |
| Active circulante - total, milioane lei | 0,00 | 1,11 | 3,40 | 7,29 | 9,81 |
| Total active (Totalul bilanțului), milioane lei | 0,00 | 1,12 | 3,44 | 7,90 | 10,39 |
| Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) in capitalul propriu, milioane lei | 0,00 | 0,09 | 0,07 | 1,32 | 2,85 |
| Total capital propriu, milioane lei | 0,00 | 1,10 | 1,07 | 2,49 | 4,36 |
| Datorii pe termen lung, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,96 | 3,68 |
| Datorii curente, milioane lei | 0,00 | 0,02 | 2,37 | 3,45 | 2,34 |
| Remunerarea personalului reflectată in situațiile financiare, milioane lei | 0,00 | 0,17 | 0,25 | 0,37 | .. |
| L Tranzactii imobiliare | | | | | |
| Numărul de întreprinderi | 7 | 7 | 8 | 8 | 12 |
| Numărul mediu de personal | 29 | 25 | 26 | 28 | 42 |
| Venituri din vânzări, milioane lei | 2,11 | 2,54 | 3,00 | 3,36 | 8,30 |
| Rezultatul financiar soldat până la impozitare. Profit (+) Pierdere (-), milioane lei | -26,53 | 6,35 | 7,99 | 8,64 | 11,65 |
| Numărul de întreprinderi care au primit profit | 4 | 4 | 6 | 7 | 10 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor cu profit, milioane lei | 1,15 | 6,47 | 8,07 | 8,64 | 11,71 |
| Numărul de întreprinderi care au suferit pierderi | 3 | 3 | 2 | 1 | 2 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor care au suferit pierderi, milioane lei | -27,68 | -0,12 | -0,08 | 0,00 | -0,06 |
| Profit net (pierdere neta) al perioadei de gestiune, milioane lei | -26,55 | 5,63 | 7,15 | 7,70 | 10,24 |
| Imobilizări necorporale, milioane lei | 0,55 | 0,60 | 1,11 | 1,16 | 1,26 |
| Imobilizări corporale, milioane lei | 164,10 | 39,32 | 58,43 | 67,73 | 69,32 |
| Investiții financiare pe termen lung, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,39 |
| Active imobilizate - total, milioane lei | 164,65 | 39,93 | 59,54 | 68,89 | 70,97 |
| Stocuri, milioane lei | 37,13 | 1,52 | 1,93 | 2,09 | 15,31 |
| Numerar si documente bănești, milioane lei | 4,41 | 4,35 | 0,17 | 2,20 | 0,47 |
| Investiții financiare curente, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Active circulante - total, milioane lei | 234,03 | 9,22 | 3,05 | 5,07 | 19,39 |
| Total active (Totalul bilanțului), milioane lei | 398,68 | 49,15 | 62,59 | 73,96 | 90,36 |
| Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) in capitalul propriu, milioane lei | 26,70 | 12,76 | 10,99 | 14,19 | 18,06 |

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești |
| Total capital propriu, milioane lei | 195,09 | 29,45 | 27,53 | 30,75 | 34,61 |
| Datorii pe termen lung, milioane lei | 0,61 | 1,13 | 0,88 | 3,10 | 2,90 |
| Datorii curente, milioane lei | 202,98 | 18,57 | 34,18 | 40,11 | 52,85 |
| Remunerarea personalului reflectată în situațiile financiare, milioane lei | 0,53 | 0,56 | 0,67 | 0,76 | .. |
| M Activități profesionale, științifice și tehnice | | | | | |
| Numărul de întreprinderi | 3 | 4 | 6 | 7 | 10 |
| Numărul mediu de personal | 7 | 6 | 17 | 26 | 27 |
| Venituri din vânzări, milioane lei | 0,06 | 0,23 | 0,15 | 0,66 | 0,76 |
| Rezultatul financiar soldat până la impozitare. Profit (+) Pierdere (-), milioane lei | 0,04 | 0,16 | -0,05 | 0,05 | 0,22 |
| Numărul de întreprinderi care au primit profit | 1 | 3 | 2 | 4 | 6 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor cu profit, milioane lei | 0,09 | 0,16 | 0,05 | 0,19 | 0,28 |
| Numărul de întreprinderi care au suferit pierderi | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor care au suferit pierderi, milioane lei | -0,05 | 0,00 | -0,11 | -0,14 | -0,07 |
| Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune, milioane lei | 0,04 | 0,15 | -0,06 | 0,03 | 0,16 |
| Imobilizări necorporale, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,07 | 0,00 |
| Imobilizări corporale, milioane lei | 0,00 | 0,01 | 0,01 | 0,06 | 0,21 |
| Investiții financiare pe termen lung, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Active imobilizate - total, milioane lei | 0,00 | 0,01 | 0,01 | 0,13 | 0,21 |
| Stocuri, milioane lei | 0,00 | 0,05 | 0,10 | 0,04 | 0,13 |
| Numerar și documente bănești, milioane lei | 0,02 | 0,10 | 0,40 | 0,35 | 0,44 |
| Investiții financiare curente, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Active circulante - total, milioane lei | 0,08 | 0,25 | 0,71 | 0,76 | 1,35 |
| Total active (Totalul bilanțului), milioane lei | 0,08 | 0,26 | 0,72 | 0,89 | 1,56 |
| Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) în capitalul propriu, milioane lei | 0,03 | 0,19 | 0,07 | 0,03 | 0,23 |
| Total capital propriu, milioane lei | 0,03 | 0,20 | 0,01 | 0,03 | 0,24 |
| Datorii pe termen lung, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,35 | 0,27 | 0,25 |
| Datorii curente, milioane lei | 0,05 | 0,06 | 0,35 | 0,59 | 1,06 |
| Remunerarea personalului reflectată în situațiile financiare, milioane lei | 0,15 | 0,17 | 0,64 | 1,84 | .. |
| N Activități de servicii administrative și activități de servicii suport | | | | | |
| Numărul de întreprinderi | 3 | 4 | 5 | 4 | 6 |
| Numărul mediu de personal | 4 | 6 | 23 | 23 | 7 |
| Venituri din vânzări, milioane lei | 0,12 | 0,29 | 11,36 | 16,21 | 0,89 |

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești |
| Rezultatul financiar soldat până la impozitare. Profit (+) Pierdere (-), milioane lei | 0,00 | 0,09 | 4,10 | 7,28 | 0,59 |
| Numărul de întreprinderi care au primit profit | 2 | 3 | 4 | 4 | 5 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor cu profit, milioane lei | 0,01 | 0,09 | 4,10 | 7,28 | 0,61 |
| Numărul de întreprinderi care au suferit pierderi | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor care au suferit pierderi, milioane lei | -0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -0,02 |
| Profit net (pierdere neta) al perioadei de gestiune, milioane lei | 0,00 | 0,08 | 3,54 | 6,24 | 0,56 |
| Imobilizări necorporale, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Imobilizări corporale, milioane lei | 0,12 | 0,08 | 14,60 | 11,73 | 0,53 |
| Investiții financiare pe termen lung, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,10 | 0,00 | 0,00 |
| Active imobilizate - total, milioane lei | 0,12 | 0,09 | 14,70 | 11,73 | 0,53 |
| Stocuri, milioane lei | 0,02 | 0,02 | 0,48 | 0,74 | 0,06 |
| Numerar si documente bănești, milioane lei | 0,08 | 0,13 | 2,25 | 4,79 | 0,46 |
| Investiții financiare curente, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,02 |
| Active circulante - total, milioane lei | 0,12 | 0,19 | 3,83 | 14,74 | 0,66 |
| Total active (Totalul bilanțului), milioane lei | 0,24 | 0,28 | 18,54 | 26,47 | 1,19 |
| Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) in capitalul propriu, milioane lei | 0,08 | 0,13 | 16,76 | 22,07 | 0,09 |
| Total capital propriu, milioane lei | 0,11 | 0,16 | 17,88 | 23,13 | 0,10 |
| Datorii pe termen lung, milioane lei | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,02 |
| Datorii curente, milioane lei | 0,12 | 0,10 | 0,64 | 3,33 | 1,08 |
| Remunerarea personalului reflectată în situațiile financiare, milioane lei | 0,03 | 0,06 | 0,57 | 0,75 | .. |
| O Administratie publica si aparare; asigurari sociale obligatorii | | | | | |
| Numărul de întreprinderi | .. | .. | .. | .. | .. |
| Numărul mediu de personal | .. | .. | .. | .. | .. |
| Venituri din vânzări, milioane lei | .. | .. | .. | .. | .. |
| Rezultatul financiar soldat până la impozitare. Profit (+) Pierdere (-), milioane lei | .. | .. | .. | .. | .. |
| Numărul de întreprinderi care au primit profit | .. | .. | .. | .. | .. |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor cu profit, milioane lei | .. | .. | .. | .. | .. |
| Numărul de întreprinderi care au suferit pierderi | .. | .. | .. | .. | .. |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor care au suferit pierderi, milioane lei | .. | .. | .. | .. | .. |
| Profit net (pierdere neta) al perioadei de gestiune, milioane lei | .. | .. | .. | .. | .. |
| Imobilizări necorporale, milioane lei | .. | .. | .. | .. | .. |

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești |
| Imobilizări corporale, milioane lei | .. | .. | .. | .. | .. |
| Investiții financiare pe termen lung, milioane lei | .. | .. | .. | .. | .. |
| Active imobilizate - total, milioane lei | .. | .. | .. | .. | .. |
| Stocuri, milioane lei | .. | .. | .. | .. | .. |
| Numerar si documente bănești, milioane lei | .. | .. | .. | .. | .. |
| Investiții financiare curente, milioane lei | .. | .. | .. | .. | .. |
| Active circulante - total, milioane lei | .. | .. | .. | .. | .. |
| Total active (Totalul bilanțului), milioane lei | .. | .. | .. | .. | .. |
| Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) in capitalul propriu, milioane lei | .. | .. | .. | .. | .. |
| Total capital propriu, milioane lei | .. | .. | .. | .. | .. |
| Datorii pe termen lung, milioane lei | .. | .. | .. | .. | .. |
| Datorii curente, milioane lei | .. | .. | .. | .. | .. |
| Remunerarea personalului reflectată in situațiile financiare, milioane lei | .. | .. | .. | .. | .. |
| P Invatamant | | | | | |
| Numărul de întreprinderi | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 |
| Numărul mediu de personal | 13 | 6 | 13 | 11 | 147 |
| Venituri din vânzări, milioane lei | 0,56 | 0,69 | 0,70 | 1,07 | 18,24 |
| Rezultatul financiar soldat până la impozitare. Profit (+) Pierdere (-), milioane lei | 0,05 | 0,05 | 0,11 | 0,17 | 2,56 |
| Numărul de întreprinderi care au primit profit | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor cu profit, milioane lei | 0,12 | 0,06 | 0,11 | 0,17 | 2,57 |
| Numărul de întreprinderi care au suferit pierderi | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor care au suferit pierderi, milioane lei | -0,07 | -0,01 | 0,00 | 0,00 | -0,01 |
| Profit net (pierdere neta) al perioadei de gestiune, milioane lei | 0,05 | 0,05 | 0,10 | 0,16 | 2,55 |
| Imobilizări necorporale, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,02 | 0,01 | 0,03 |
| Imobilizări corporale, milioane lei | 0,14 | 0,11 | 0,08 | 0,08 | 49,56 |
| Investiții financiare pe termen lung, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Active imobilizate - total, milioane lei | 0,15 | 0,12 | 0,10 | 0,09 | 49,59 |
| Stocuri, milioane lei | 0,18 | 0,39 | 0,80 | 0,91 | 2,83 |
| Numerar si documente bănești, milioane lei | 0,02 | 0,02 | 0,03 | 0,03 | 0,88 |
| Investiții financiare curente, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Active circulante - total, milioane lei | 0,52 | 0,72 | 0,87 | 0,99 | 4,74 |
| Total active (Totalul bilanțului), milioane lei | 0,67 | 0,84 | 0,97 | 1,08 | 54,32 |

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești |
| Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) în capitalul propriu, milioane lei | 0,46 | 0,49 | 0,33 | 0,26 | 44,90 |
| Total capital propriu, milioane lei | 0,46 | 0,49 | 0,25 | 0,26 | 46,16 |
| Datorii pe termen lung, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 7,09 |
| Datorii curente, milioane lei | 0,21 | 0,35 | 0,73 | 0,82 | 1,08 |
| Remunerarea personalului reflectată în situațiile financiare, milioane lei | 0,14 | 0,15 | 0,11 | 0,18 | .. |
| Q Sanatate si asistenta sociala | | | | | |
| Numărul de întreprinderi | 16 | 16 | 18 | 18 | 18 |
| Numărul mediu de personal | 841 | 840 | 844 | 880 | 898 |
| Venituri din vânzări, milioane lei | 78,33 | 83,76 | 92,29 | 97,55 | 107,66 |
| Rezultatul financiar soldat până la impozitare. Profit (+) Pierdere (-), milioane lei | 0,83 | -6,04 | -8,13 | -2,50 | -0,05 |
| Numărul de întreprinderi care au primit profit | 11 | 3 | 6 | 11 | 13 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor cu profit, milioane lei | 1,64 | 0,23 | 0,18 | 1,51 | 3,67 |
| Numărul de întreprinderi care au suferit pierderi | 5 | 13 | 12 | 7 | 4 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor care au suferit pierderi, milioane lei | -0,81 | -6,27 | -8,31 | -4,01 | -3,72 |
| Profit net (pierdere neta) al perioadei de gestiune, milioane lei | 0,83 | -6,04 | -8,15 | -2,55 | -0,11 |
| Imobilizări necorporale, milioane lei | 0,22 | 0,18 | 0,19 | 0,11 | 0,06 |
| Imobilizări corporale, milioane lei | 65,67 | 69,05 | 66,95 | 72,76 | 69,12 |
| Investiții financiare pe termen lung, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Active imobilizate - total, milioane lei | 65,89 | 69,23 | 67,25 | 73,01 | 69,31 |
| Stocuri, milioane lei | 8,86 | 10,74 | 11,79 | 12,16 | 12,08 |
| Numerar si documente bănești, milioane lei | 6,32 | 3,14 | 3,15 | 3,15 | 4,05 |
| Investiții financiare curente, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Active circulante - total, milioane lei | 15,99 | 14,43 | 15,55 | 16,52 | 19,82 |
| Total active (Totalul bilanțului), milioane lei | 81,88 | 83,66 | 82,80 | 89,53 | 89,13 |
| Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) în capitalul propriu, milioane lei | -3,36 | -9,36 | -17,22 | -18,85 | -19,90 |
| Total capital propriu, milioane lei | 48,79 | 46,36 | 38,51 | 44,18 | 43,45 |
| Datorii pe termen lung, milioane lei | 1,03 | 1,09 | 1,10 | 1,82 | 1,35 |
| Datorii curente, milioane lei | 32,06 | 36,20 | 43,19 | 43,53 | 44,33 |
| Remunerarea personalului reflectată în situațiile financiare, milioane lei | 38,77 | 43,30 | 49,42 | 50,20 | .. |
| R Arta, activități de recreere si de agrement | | | | | |
| Numărul de întreprinderi | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești |
| Numărul mediu de personal | 3 | 2 | 3 | 1 | 1 |
| Venituri din vânzări, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Rezultatul financiar soldat până la impozitare. Profit (+) Pierdere (-), milioane lei | 0,03 | 0,05 | 0,02 | 0,04 | 0,00 |
| Numărul de întreprinderi care au primit profit | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor cu profit, milioane lei | 0,03 | 0,05 | 0,02 | 0,04 | 0,00 |
| Numărul de întreprinderi care au suferit pierderi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor care au suferit pierderi, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Profit net (pierdere neta) al perioadei de gestiune, milioane lei | 0,03 | 0,05 | 0,02 | 0,04 | 0,00 |
| Imobilizări necorporale, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Imobilizări corporale, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Investiții financiare pe termen lung, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Active imobilizate - total, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Stocuri, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Numerar si documente bănești, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,02 | 0,04 | 0,00 |
| Investiții financiare curente, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Active circulante - total, milioane lei | 0,03 | 0,02 | 0,02 | 0,04 | 0,00 |
| Total active (Totalul bilanțului), milioane lei | 0,03 | 0,02 | 0,02 | 0,04 | 0,00 |
| Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) în capitalul propriu, milioane lei | 0,02 | 0,01 | 0,05 | 0,04 | 0,00 |
| Total capital propriu, milioane lei | 0,02 | 0,01 | 0,01 | 0,04 | 0,00 |
| Datorii pe termen lung, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Datorii curente, milioane lei | 0,01 | 0,01 | 0,01 | 0,00 | 0,00 |
| Remunerarea personalului reflectată în situațiile financiare, milioane lei | 0,03 | 0,03 | 0,02 | 0,00 | .. |
| S Alte activități de servicii | | | | | |
| Numărul de întreprinderi | 8 | 9 | 13 | 13 | 14 |
| Numărul mediu de personal | 37 | 21 | 45 | 32 | 36 |
| Venituri din vânzări, milioane lei | 1,14 | 0,89 | 0,68 | 1,50 | 2,36 |
| Rezultatul financiar soldat până la impozitare. Profit (+) Pierdere (-), milioane lei | 0,29 | 0,09 | 0,13 | 0,93 | 0,92 |
| Numărul de întreprinderi care au primit profit | 8 | 4 | 8 | 6 | 9 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor cu profit, milioane lei | 0,29 | 0,22 | 0,24 | 1,01 | 1,11 |
| Numărul de întreprinderi care au suferit pierderi | 0 | 5 | 5 | 7 | 5 |
| Rezultatul financiar al întreprinderilor care au suferit pierderi, milioane lei | 0,00 | -0,14 | -0,11 | -0,07 | -0,19 |

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești | ..Florești |
| Profit net (pierdere neta) al perioadei de gestiune, milioane lei | 0,27 | 0,06 | 0,10 | 0,86 | 0,80 |
| Imobilizări necorporale, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Imobilizări corporale, milioane lei | 0,21 | 0,21 | 0,28 | 0,26 | 0,49 |
| Investiții financiare pe termen lung, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Active imobilizate - total, milioane lei | 0,21 | 0,21 | 0,28 | 0,26 | 0,49 |
| Stocuri, milioane lei | 0,72 | 0,69 | 0,55 | 0,55 | 0,49 |
| Numerar și documente bănești, milioane lei | 0,07 | 0,01 | 0,07 | 0,46 | 0,49 |
| Investiții financiare curente, milioane lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Active circulante - total, milioane lei | 1,90 | 2,02 | 1,13 | 1,54 | 1,64 |
| Total active (Totalul bilanțului), milioane lei | 2,11 | 2,23 | 1,42 | 1,79 | 2,12 |
| Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) în capitalul propriu, milioane lei | 1,58 | 1,65 | 2,43 | 0,99 | 1,01 |
| Total capital propriu, milioane lei | 1,60 | 1,67 | 0,68 | 1,03 | 1,05 |
| Datorii pe termen lung, milioane lei | 0,06 | 0,06 | 0,21 | 0,20 | 0,15 |
| Datorii curente, milioane lei | 0,45 | 0,50 | 0,53 | 0,57 | 0,92 |
| Remunerarea personalului reflectată în situațiile financiare, milioane lei | 0,38 | 0,49 | 0,52 | 0,41 | .. |

Conform situației prezentate mai sus, se atestă o scădere consistentă în investiții pe termen lung pe toate sectoarele. Acest fapt va influența negativ dezvoltarea economică pe termen lung.

Sistarea activității celor mai mari companii din localitate a avut impact mare asupra economiei locale și implicit asupra bugetului local.

La moment din agenții economici activi – cel mai mare este Fabrica de Conserve Natur-Bravo Florești, întreprinderea de prelucrare a laptelui și a produselor lactate "Fabrica de unt din Florești" și întreprinderea "FloreanaFashion" din domeniul confecțiilor.

Mediul economic din localitate este influențat de mai mulți factori. Cel mai important factor este distanța mică – de 31 km, față de centrul regional de Nord – municipiul Bălți și Soroca. Deși la prima vedere s-ar părea că amplasarea la distanță mică față de centrul regional Bălți este un lucru pozitiv. La nivel de dezvoltare economică, se conturează tendința de concentrare a resurselor economice și umane în astfel de centre. Concentrarea de infrastructură, capital uman, facilități și servicii de calitate au atras mereu investițiile private. Din acest punct de vedere municipiul Bălți este un concurent veritabil pe plan de dezvoltare economică și locală. Dezavantajele orașului Florești în comparație cu municipiul Bălți sunt foarte multe, de aceea planul de dezvoltare a localității trebuie să fie orientat în principal pentru atragerea antreprenorilor mici și medii în localitate. Tinerii antreprenori de asemenea trebuie susținuți prin măsuri dezvoltate de autoritatea locală.

În acest scop ar fi necesar crearea unor facilități pentru susținerea dezvoltării IMM-urilor. Cel mai accesibil ar fi crearea unui Incubator de Afaceri care va stimula crearea și dezvoltarea afacerilor noi în oraș.

Infrastructura financiar-bancară este reprezentată de filialele a 6 bănci comerciale – BC MoldovaAgroindbanc SA, BC Moldinonbanc, BC Victoriabank SA, BC Energbank SA, BC Fincombank SA și BC Mobiasbanca OTP Group SA.

Există companii de asigurare în oraș și instituții de microfinanțare.

2.11 TURISMUL

Orașul Florești dispune de obiective turistice, el poate servi drept un punct regional pentru oferirea serviciilor de cazare și excursii pentru turiști. În raionul Florești există mai multe obiective turistice:

| | | |
|---|---|---|
| 1 | Podul de Fier | În 1908, se adoptă hotărârea de a construi un pod de metal, peste Răut. Podul este necesar pentru că aici e locul cel mai înviorat lângă gară, iar la 30 de verste pe Răut și 70 de verste în jos nu există nici un pod (pag.38, cartea „Orașul Florești” Vasile Trofăilă). |
| 2 | Gara Feroviară | În anul 1894 s-a deschis circulația trenurilor pe noul traseu de cale ferată Rîbnița-Slobodca (Bălți), cu lungimea de 115 verste. Edificiul gării de călătorie a fost dat în exploatare mai târziu, în anul 1897. Multe a văzut gara din Florești, într-un secol și ceva, este cea mai veche întreprindere din Florești |
| 3 | Complexul Memorial în memoria victimelor catastrofei de la Cernobîl, victimilor războiului din Transnistria și Afganistan | Complexul Memorial în memoria victimelor, a fost deschis pe data de 16.11.2013, arhitectorul Bobeico Serghei prin aportul Consiliului raional Florești; Primăria orașului Florești, au contribuit cetățenii orașului și participanții Asociațiilor Cernobîl, Transnistria și Afganistan |
| 4 | Monumentul istoric dedicat Celui Deal Doilea Război Mondial | Acest monument este amplasat la intrarea în orașul Florești – fiind considerat și un simbol al orașului. |

În localitate nu sunt agenții turistice active, iar infrastructura turistică slab dezvoltată descurajează crearea acestora.

Orașul și raionul Florești au potențial în domeniul dezvoltării Turismului. Este necesară atragerea investitorilor privați în acest segment.

2.12 GUVERNAREA LOCALĂ

2.12.1 Capacitățile Autorității Publice locale

Primăria orașului Florești este instituția de guvernare locală fiind condusă de Consiliul Local și Primar.

Consiliul Local este reprezentat de Secretarul Consiliului și cei 23 consilieri locali.

Acesta activează în baza unui program anual de activitate ce cuprinde inclusiv acțiuni specifice procesului bugetar. De asemenea, consiliul este compus din patru comisii consultative de specialitate după cum urmează:

- i. Domeniul economie, buget și finanțe
- ii. Domeniul amenajarea teritoriului, urbanism și protecția mediului
- iii. Domeniul social
- iv. Domeniul ordine publică, securitate și drept

Componența consiliului local care a fost ales la alegerile locale din 2019 are următoarele componență:

Tabel 22. Lista consilierilor locali.

| Nr.d/o | Numele și prenumele | Denumirea partidului, blocului electoral sau mențiunea "candidat independent" |
|---------------|----------------------------|--|
| 1. | Groza Sergiu | Partidul Politic "Partidul Socialiștilor din Republica Moldova" |
| 2. | Turculeț Daniel | Partidul Democrat din Moldova |
| 3. | Braghiș Nicolae | Blocul Electoral "ACUM Platforma DA și PAS" |
| 4. | Moraru Igor | Partidul Politic "Partidul Socialiștilor din Republica Moldova" |
| 5. | Pantaz Diana | Partidul Democrat din Moldova |
| 6. | Lozan Andrei | Blocul Electoral "ACUM Platforma DA și PAS" |
| 7. | Movilă Georgeta | Partidul Politic "Partidul Socialiștilor din Republica Moldova" |
| 8. | Sochircă Sergiu | Candidat independent |
| 9. | Ladaniuc Ghenadie | Partidul Politic "ȘOR" |
| 10. | Crîjanovschi Ruslan | Partidul Politic "Partidul Nostru" |
| 11. | Rusu Svetlana | Partidul Democrat din Moldova |
| 12. | Pancenco Tatiana | Partidul Politic "Partidul Socialiștilor din Republica Moldova" |
| 13. | Ciulicov Elena | Blocul Electoral "ACUM Platforma DA și PAS" |
| 14. | Iarovoi Andrei | Partidul Politic "Partidul Socialiștilor din Republica Moldova" |
| 15. | Doroș Anatolie | Partidul Democrat din Moldova |
| 16. | Mărcăuțan Elena | Blocul Electoral "ACUM Platforma DA și PAS" |
| 17. | Gustoi Eugeniu | Partidul Comuniștilor din Republica Moldova |
| 18. | Tomacu Mariana | Partidul Politic "Partidul Socialiștilor din Republica Moldova" |
| 19. | Munteanu Rodica | Partidul Democrat din Moldova |
| 20. | Gulii Serghei | Partidul Politic "Uniunea Salvați Basarabia" |
| 21. | Ivanov Alexei | Blocul Electoral "ACUM Platforma DA și PAS" |
| 22. | Parasii Efosinia | Partidul Politic "Partidul Socialiștilor din Republica Moldova" |
| 23. | Boțco Ana | Partidul Politic "ȘOR" |

Primăria are în componență 19 de angajați, dintre care trei persoane cu funcție de demnitate publică – primarul și vice-primarul. Din total angajați 7 sunt bărbați și 12 femei.

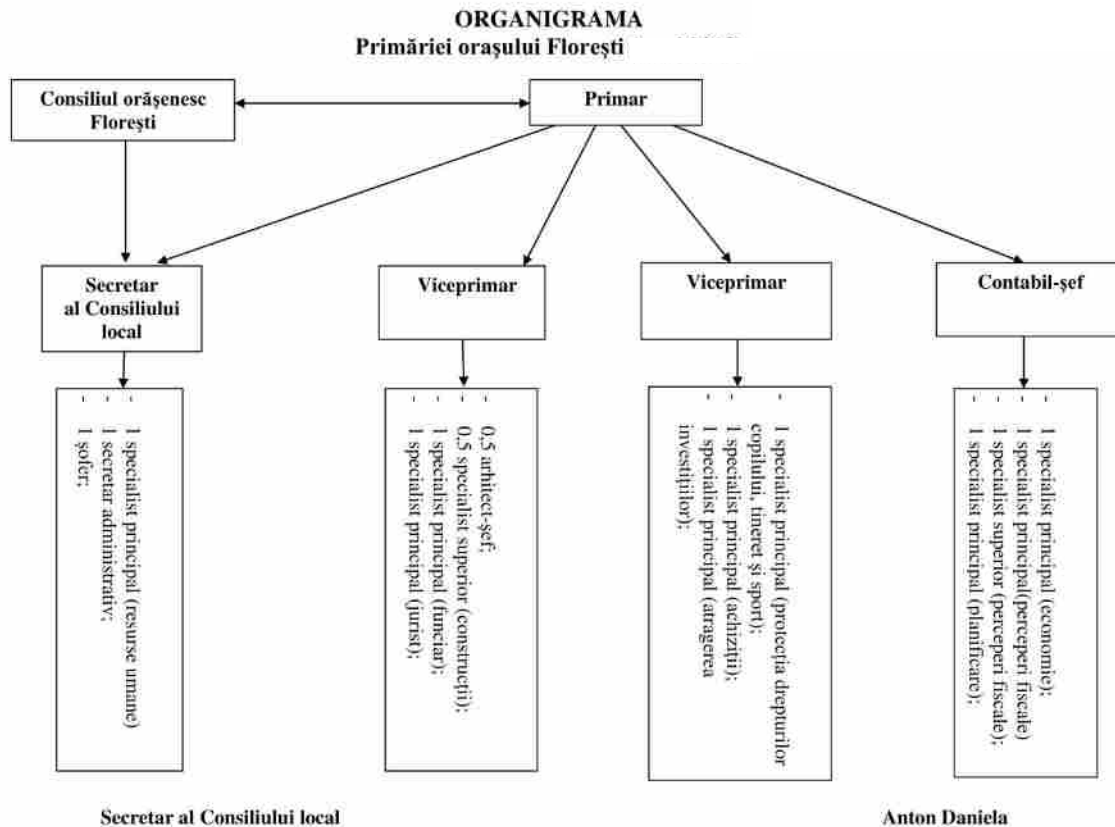
Tabel 23. Aparatul Primăriei or.Florești

| Funcția | Numele prenumele | Contacte (0250-) |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Primar | Gangan Iurie | 2-59-52, biroul 22 |
| Viceprimar responsabil de amenajarea teritoriului, urbanism, protecția mediului, gospodăria comunală, cadastru și evidență funciară. | Gălușcă Dumitru | 2-25-74, biroul 26 |
| Viceprimar responsabil de domeniul social | Rotarciuc Olesea | 2-20-35, biroul 17 |

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| | | |
|--|-------------------------|--------------------|
| Secretar interimar al Consiliului orășnesc | Furdui Angela | 2-23-38, biroul 24 |
| Contabil șef | Constantinovici Tatiana | 2-21-25, biroul 15 |
| Specialist principal (economie) | Doroș Tatiana | 2-21-25, biroul 15 |
| Specialist principal (planificare) | Vătavu Nadejda | 2-21-25, biroul 15 |
| Arhitect – șef | Buza Sveatoslav | 2-08-04, biroul 19 |
| Specialist principal (investiții) | Colța Silvia | 2-08-04, biroul 19 |
| Specialist principal (Tineret și Sport) | Furdui Valeriu | 2-24-98, biroul 16 |
| Specialist principal (jurist) | Munteanu Ion | 2-16-70, biroul 25 |
| Specialist principal (achiziții publice) | Barbălat Oxana | 2-18-56, biroul 13 |
| Specialist principal (perceperi fiscale, persoane fizice) | Puto Lilia | 2-18-56, biroul 12 |
| Specialist superior (perceperi fiscale, persoane juridice) | Druzeac Maricica | 2-18-56, biroul 13 |
| Contabil | Untu Ana | 2-18-56, biroul 12 |
| Contabil | Bonari Diana | 2-18-56, biroul 12 |
| Mediator comunitar | Gălățan Eugenia | 2-20-35, biroul 18 |
| Administrator | Tocarciuc Tudor | 2-24-98, biroul 16 |
| Șofer | Florea Iurie | 2-24-98, biroul 16 |

Structura organizatorică a APL este reflectată în organigrama prezentată mai jos:



Figură 9. Organigrama Primăriei Florești.

Primăria orașului Florești are sediul propriu amplasat în strada Ștefan cel Mare 30/A. Clădirea are 2 nivele și este ocupată integral de instituție. Este clădire tip.

Suprafața totală a sediului este de cca 300 m², are 16 birouri. Există sală de ședințe cu suprafața de 100 m² folosită pentru ședințele Consiliului Local și întruniri. Numărul de locuri este de 53. Primăria dispune de 2 blocuri sanitare.

Dotările de care dispune Primăria Florești sunt: mobilier, 12 computere conectate la internet, 8 imprimante, 2 scanere multifuncționale, 13 aparate de telefon și două faxuri. Starea lor este funcțională, deși sunt uzate moral și fizic. Conectarea la internet este prin fibră optică.

Clădirea primăriei este construită din anul 1969, ea necesită reparații capitale, în special la compartimentul de eficiență energetică schimbarea rețelei interioare de încălzire.

2.12.2 Transparența decizională

Comunicarea și procesul de luare a deciziilor este unul deschis și accesibil publicului și locuitorilor. Toate deciziile și propunerile se publică pe pagina web a primăriei și pe pagina de Facebook:

www.primariaflorești.md

www.facebook.com/Primaria.Florești.56/

De asemenea ședințele consiliului sunt publice și sunt înregistrate video.

Pentru documente importante și de interes public – se organizează ședințe de consultări publice. Bugetul anual și darea de seama privind executarea bugetului se prezintă public și plasează pe paginile de comunicare.

De asemenea Primăria Florești a început implementarea mai multor acțiuni ce vor spori transparența decizională în actul de guvernare local.

Pe pagina Web a primăriei sunt incluse informații despre Serviciile prestate de APL privind:

- Eliberarea Certificatelor;
- Notificarea activităților de comerț;
- Eliberarea autorizațiilor;
- Ajutor Material;

2.12.3 Finanțe locale

Pentru anul 2020, bugetul orașului Florești a prevăzut venituri în sumă de 31 mil. lei, și cheltuieli în același cuantum. Cea mai importantă sursă de venit o constituie transferurile de la bugetul de stat în cuantum de circa 14 mil. lei, urmată de impozit pe venitul persoanelor fizice (10 mil. lei) și taxe pentru servicii specifice (3,6 mil. lei). Pe partea de cheltuieli, cele mai mari țin de cheltuielile pentru învățământ de 14,5 mil. lei, urmate de cele de personal (13 mil. lei), gospodăria de locuințe și a serviciilor comunale (5 mil. lei) și dezvoltarea drumurilor (3,5 mil. lei). Efectivul unităților de personal pe autoritățile / instituțiile finanțate de la bugetul orășnesc pentru anul 2020 este de 159 unități.

Tabel 24. Sinteza indicatorilor generali și sursele de finanțare ale bugetului orășnesc pe anul 2020²⁰

| Denumirea | Suma, mii lei | Buget corelat |
|---|------------------|-----------------|
| I. VENITURI, total | 31 205,6 | 32 002,5 |
| inclusiv : | | |
| - transferuri de la bugetul de stat cu destinație specială pentru învățământ | 10 895,1 | 10 895,1 |
| - transferuri curente primite cu destinație specială pentru asigurarea și asistență socială | 83,0 | 83,0 |
| - transferuri de la bugetul de stat cu destinație generale de la bugetul de stat la bugetele locale | 1 580,4 | 1 580,4 |
| - transferuri cu destinație specială pentru infrastructura drumurilor | 1 527,1 | 1 527,1 |
| - alte transferuri curente cu destinație generală | | 796,9 |
| II. CHELTUIELI, total | 31 205,6 | 32 002,5 |
| inclusiv : | | |
| - cheltuieli de personal | 13 119,1 | 13 119,1 |
| III. SOLD BUGETAR, (excedent +) | 0 | 0 |
| IV. SURSELE DE FINANȚATE, total | | |
| inclusiv : | | |
| - rambursarea împrumuturilor recreditate între bugetele locale | 779,8 | 779,8 |
| - rambursarea împrumuturilor recreditate de către alte Organizații | -779,8 | -779,8 |

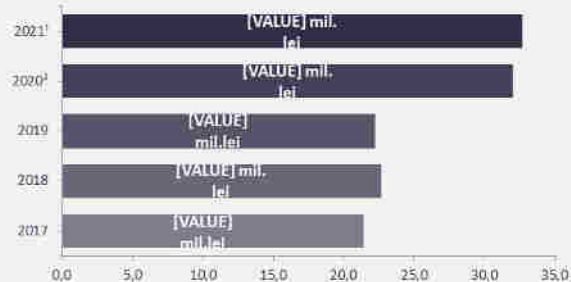
Conform raportului pe proiectul actual – „Bugetul Meu”, ce este în desfășurare implementat cu suportul Expert-Grup, evoluția veniturilor locale au avut următoarea dinamică în perioada 2017-2021.

²⁰ Sursa: Anexa nr.1 la decizia consiliul orășnesc Florești nr.11/06 din 20 decembrie 2019

Veniturile bugetului primăriei orașului Florești



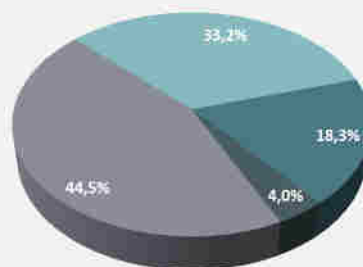
Evoluția veniturilor bugetare, 2017 – 2021



2021¹ - prognozat

2020² - precizat

Structura veniturilor



| | |
|--|---------------|
| Transferuri de la bugetul de stat | 14,5 mil. lei |
| Defalcări, conform cotelor procentuale | 10,8 mil. lei |
| Venituri proprii | 6,0 mil. lei |
| Venituri colectate | 1,3 mil. lei |

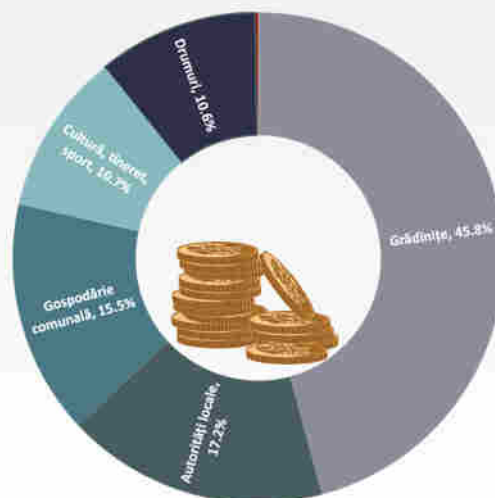
Figură 10. Evoluția veniturilor Primăriei Florești

Cheltuielile bugetului primăriei orașului Florești



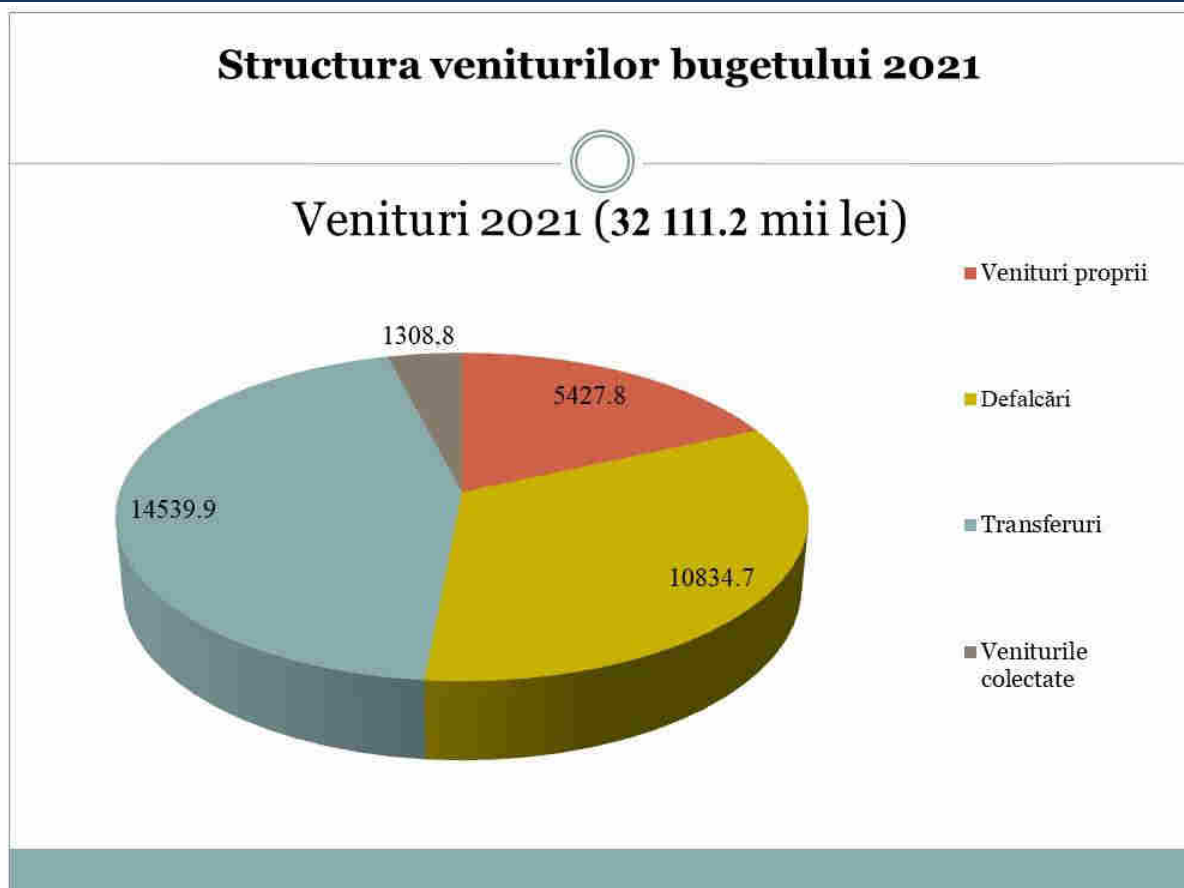
Cheltuielile bugetare conform clasificăției funcționale

| | |
|--|----------|
| 01 Servicii de stat cu destinație generală (autoritățile locale) | 5 620,6 |
| 04 Servicii în domeniul economiei (fondul rutier) | 3 455,5 |
| 06 Gospodăria de locuințe și gospodăria serviciilor comunale | 5 050,0 |
| 08 Cultură, sport, tineret, culte și odihnă | 3 497,3 |
| 09 Învățământ | 14 973,1 |
| 10 Protecție socială | 65,5 |



Figură 11. Structura cheltuielilor planificate pentru anul 2021

Pentru anul 2021, a fost pus în discuție publică bugetul anual.



Figură 12. Structura Bugetului ²¹planificat 2021.

Tot în cadrul audierilor publice aferente adoptării bugetului pentru anul 2021, au fost prezentate evoluțiile veniturilor pe categorii, în perioada 2018-2021:

²¹ sursa: raportul public de audieri a propunerii de Buget 2021 oferit de Primăria Florești

Structura veniturilor aprobate pe perioadele 2018 - 2021

| Denumirea | Cod Eco | 2018 | | 2019 | | 2020 | | 2021 | | Deviri +/- (2021/2020) | |
|--|------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|---------------------------|------------|
| | | Executat | | Executat | | Aprobat | | Buget | | | |
| | | mii lei | % tot. | mii lei | % tot. | mii lei | % tot. | mii lei | % tot. | mii lei | % |
| IVenituri,total K4 | | 22654.0 | 100.0 | 22746.4 | 100.0 | 31205.6 | 100.0 | 32111.2 | 100.0 | 905.6 | 2.9 |
| Impozit pe venitul persoanelor fizice | 1111 | 3723.5 | 16.4 | 3838.8 | 17.3 | 10237.3 | 32.8 | 10834.7 | 33.2 | 597.4 | 1.0 |
| Impozitul funciar | 1131 | 29.1 | 0.1 | 30.5 | 0.1 | 37.2 | 0.1 | 38.5 | 0.1 | 1.3 | 0.0 |
| Impozitul pe bunurile imobiliare | 1132 | 811.7 | 3.6 | 834.4 | 3.8 | 813.6 | 2.6 | 996.6 | 3.1 | 183.0 | 0.5 |
| Impozitul pe prop. cu caracter ocazional | 1133 | 0.4 | 0.0 | 0.0 | | | | | | 0.0 | 0.0 |
| Taxe pentru servicii specifice | 1144 | 3474.9 | 15.3 | 3383.1 | 15.2 | 3565.7 | 11.4 | 3737.6 | 12.0 | 171.9 | 0.0 |
| Taxe și plăți pentru utilizarea mărfurilor și pentru practicarea unor genuri de activitate | 1145 | 830.7 | 3.7 | 810.8 | 3.6 | 762.3 | 2.4 | 400.0 | 2.3 | -362.3 | -1.2 |
| Dobinzi încasate | 1411 | 64.7 | 0.3 | 69.6 | 0.3 | 97.1 | 0.3 | 81.3 | 0.2 | -15.8 | -0.1 |
| Renta | 1415 | 129.6 | 0.6 | 81.4 | 0.4 | 138.3 | 0.4 | 161.5 | 0.5 | 23.2 | 0.1 |
| Taxe și plăți administrative | 1422 | 247.3 | 1.1 | 9.4 | 0.0 | 10.0 | 0.0 | 10.3 | 0.0 | 0.3 | 0.0 |
| Comercializarea mărfurilor și serviciilor de către instituțiile bugetare | 1423 | 1096.4 | 4.8 | 968.2 | 4.4 | 1453.5 | 4.7 | 1308.8 | 4.0 | -143.5 | -0.6 |
| Amenzi și sancțiuni contravenționale | 1431 | 0.9 | 0.0 | 1.3 | 0.0 | 5.0 | 0.0 | 2.0 | 0.0 | -3.0 | 0.0 |
| Donații voluntare pentru cheltuieli curente | 1441 | | 0.0 | | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Donații voluntare pentru cheltuieli cap. | 1442 | | 0.0 | | | | | | | 0.0 | 0.0 |
| Alte venituri | 1451 | 0.3 | 0.0 | -0.6 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Transferuri primite între bugetul de stat și bugetele locale de nivelul I | 1912 | 11301.5 | 49.9 | 12219.5 | 54.9 | 14085.6 | 45.1 | 14539.9 | 44.5 | 454.3 | 0.3 |
| Transferuri primite între instit.b/de nivelul 2 și h/l de niv.1 | 1914 | 528.3 | 2.3 | | 0.0 | | | | | 0.0 | 0.0 |
| Transferuri primite între instit.b/s și bugetele locale de nivelul I | 1931 | 414.7 | 1.8 | | 0.0 | | | | | 0.0 | 0.0 |

Figură 13. Evoluția veniturilor pe categorii 2018-2021.

Structura cheltuielilor 2018-2021

| Denumirea | Cod Eco | 2018 | | 2019 | | 2020 | | 2021 | | Deviri +/- (2021/2020) | |
|--|------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|---------------------------|------------|
| | | Executat | | Executat | | Aprobat | | Buget | | | |
| | | mii lei | % tot. | mii lei | % tot. | mii lei | % tot. | mii lei | % tot. | mii lei | % |
| II.Cheltuieli,total K2 | | 20052.9 | 100.0 | 23614.6 | 100.0 | 31205.6 | 100.0 | 32111.2 | 100.0 | 905.6 | 2.9 |
| Cheltuieli de personal | 21 | 7100.4 | 35.4 | 10036.7 | 42.5 | 13119.1 | 42.0 | 13747.5 | 42.8 | 696.6 | 1.1 |
| Bunuri și servicii | 22 | 6718.5 | 33.5 | 6110.5 | 25.9 | 7940.6 | 25.4 | 8291.3 | 25.8 | 201.4 | 0.0 |
| Dobinzi | 24 | 71.3 | 0.4 | 69.6 | 0.3 | 97.1 | 0.3 | 81.3 | 0.3 | -15.8 | -0.1 |
| Prestări sociale | 27 | 210.5 | 1.0 | 482.5 | 2.0 | 128.9 | 0.4 | 128.5 | 0.4 | -0.4 | 0.0 |
| Alte cheltuieli curente | 28 | 164.4 | 0.8 | 116.7 | 0.5 | 572.3 | 1.8 | 675.8 | 2.1 | 137.7 | 0.4 |
| Transferuri acordate în cadrul bug.publ. | 29 | 0.8 | | | 0.0 | | | | | 0.0 | 0.0 |
| Mijloace fixe | 31 | 3365.3 | 16.8 | 4556.3 | 19.3 | 5221.0 | 16.7 | 5216.2 | 16.2 | -52.2 | -0.6 |
| Stocuri de materiale circulante | 33 | 2435.2 | 12.1 | 2337.7 | 9.9 | 4126.6 | 13.2 | 3970.6 | 12.4 | -141.0 | -0.8 |
| Active neproductive | 37 | -13.5 | -0.1 | -95.4 | -0.4 | | | | | 0.0 | 0.0 |

Figură 14. Evoluție cheltuieli pe categorii 2018-2021.

2.13 NECESITĂȚI IDENTIFICATE A OR.FLOREȘTI

În cadrul procesului de colectarea a informației și ședințelor grupului de lucru asupra elaborării prezentei strategii, s-au identificat mai multe necesități, care au fost sintetizate general pe toate sectoarele. Aceste necesități se vor transforma în obiective și proiecte necesare de implementat în cadrul realizării acestei strategii. Lista necesităților este prezentată mai jos:

1. Îmbunătățirea condițiilor de educație pentru învățământul de toate nivelele. Aici s-au identificat următoarele:

- Lucrări de termoizolare și eficientizare energetică a clădirilor instituțiilor de educație;
 - Construcția și/sau amenajare unei noi grădinițe cu capacitate de cel puțin 200 copii;
 - Construcție și Renovarea pavilioanelor de joacă la grădinițe;
 - Dotarea cu echipamente noi și mobilier;
 - Construcția și/sau renovarea sălilor de sport;
 - Renovarea rețelelor electrice interioare;
 - Amenajarea teritoriului instituțiilor;
2. Îmbunătățirea condițiilor în sistemul medical:
 - Crearea unui centru pentru donații de sânge;
 - Centru de reabilitare fizică;
 3. Lucrări de renovare, amenajare și dotare a instituțiilor culturale;
 4. Dezvoltarea serviciilor de sport și agrement (proiect investițional în Stadionul Orășnesc);
 5. Îmbunătățirea și dotarea serviciilor comunale;
 6. Renovarea și construcția rețelelor de infrastructură (apă, drum, canalizare, deșeuri, etc...);
 7. Amenajarea spațiilor publice și de agrement;
 8. Susținerea dezvoltării economice locale;
 9. Sporirea capacităților de oferire servicii publice;

Lista necesităților poate continua cu multe proiecte, însă bugetul local nu poate îndeplini în termen scurt pe toate, având finanțe limitate. De aceea lista necesităților și proiectelor propuse spre finanțare în fiecare an, se va regăsi în Planul de Acțiuni, pe care Primăria Florești îl va întocmi pe o perioadă de maxim 2 ani.

2.14 ANALIZA SWOT A ORAȘULUI FLOREȘTI

În continuare se va prezenta analiza SWOT a localității, care vor fi folosite la elaborarea principalelor direcții strategice de dezvoltare a orașului Florești.

| PUNCTE FORTE | |
|--|---|
| Centru de reședință a raionului Florești | Poziționarea ca centru administrativ al raionului Florești este punct forte care trebuie folosit, pentru a convinge populația care migrează din mediul rural să aleagă orașul Florești, și nu municipiul Bălți sau Chișinău. Crearea condițiilor și îmbunătățirea infrastructurii fizice și sociale va favoriza acest fapt. |
| Existența obiectivelor de interes turistic | Rezervațiile naturale, monumentele și siturile existente în apropierea orașului Florești trebuie să fie exploatate ca potențial turistic. Aplicarea unui model turistic potrivit de tip pensiune cu servicii, pentru turiștii locali și străini este un punct cheie. Condițiile de cazare la nivel înalt și servicii de petrecere excursii cu ghid sau individuale vor avea succes în domeniul turistic. Este necesar de realizat hărți cu trasee turistice, darea în chirie a mijloacelor de transport, preponderent a celor ecologice și care stimulează un mod de viață sănătos. De asemenea crearea unor pensiuni agroturistice de agrement pentru familie poate fi o atracție foarte bună pentru localnici și străini. |
| Existența terenuri și clădiri | Managementul resurselor existente implică necesitatea efectuării controlului sistematic a tuturor mijloacelor fixe pe care le are în proprietate administrația. Inventarierea lor trebuie să fie făcută cel puțin o dată în an, raportând starea |

| | |
|--|--|
| | <p>lor, gradul de utilizare, uzură sau alte aspecte legate de gestionarea lor. Mijloacele care nu pot fi folosite de Primărie și implică costuri mari de întreținere, trebuie să fie date în arendă agenților economici sau vândute, pentru a evita degradarea lor fizică ulterioară sau morală.</p> <p>Resursele cu potențial din orașul Florești care pot fi utilizate pentru dezvoltare sunt terenurile și clădirile existente.</p> |
| Consiliul local receptiv | <p>Consiliul local este receptiv la problemele localității, iar acest fapt trebuie promovat prin sporirea gradului de conștientizare în rândul consilierilor. Comunicarea este factor important să fie realizată sistematic axată pe problemele localității și mai puțin pe aspecte politice.</p> |
| Cetățeni activi | <p>Există un grup de cetățeni activi în localitate, care se implică în problemele localității. Este necesară de promovat și susținut cât mai intens conștientizarea și implicarea cetățenilor în rezolvarea problemelor comunitare. Există o percepție greșită în rândul populației că Primăria trebuie să se ocupe de toate treburile din localitate. Desfășurarea unor campanii de comunicare cu cetății ar eficientiza acest lucru. Trebuie de promovat că problemele din localitate pot fi soluționate doar prin implicarea fiecărui cetățean alături de primărie. Un exemplu de stimulare a implicării cetățenilor ar fi oferirea unor premii sub formă de investiții efectuate în anumite cartiere ale orașului, ca rezultat a unor concursuri de salubritate. În acest mod cetățenii se vor implica mai mult și se vor responsabiliza mai mult față de bunurile publice. Trebuie de intervenit asupra percepției de a înțelege că aceste bunuri sunt și proprietatea fiecăruia dintre cetățeni.</p> |
| Spital Raional renovat și bine dotat | <p>Spitalul raional Florești a beneficiat de investiții în ultimii ani. Calitatea serviciilor medicale a fost îmbunătățită și trebuie susținută în continuare prin măsuri de atragere a cadrelor medicale noi care să ofere servicii în instituție.</p> |
| Servicii de educație dezvoltate | <p>Fiind centru administrativ, orașul Florești are serviciile de educație bine dezvoltate, iar recente investiții în instituțiile de educație, vor spori calitatea serviciilor de educație. Fiind mai atractive pentru tineri. De asemenea promovarea cadrelor didactice tinere și atragerea lor în localitate trebuie să fie susținută.</p> |
| Existența operatorilor locali de servicii comunale | <p>Operatorul local este un aspect important în dezvoltarea locală. Gestionarea eficientă și dezvoltarea întreprinderii municipale va asigura servicii de calitate pentru populație precum, apa și canalizarea, evacuarea deșeurilor și livrarea de agent termic. Este necesară o analiză economică și financiară detaliată a întreprinderii municipale, pentru a elabora plan pentru dezvoltarea lor.</p> |
| Experiența APL în realizarea | <p>Administrația Publică Locală alături de instituțiile sale</p> |

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| | |
|---|--|
| proiectelor cu finanțare internațională | subordonate are experiență în implementarea proiectelor. Au fost realizate proiecte cu finanțări de la USAID, FISM, UNDP, UE și ambasade străine din RM. |
| Infrastructură de transport diversă | Orașul are acces la toate tipurile de infrastructură, în afară de fluvial. Localitatea are gară feroviară, iar aeroportul Mărculești este la mică distanță de oraș. De asemenea rețeaua de drumuri este bine dezvoltată. |
| Echipa tânără și receptivă care lucrează în administrația Primăriei | Personalul din cadrul Primăriei este foarte tânăr, energic, receptiv și repede se adaptează la situațiile de schimbare ce pot avea loc. |
| PUNCTE SLABE | |
| Infrastructură degradată și limitată | <p>Infrastructura locală are un grad avansat de degradare. Dacă apeductul central a fost renovat în anii precedenți, atunci există necesitatea de a extinde și conecta toate gospodăriile din oraș. Sistemul de canalizare este unul dezastruos, funcționalitatea căruia este în pericol. De asemenea un număr mic de gospodării sunt conectate la rețeaua de canalizare. Stația de filtrare și epurare a localității este într-o stare avansată de uzură și aproape nefuncțională. Necesitatea construcției unei stații de epurare pentru oraș este primordială. Tergiversarea acestui fapt poate cauza dezastru natural și poluarea mediului și a gospodăriilor din preajmă.</p> <p>Starea rețelei de drumuri locale este foarte uzată. Bugetul local nu este suficient pentru a acoperi costul anual de întreținere a acestei infrastructuri. Posibilitatea de a construi străzi noi este foarte limitată. În fiecare an sunt selectate prin consultări și deciziile consiliului local străzile prioritare ce urmează a fi construite sau reparate.</p> <p>Serviciile comunale necesită investiții majore ca renovări și dotări cu echipamente. Serviciul de evacuare, sortare și depozitare deșeuri necesită a fi modernizat și extins. Poligonul de depozitare nu este conform standardelor.</p> <p>Rețeaua de termoficare necesită modernizare și investiții în eficientizarea energetică atât a rețelelor, cât și a clădirilor publice.</p> <p>Toate facilitățile de infrastructură din orașul Florești necesită modernizare și renovare.</p> |
| Stagnarea economică | Activitatea economică în orașul Florești înregistrează un declin pe fondul stopării activității unor companii mari din localitate. Mai multe fabrici și uzine și-au sistat activitatea, fapt ce a afectat mult localitatea. Se înregistrează creștere ușoară doar pe sectorul de comerț și servicii, însă în sectorul de producere se atestă scădere. |
| Competitivitatea slabă | Nivelul de competitivitate slab se atestă pe toate sectoarele. |

| | |
|---|--|
| | <p>La nivel economic doar două-trei companii din orașul Florești sunt competitive cu companii naționale sau din alte regiuni. Inclusiv orașul Florești are resurse și capacități mai mici decât orașele învecinate din regiune – Soroca și Bălți. Primăria Florești ar trebui să se implice prin măsuri de stimulare și promovare a producătorilor locali și IMM-urilor, care per general ar stimula dezvoltarea economică locală.</p> |
| <p>Migrația populației active și îmbătrânirea populației</p> | <p>Migrația populației active se atestă atât pe plan intern, migrarea spre centre regionale – Bălți, Soroca, Chișinău, cât și internațional – migrarea familiilor întregi peste hotare unde au locuri stabile de muncă și bine plătite. Migrarea tinerilor este de asemenea o problemă. Lipsa condițiilor atractive și ofertelor de dezvoltare pe plan local îi determină să migreze imediat după finalizarea studiilor liceale.</p> |
| <p>Nivelul jos de remunerare a muncii</p> | <p>Este un factor important ce determină migrarea forței de muncă, însă nu poate fi influențat de APL</p> |
| <p>Insuficiența amenajărilor teritoriale</p> | <p>Amenajarea teritorială în oraș și a spațiilor de agrement necesită investiții continue și implicarea tuturor locuitorilor, care este la nivel slab. Implicarea civică ar putea fi mai mare. Există printre locuitori percepția spre exemplu, că: Primăria trebuie să facă inclusiv curățenie până la poarta sau ușa fiecărei locuințe</p> |
| <p>Servicii publice și sociale slab dotate</p> | <p>Toate instituțiile publice din oraș necesită investiții în renovare și modernizare a clădirilor, facilităților și serviciilor pe care le oferă.</p> |
| <p>Capacitate financiară limitată a bugetului local</p> | <p>Primăria Florești dispune de resurse financiare limitate, care nu sunt suficiente pentru acoperirea mai multor necesități. Este necesară activizarea și impulsivitatea atragerii de fonduri externe.</p> |
| <p>Capacități mici și experiență puțină a specialiștilor de atragere investiții</p> | <p>Capacitățile și experiența specialiștilor de atragere fonduri este un punct slab. Este necesar de găsit soluții pentru acest lucru. Cumularea mai multor funcții, inclusiv conlucrarea cu ONG-uri locale pentru acumulare de experiență.</p> |
| <p>Lipsa unei strategii de comunicare eficiente</p> | <p>Comunicarea cu comunitatea și locuitorii este foarte importantă. Există instrumente de comunicare precum pagina web și pagina de facebook însă la moment aceste metode trebuie intensificate și completate cu măsuri suplimentare, care vor spori gradul de comunicare și implicarea din partea locuitorilor</p> |
| <p>Sector asociativ slab dezvoltat</p> | <p>Sectorul asociativ atât pentru agenții economici, cât și pentru locuitorii în condominiu este slab dezvoltat în localitate. Existența asociațiilor de profil în localitate și a asociațiilor de locatari în condominiu ar amplifica potențialul de dezvoltare locală.</p> |

| | |
|--|---|
| Lipsa unor oferte investiționale cu potențial local | Orașul Florești nu are un profil investițional și propuneri de proiecte care ar putea fi dezvoltate la nivel local. Dezvoltarea unor oferte investiționale de tip Parteneriate Publice Private sau oferte de investiții pentru potențiali investitori locali sau străini, care facilitează atragerea investițiilor în localitate |
| Plan Urbanistic General învechit | Actualitatea acestui document important, planificarea și dezvoltarea teritorială a orașului este efectuată cu recomandările direcției de arhitectură, iar durabilitatea dezvoltării locale și planificarea urbanistică corectă trebuie să fie revăzută. Este necesară actualizarea Planului Urbanistic General al orașului Florești, de către specialiști în planificare urbanistică. |
| Disproporționarea ofertei forței de muncă locale în raport cu cererea | Oferta forței de muncă locală este disproporționată în raport cu cererea. Necesitatea unor specialiști cu calificarea specifică și existența mai multor șomeri din alte profesii indică necesitatea reprofilării profesionale. În acest scop trebuie promovată educația non-formală, precum cursurile de reprofilare și recunoaștere profesională. |
| Sectorul educație și socio-cultural sub-finanțat | Educația și viața socio-culturală joacă un rol important în dezvoltarea localității. Resursele financiare alocate acestor sectoare sunt insuficiente pentru a satisface toate necesitățile |
| Capacitate instituțională slabă a Autorității Publice Locale | Capacitatea instituțională a Primăriei orașului Florești se prezintă prin lipsa unor instrumente eficiente de gestionare, baze de date centralizate, digitalizarea serviciilor oferite, instruirea continuă a cadrelor și insuficiența specialiștilor înalt calificați |
| Lipsa unei politici locale de protejare a mediului și reziliență climatică | Necesitatea unei politici de mediu și măsuri de reziliență climatică este o necesitate stringentă pe măsura proliferării schimbărilor climatice. Este de responsabilitatea Primăriei de a asigura cel puțin o un Plan de management și reziliență climatică locală corelată cu toate acțiunile și necesitățile prevăzute în Strategia de Dezvoltare a orașului |
| OPORTUNITĂȚI | |
| Potențial de dezvoltare turistică | Având în vedere că raionul și orașul Florești dispune de multe obiective cu potențial turistic există oportunitatea de a dezvolta această ramură în Florești. APL-ul trebuie să intervină cu măsuri de stimulare pentru dezvoltarea acestui sector |
| Potențial de atragere a migrantilor din localitățile rurale din raionul Florești | Fiind centru raional, orașul Florești este un centru de atragere de noi locuitori care migrează din sate spre oraș. Acest fapt trebuie exploatat prin îmbunătățirea facilităților de infrastructură, serviciile sociale, stimularea sectorului |

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| | |
|--|--|
| | economic pentru crearea locurilor noi de muncă |
| Atragerea finanțării externe din Programe de finanțare existente | În Moldova există mai multe programe de finanțare pentru diferite domenii, oferite de din bugetul de Stat și de organizațiile donatoare. Este necesar de creat departament sau de atras specialiști în scriere proiecte și atragere de fonduri, preferabil din domeniul ONG. |
| Promovarea culturii locale | Dat fiind faptul că în localitate există mai multe etnii – moldoveni, ucraineni, polonezi, romi, ar putea fi organizat un festival local al etniilor pentru păstrarea diversității culturale |
| Creșterea potențialului de comunicare | Creșterea loialității din partea cetățenilor poate fi realizată într-un plan de comunicare strategică și promovarea valorilor și economiei locale. Elaborarea unui Plan de comunicare este foarte importantă pentru orașul Florești |
| Stimularea antreprenoriatului pentru tineri, femei și migranți să deschidă afaceri locale în orașul Florești | Migrația internă și externă afectează negativ atât demografia orașului cât și economia. Categoriile de antreprenori precum: tinerii, femeile și migrații reprezintă grupurile țintă care la nivel de stat sunt susținute prin Programele precum PARE 1+1, Femei în Afaceri, Start-Up pentru Tineri și Subvenții în avans pentru tineri. Implicarea APL cu măsuri concrete de susținere a acestor grupuri ținte va avea un efect de impuls asupra acestor grupuri. Anume ele reprezintă o resursă valoroasă cu potențial pentru dezvoltarea locală. Măsurile de stimulare pot include oferirea de spații, terenuri spre chirie pentru astfel de afaceri. Crearea unui incubator de afaceri ar stimula dezvoltarea acestui sector. |
| Dezvoltarea regională prin asociere | Dezvoltarea locală poate fi impulsionată prin crearea unui model LEADER de dezvoltare locală. Aceasta presupune crearea unui Grup de Acțiune Locală, care să includă mai multe localități învecinate pentru cumularea unui număr mai mare de locuitori (recomandabil minim 50 mii): comune și sate, inclusiv organizații civile și agenți economici. |
| Dezvoltarea parteneriatelor | Dezvoltarea parteneriatelor de toate formele posibile este o oportunitate de dezvoltare care trebuie folosită. În acest sens trebuie de realizat parteneriate cu : <ul style="list-style-type: none"> • Organizații de dezvoltare de nivel național precum ODIMM, Agenția de Investiții din Moldova, Fondul de Dezvoltare Durabilă • Asociații Naționale sectoriale • Primăriile altor localități, în special de peste hotare prin încheie de acorduri de înfrățire după posibilitate |
| AMENINȚĂRI/PERICOLE | |
| Instabilitatea politică | Este o amenințare continuă care se manifestă la nivel local și la nivel național. Instabilitatea politică la nivel local poate fi |

| | |
|--|--|
| | depășită doar prin creare de majoritate în consiliul local, sau prin consens de colaborare cu toți reprezentanții din consiliul local. Cea politică de nivel național nu poate fi controlată, însă care poate duce la stagnarea dezvoltării locale |
| Imperfecțiunea cadrului legal | Această amenințare va persista atât timp cât schimbările legislative vor fi vulnerabile la interpretări și pasibile de modificări dese. Instabilitatea cadrului legal influențează negativ atât dezvoltarea locală în domeniul public cât și în domeniul economic |
| Competiția neformală între regiuni și țări | Competiția regională se conturează pe seama celei economice, având impact direct și asupra dezvoltării locale. În acest sens asocierea localităților formând zone de dezvoltare regionale este imperativă. În ultimul timp s-a conturat și competiția pentru forța de muncă calificată și necalificată între țări. UE este un concurent foarte mare care atrage forța de muncă și specialiști cu condiții mult mai bune și salarii mai mari. |
| Criza economică | Crizele economice sunt ciclice și excepționale provocate de alți factori. Din acest considerent este necesar de adaptat politicile locale și de modificat acțiunile în corespundere cu noile realități care vor rezulta din efectele crizelor economice |
| Situații pandemice | Situațiile pandemice prind contur pe fonul unui sistem de sănătate slab dezvoltat și unor maladii care afectează sănătatea populației. Pregătirea unui plan de management în cazul astfel de situații este necesar |
| Calamități naturale și dezastre | Calamitățile naturale și dezastrele sunt amenințări care nu pot fi controlate însă trebuie pregătite măsuri de prevenire și diminuare a efectelor acestora în caz de apariție |
| | |

3 STRATEGIA DE DEZVOLTARE SOCIO-ECONOMICĂ A ORAȘULUI FLOREȘTI

3.1 VIZIUNEA

Premisele și necesitățile identificate în cadrul cercetărilor efectuate la elaborarea acestei Strategii, au condus la crearea unei viziuni strategice pentru orașul Florești:

Orașul Florești – va fi orașul realizărilor individuale și colective, cu cetățeni activi, mediu economic creativ, dinamic și competitiv, capabil să utilizeze într-un mod integrat resursele și să ofere o dezvoltare sustenabilă comunității. Florești va fi un model de bună guvernare și transparență, în care cetățeanul va fi partenerul administrației. Florești va promova principiile incluziunii și coeziunii socio-teritoriale.

Viziunea este vectorul promotor al acțiunilor ce se doresc a fi realizate în orașul Florești pentru îmbunătățirea dezvoltării locale.

3.2 MISIUNEA

Realizarea viziunii de dezvoltare strategică a orașului Florești se va contura prin îndeplinirea misiunii la nivel de întreaga comunitate, cu participarea tuturor actorilor. Misiunea strategiei este:

Asigurarea condițiilor, impulsionarea dezvoltării locale prin acțiuni SMART, transpuse în utilizarea rațională, eficientă și incluzivă a resurselor locale vor susține modernizarea, regenerarea economică și vor îmbunătăți calitatea vieții cetățenilor orașului.

3.3 VALORI

Dimensiunile strategice în cadrul planificării au la bază următoarele valori:

Profesionalism. Această valoare se va manifesta prin competență, rapiditate și calitate în soluționarea problemelor stringente ale comunității.

Responsabilitate. Este valoarea care va asigura dezvoltarea în toate domeniile, care va fi asigurată prin asumarea de către responsabilii de implementare a obligațiilor de a efectua acțiunile până la sfârșit cu asumarea răspunderii pentru consecințe.

Transparență. Activitatea în privința implementării strategiei de dezvoltare se va desfășura fiind permanent îndreptată spre maximizarea căilor și posibilităților de informare reciprocă a factorilor de decizie și a cetățenilor pentru asigurarea clarității și înțelegerii procesului în derulare.

Activism. Această valoare este cheia succesului misiunii și trebuie să se manifeste prin simțul răspunderii în îndeplinirea obligațiilor asumate și prin perseverența la toate etapele realizării planului.

Competență. Această valoare se va manifesta prin implicarea în rezolvarea problemelor Comunei a unor persoane care dispun de cunoștințele și abilitățile necesare, investiți cu exercitarea acestor atribuții și responsabili pentru acțiunile lor.

Cooperare. Strategia de dezvoltare va fi implementată lucrând împreună cu cetățeanul.

Consultare. Orice acțiune cu impact asupra unei mari părți a Comunității va fi discutată cu întreaga comunitate și implementată cu acordul majorității.

Toleranță. Capacitatea de a se abține în situații critice, în interesul cauzei, a majorității.

Patriotism (local, național). Sentiment de dragoste și devotament față de patrie și de popor, față de locul de baștină, precum și promovarea tradițiilor și valorilor locale.

Meritocrație. Capacitatea de autoanaliză a activității ce se manifestă prin promovarea factorilor de decizie, în funcție de competență, profesionalism și omenie.

Onestitate. Toate părțile implicate în procesul implementării planului strategic vor da dovadă de onestitate pentru a realiza o conlucrare sinceră în vederea realizării cu succes a Planului Strategic.

3.4 INDICATORI DE PERFORMAȚĂ PLANIFICAȚI

Strategia de Dezvoltarea Socio-Economică trebuie să conțină indicatori de planificare SMART (Specifici, Măsurabili, Realizabili, Relevanți, Timp – măsurabili), care vor fi evaluați asupra gradului de îndeplinire la finalul perioadei de acțiune ale acestei strategii. Mai jos au fost identificați și setați următorii indicatori de către Primăria Florești:

| N.# | Indicator | Situția actuală | | Planificat | Riscuri / Factori de influență majori / Surse |
|--|--|----------------------|--|--------------------------------|--|
| | | Valoare de referință | Sursa de verificare | Valoare planificată 2027 | |
| Prioritatea 1. Dezvoltarea economică integrată, durabilă și inteligentă | | | | | |
| | Numărul Proiectelor de Parteneriat Public Privat realizate | 0 | Raportul Primăriei | 1 | Analiza oportunității proiectelor de investiții pentru localitate prin stabilirea de parteneriate |
| | Număr de Programe/Parteneriate de Susținere a Antreprenoriatului local realizate de Primăria Florești | 0 | Raportul Primăriei | 1 | Stabilirea de Parteneriate sau Programe de dezvoltare economică în Orașul Florești cu Organizații Naționale și Internaționale |
| | Număr de evenimente de promovare a antreprenoriatului local (participări la târguri locale, expoziții naționale, etc...) | 0 | Raportul Primăriei | 2/anual | Cel puțin organizarea/susținerea în participare la târguri locale, expoziții naționale a producătorilor locali |
| | Elaborarea unui traseu și ghid turistic al orașului Florești | 0 | Raportul Primăriei | 1 | Adaptarea la noile realități postpandemice și economice ale sectorului turistic |
| Prioritatea 2. Dezvoltarea infrastructurii, utilităților publice și condițiilor de trai moderne | | | | | |
| | Actualizarea planului urbanistic conform noilor realități | 1 | Raportul Primăriei | 1 | |
| | Suprafața construită a orașului | 5.10 km2 | Registrul cadastral | 5.40 km2 | Alocarea de loturi de construcție tinerilor familii / Creare parc industrial |
| | Numărul de locuințe total (apartamente și case individuale) | 5706 | www.statistica.md anul 2019 | 5818 | Construcția de case individuale noi prin migrarea de la blocuri la case individuale |
| | Suprafața totală fond locativ | 294758 m2 | www.statistica.md anul 2019 | 309534 m2 | Construcția de case individuale noi prin migrarea de la blocuri la case individuale |
| | Numărul gospodăriilor conectate la apeduct | 5917 | Registrul SA Servicii Comunale Florești | 7100 | |
| | Numărul gospodăriilor conectate la canalizare | 3919 | Registrul SA Servicii Comunale Florești | 5450 | Interesul redus a populației de a se racorda la rețelele de canalizare orășenești și intercomunitare datorită nivelului redus de venituri și tarifului ridicat |
| | Rata gospodăriilor ce au încheiat contract de evacuare deșeuri menajere | 80% | Raportul Primăriei | 96% | |
| | Dotarea întreprinderii municipale de salubritate cu mașini și utilaje noi | | Raportul Primăriei | 3 autospeciale noi de evacuare | |

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| | | | | | |
|---|---|--------------------------------|---|--|--|
| | | | | deșeuri 1 stație de sortare deșeuri | |
| | Indice de acoperire cu iluminat public | 65% | Raportul Primăriei | 90% | |
| | Lungimea drumurilor locale asfaltate (în km) | 28,6 km | Raportul Primăriei | 50 km | |
| | % din Drumuri în stare „bună” | 30% | Raportul Primăriei | 50% | |
| | Construcția/amenajarea unei porțiuni de străzi cu pistă pentru bicicliști | 0 | Raportul Primăriei | 1 km | |
| | % din trotuare în stare „bună” | 50% | Raportul Primăriei | 70% | |
| | Amenajarea siguranței trecerilor pietonale | 15% | Raportul Primăriei | 50% | |
| | % din spațiile publice, de agrement și spații verzi în stare „bună” | 15% | Raportul Primăriei | 40% | |
| | Creșterea numărului punctelor de supraveghere video a spațiului și patrimoniului public, inclusiv pentru siguranța locuitorilor | 9 camere video existente | Raportul Primăriei | 59 camere video | |
| Prioritatea 3. Dezvoltarea serviciilor sociale de calitate incluzive | | | | | |
| | Numărul populației or.Florești | 13164/11998 | Recensământul 2004 / Recensământul 2014 | 11398 | Migrația internațională, Migrația locală, Natalitatea, Starea economiei, Sănătatea, Prognoza Băncii Mondiale privind populația lumii |
| | Gradul de dotare a instituțiilor de educație | 70% | Raportul Primăriei | 80% | |
| | Sporirea accesului la instituții publice pentru persoanele cu dizabilități | 20% | Raportul Primăriei | 50% | |
| | Crearea unui complex sportiv orășnesc modern | | Raportul Primăriei | 1 | |
| | Organizarea și petrecerea unui festival anual local în or.Florești | 0 | Raportul Primăriei | 1 | |
| | Construcția unui azil pentru persoanele de vârstă a treia | 0 | Raportul Primăriei | 1 | |
| | Organizarea și petrecerea festivalului anual destinat Diasporei și Băștinași | 0 | Raportul Primăriei | 1 | |
| Prioritatea 4. Guvernare eficientă și transparentă | | | | | |
| | Bugetul local anual, valoare | 32111.2 mii lei | Decizia consiliul local or.Florești din dec 2020 | 38450.4 mii lei | Legislația națională, Politica fiscală de stat, Deciziile CL |
| | Venituri proprii la bugetul local | 17571.3 mii lei | Decizia consiliul local or.Florești din dec 2020 | 23910.5 mii lei | Stimularea antreprenoriatului local, Atragerea investitorilor locali și străini, Politica Fiscală, Deciziile CL |
| | % de digitalizare a serviciilor publice oferite de | 1% | Raportul Primăriei | 30% | |

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| | | | | | |
|--|--|-------|---------------------|-------|--|
| | Primăria or.Florești | | | | |
| | Număr de parteneriate/proiecte realizate în comun cu OSC-uri | 10 | Raportul Primăriei | 35 | |
| | Număr de asociații de locatari funcționale | 6 | Raportul Primăriei | 10 | |
| | Crearea ghișeu unic pentru prestarea servicii APL | 0 | Raportul Primăriei | 1 | |
| | Creșterea transparenței activității APL | 70% | Raportul Primăriei | 100% | |
| | Semnarea minim două acorduri de colaborare cu ONG locale | 0 | Raportul Primăriei | 2 | |
| | Prioritatea 5. Asigurarea unui mediu ambiant sănătos | | | | |
| | Suprafața spațiilor verzi în ha | 68 ha | Registrul cadastral | 80 ha | |
| | % de clădiri publice în care s-au realizat măsuri de eficiență energetică a clădirilor | 20% | | 50% | |

3.5 PRIORITĂȚI DE DEZVOLTARE ȘI OBIECTIVE STRATEGICE

Realizarea Viziunii Strategice în planificarea durabilă a orașului Florești implică realizarea următoarelor Patru Priorități:

| | |
|----------------------------|---|
| Prioritatea 1. (P1) | <i>ASIGURAREA UNEI DEZVOLTĂRI ECONOMICE DURABILE, INCLUZIVE ȘI INTELIGENTE</i> |
| Prioritatea 2. (P2) | <i>ASIGURAREA ACCESULUI LA INFRASTRUCTURA URBANĂ, UTILITĂȚI PUBLICE ȘI CONDIȚII DE LOCUIT MODERNE</i> |
| Prioritatea 3. (P3) | <i>ASIGURAREA SERVICIILOR DE CALITATE PENTRU DEZVOLTAREA INCLUZIVĂ A CAPITALULUI UMAN ȘI SOCIAL ROBUST</i> |
| Prioritatea 4. (P4) | <i>ASIGURAREA UNEI GUVENĂRI EFICIENTE ȘI TRANSPARENTE</i> |
| Prioritatea 5. (P5) | <i>ASIGURAREA UNUI MEDIU AMBIANT SĂNĂTOS PENTRU TOATE GENERAȚIILE</i> |

Prioritățile strategice sunt pilonii principali al dezvoltării durabile a orașului Florești. Fiecare prioritate de dezvoltare va fi desfășurată prin obiective strategice (OS) de dezvoltare socio-economică.

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027

| OBIECTIVELE STRATEGICE ALE ORAȘULUI FLOREȘTI | | | | |
|---|---|--|---|--|
| Prioritatea 1. Dezvoltarea economică integrată, inclusivă și inteligentă | Prioritatea 2. Dezvoltarea infrastructurii urbane, utilităților publice și condițiilor de trai moderne | Prioritatea 3. Dezvoltarea serviciilor sociale de calitate inclusivă | Prioritatea 4. Guvernare eficientă și transparentă | Prioritatea 5. Asigurarea unui mediu ambiant sănătos |
| OS 1.1. Promovarea și susținerea antreprenoriatului în rândul tinerilor, femeilor și migranților reîntorși) | OS 2.1. Actualizarea și aprobarea documentelor de urbanism | OS 3.1. Promovarea, modernizarea, sporirea accesului la educației la toate nivelurile | OS 4.1. Digitalizarea serviciilor publice și securizarea bazelor de date | OS 5.1. Conservarea și folosirea rațională a apei |
| OS 1.2. Stimularea dezvoltării serviciilor suport pentru afaceri | OS 2.2. Construcția, extinderea, modernizarea a străzilor urbane, căilor pietonale, piste de bicicliști, a canalelor pluviale | OS 3.2. Promovarea educației vocaționale inclusivă și formării profesionale | OS 4.2. Promovarea transparenței actului de guvernare locală și participării publice | OS 5.2. Promovarea măsurilor de diminuare a emisiilor de CO2 |
| OS 1.3. Dezvoltarea/Fortificarea Parteneriatelor Public Private (PPP) | OS 2.3. Optimizarea fluxului de transport local și asigurarea siguranței de trafic | OS 3.3. Promovarea calității și modernizarea serviciilor de sănătate și sport | OS 4.3. Sporirea capacităților de gestiune publică | OS 5.3. Conservarea și folosirea rațională a resurselor naturale |
| OS 1.4. Promovarea produselor locale și încurajarea competitivității | OS 2.4. Extinderea, modernizarea și renovarea rețelei de apă și canalizare | OS 3.4. Promovarea diversității și valorilor cultural-artistice și istorice autohtone | OS 4.4. Stimularea dezvoltării sectorului de organizații necomerciale și sectorului asociativ de toate nivelele | OS 5.4 Promovarea măsurilor de înverzire a spațiilor |
| OS 1.5. Orientarea și stimularea investițiilor, în special în turismul local | OS 2.5. Amenajarea /modernizarea spațiilor publice, de agrement și spațiilor verzi | OS 3.5. Sporirea accesului la servicii de asistență socială pentru păturile vulnerabile | | |
| OS 1.6. Crearea model de dezvoltare economică de tip LEADER | OS 2.6. Extinderea, modernizarea și dotarea serviciului de management a deșeurilor solide | OS 3.6. Sporirea incluziunii sociale și economice pentru minoritățile etnice și migranții reveniți | | |
| | OS 2.7. Modernizarea și extinderea serviciilor comunale municipale | | | |
| | OS 2.8. Promovarea măsurilor și suport în îmbunătățirea serviciilor de protecție civile și situații excepționale | | | |
| | OS 2.9. Sporirea siguranței publice pentru cetățeni | | | |
| | OS 2.10. Extinderea, modernizarea și renovarea altor rețele de infrastructură | | | |

3.6 ACȚIUNI ȘI RECOMANDĂRI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVEOR STRATEGICE

În continuare se vor prezenta mai multe propuneri, acțiuni și măsuri potențiale care vor ajuta la atingerea obiectivelor și viziunii strategice ale prezentului plan.

| PRIORITATEA 1. | |
|--|---|
| OBIECTIVUL STRATEGIC | ACȚIUNI ȘI RECOMANDĂRI |
| <i>OS 1.1. Promovarea și susținerea antreprenoriatului în rândul tinerilor, femeilor și migranților reîntorși</i> | <ul style="list-style-type: none"> • susținerea antreprenoriatului în rândul tinerilor, femeilor și migranților se va face oferind acestor categorii în gestiune/chirie resurse publice disponibile în condiții speciale, precum: spații, terenuri agricole, etc.. În special vor fi vizați antreprenorii care nu au sau nu au avut anterior afaceri |
| <i>OS 1.2. Stimularea dezvoltării serviciilor suport pentru afaceri</i> | <ul style="list-style-type: none"> • încheiere de parteneriate cu organizații suport ODIMM, CCI Moldova, ONG-uri, care vor ghida antreprenorii în primii ani de activitate • deschiderea unui incubator/accelerator local pentru afaceri • evaluarea posibilității extinderii și deschiderii în Orașul Florești o subzonă din Zona Economică Liberă Bălți • crearea parcului industrial |
| <i>OS 1.3. Fortificarea Parteneriatelor Public Private (PPP)</i> | <ul style="list-style-type: none"> • identificarea și realizarea mai multor proiecte de PPP cu impact semnificativ la nivel local |
| <i>OS 1.4. Promovarea produselor locale și încurajarea competitivității</i> | <ul style="list-style-type: none"> • organizare de târguri locale periodic • susținerea participării producătorilor local la nivel național și internațional • includerea producătorilor locali în delegații internaționale |
| <i>OS 1.5. Orientarea și stimularea investițiilor, în special în turismul local</i> | <ul style="list-style-type: none"> • atragerea organizațiilor sectoriale pentru petrecerea instruirii, prezentare produse, tehnologii și noi oportunități în oraș • încheiere de parteneriate cu organizații de nivel național, în special cu cele din domeniul dezvoltării Turismului |
| <i>OS 1.6. Crearea model de dezvoltare economică de tip LEADER</i> | <p>Există două opțiuni de implementare a acestui model:</p> <ul style="list-style-type: none"> • crearea unui grup în care orașul Florești va fi liderul acestui grup sau, • formarea grupului de dezvoltare cu lider municipiul Bălți și corelând dezvoltarea locală cu acțiunile integrate pentru fiecare membru din grup. <p>La crearea Grupului de Acțiune Locală principalul criteriu trebuie să constituie – realitatea de dezvoltare economică care se atestă la moment și concentrarea zonală. Distanța mică față de municipiul Bălți și concurența mare pe care municipiul o are față de orașul Florești în atragerea investițiilor și forței de muncă indică o recomandare de aderare a orașului Florești la un model LEADER de dezvoltare în frunte cu municipiul Bălți. Un argument care confirmă acest fapt este că mai multe localități din raionul Florești sunt integrate economic cu municipiul Bălți deși fac parte administrativ din raionul Florești. Un argument</p> |

| | |
|---|---|
| | <p>foarte important pentru realizarea acestei oportunități este că:</p> <ul style="list-style-type: none"> Investitorii mari, efectuează investiții doar în zonele unde există infrastructură dezvoltată, și cel mai important un număr de locuitori de cel puțin 100 mii zonal, la o distanță nu mai mare de 50-60 km. În acest caz orașul Florești ar putea dezvolta o subzonă a Zonei Economice Libere Bălți ca parte componentă a ei, încercând să atragă potențiali investitori prin oferte investiționale bine conturate Finanțările europene se oferă ținând cont de criteriul cost/beneficiu, iar finanțarea oferită a fost mereu raportată la numărul de beneficiari. În rezultat regiunile sau localitățile cu mai mulți locuitori au șanse mai mari să le atragă |
| PRIORITATEA 2. | |
| OBIECTIVUL STRATEGIC | AȚIUNI ȘI RECOMANDĂRI |
| <i>OS 2.1. Actualizarea documentelor de urbanism</i> | <ul style="list-style-type: none"> Actualizarea Planului Urbanistic General al orașului, necesare unei planificări urbanistice eficiente Elaborarea Plan de Revitalizare Urbană |
| <i>OS 2.2. Construcția, extinderea, modernizarea a străzilor urbane, căilor pietonale, piste de bicicliști, a canalelor pluviale</i> | <ul style="list-style-type: none"> identificarea străzilor prioritare prin consultări publice renovarea/reparația străzilor curente realizarea unui proiect pilot de modernizare porțiune stradă, respectând toate principiile planificării urbane (piste de bicicliști, treceri de pietoni securizate, etc.) construcția străzilor noi la necesitate renovare/construcția/modernizarea căilor de acces: poduri, podețuri, străzi pietonale, piste pentru bicicliști, trotuare, etc. |
| <i>OS 2.3. Optimizarea fluxului de transport local și asigurarea siguranței de trafic</i> | <ul style="list-style-type: none"> analiza fluxului de transport local – studiu de trafic amenajarea/creare parcări cu scopul fluidizării traficului în zone problematice asigurarea siguranței de trafic pentru toți participanții la trafic prin amenajare instalarea de semne rutiere, marcaje, piste delimitate, etc. amenajarea stații de așteptare pentru călătorii la punctele principale de trafic interurban |
| <i>OS 2.4. Extinderea, modernizarea și renovarea rețelei de apă și canalizare</i> | <ul style="list-style-type: none"> inventarierea periodică a rețelei de apă și canalizare menținerea lor în stare funcțională elaborare proiecte tehnice pentru extindere și renovarea rețelelor și identificarea surselor de finanțare externe pentru investițiile costisitoare modernizare/extindere/renovarea rețelelor de apă și canalizare sensibilizarea opiniei publice (știri/campanii de informare) și organizațiilor de finanțare privind pericolul stării avansate de degradare a sistemului de canalizare și a stației de epurare din orașul Florești |

| | |
|--|--|
| <p>OS 2.5. Amenajarea /modernizarea spațiilor publice, de agrement și spațiilor verzi</p> | <ul style="list-style-type: none"> • renovarea/extinderea/modernizarea spațiilor publice • inventarierea anuală a situației spațiilor publice, de agrement și spații verzi • menținerea spațiilor în stare satisfăcătoare • investiții în locuri de agrement, terenuri de joacă pentru copii • stimularea implicării și responsabilizarea cetățenilor în îngrijirea și amenajarea spațiilor publice, în special la blocurile locative prin petrecerea de concursuri pentru cea mai curată curte sau mahala, iar drept recompensă pot fi oferite (premiu sub diferite forme) |
| <p>OS 2.6. Extinderea, modernizarea și dotarea serviciului de management a deșeurilor solide</p> | <ul style="list-style-type: none"> • investiții în extinderea/modernizare serviciului de management a deșeurilor solide în corelație cu Strategia Națională din domeniu • lucrări de amenajare/modernizare/extindere a poligonului de depozitare deșeuri • înlocuirea containerelor cu pubele individuale pentru casele private de locuit • elaborarea documentației necesare pentru extinderea serviciului (studiu de fezabilitate/plan de afaceri) |
| <p>OS 2.7. Modernizarea și extinderea serviciilor comunale municipale</p> | <ul style="list-style-type: none"> • analiza și evaluarea activității curente a întreprinderii municipale • elaborarea documentației necesare pentru modernizarea serviciilor comunale (studiu de fezabilitate/plan de afaceri) • investiții în modernizare/extindere a serviciilor comunale |
| <p>OS 2.8. Promovarea măsurilor și suport în îmbunătățirea serviciilor de protecție civile și situații excepționale</p> | <ul style="list-style-type: none"> • evaluarea și monitorizarea situațiilor de risc din oraș • elaborare plan de management în situații de risc • modernizarea/dotarea infrastructurii de prevenire situații excepționale • curățarea/renovarea și întreținerea corespunzătoare bazinelor acvatice, digurilor de protecție, râurilor și canalelor pluviale care prezintă pericol de inundații • măsuri de prevenire a alunecărilor de teren și eroziunii solurilor |
| <p>OS 2.9. Sporirea siguranței publice pentru cetățeni</p> | <ul style="list-style-type: none"> • evaluarea și monitorizarea siguranței publice în oraș • crearea/modernizarea/dotarea/extinderea facilităților și infrastructurii care asigură siguranța cetățenilor și a bunurilor publice |
| <p>OS 2.10. Extinderea, modernizarea și renovarea altor rețele de infrastructură</p> | <ul style="list-style-type: none"> • construcția/modernizarea/extinderea altor rețele de infrastructură din oraș |
| PRIORITATEA 3 | |
| OBIECTIVUL STRATEGIC | ACȚIUNI ȘI RECOMANDĂRI |
| <p>OS 3.1. Promovarea, modernizarea, sporirea accesului la educației la toate nivelurile</p> | <ul style="list-style-type: none"> • elaborarea planurilor de management și dezvoltare ar fi necesare pentru fiecare instituție • investiții în modernizare/renovarea/extinderea serviciilor de educație sporind calitatea și accesibilitatea lor |

| | |
|--|---|
| | <ul style="list-style-type: none"> măsuri de stimulare și atragere cadrelor tinere în domeniu |
| OS 3.2. Promovarea educației vocaționale și formării profesionale incluzive | <ul style="list-style-type: none"> promovarea educației neformale în parteneriat cu companiile locale deschiderea centru de formare și consiliere profesională în instituțiile existente, pentru integrarea mai rapidă a șomerilor și migrantilor în câmpul muncii |
| OS 3.3. Promovarea calității și modernizarea serviciilor de sănătate | <ul style="list-style-type: none"> modernizarea/renovarea/dotare serviciilor de sănătate măsuri de stimulare și atragere a cadrelor tinere în domeniu elaborare plan detaliat de management în situații de pandemii, pentru intervenții rapide promovarea modului sănătos de viață prin implicarea în campanii locale |
| OS 3.4. Promovarea diversității și valorilor cultural-artistice și istorice autohtone | <ul style="list-style-type: none"> conservarea/renovarea patrimoniului cultural și istoric renovarea/modernizarea/dotarea instituțiilor cultural-artistice din oraș organizarea și susținerea participării la evenimente cultural-artistice în localitate și în afara ei promovarea diversității culturale și a incluziunii sociale |
| OS 3.5. Sporirea accesului la servicii de asistență socială pentru păturile vulnerabile | <ul style="list-style-type: none"> creare/renovare/modernizare a centrelor de asistență socială (azil de bătrâni, servicii sociale, etc.) elaborare programe de susținere și integrare a păturilor vulnerabile promovarea și susținerea antreprenoriatului social prin parteneriate, creare de întreprinderi sociale, etc. |
| OS 3.6. Sporirea incluziunii sociale și economice pentru minoritățile etnice și migrații reveniți | <ul style="list-style-type: none"> efectuare studiu despre situația minorităților etnice și migrantilor susținerea creării centru de consiliere socială și economică a lor elaborare programe locale de integrare socială și economică pentru minoritățile etnice și migrații |
| PRIORITATEA 4 | |
| OBIECTIVUL STRATEGIC | ACȚIUNI ȘI RECOMANDĂRI |
| OS 4.1. Digitalizarea serviciilor publice și securizarea bazelor de date | <ul style="list-style-type: none"> evaluarea necesităților serviciilor publice extinderea/modernizarea/digitalizarea serviciilor și a bazelor de date operaționale a serviciului public |
| OS 4.2. Promovarea transparenței actului de guvernare locală și promovarea participării publice | <ul style="list-style-type: none"> dezvoltarea/modernizarea proceselor de transparență publică și decizională elaborarea unui plan strategic de comunicare și promovare pentru APL promovarea participării publice în actul de guvernare campanii de sensibilizare publică orientate spre ridicarea gradului de participare, implicare civică și patriotism local crearea unui consiliu consultativ local, cu participarea la toate categoriile de actori locali: consiliul de tineret, |

| | |
|--|---|
| | societate civilă, agenți economici, persoane în etate, minorități etnice, asociații de locatari, etc... |
| OS 4.3. Sporirea capacităților de gestiune publică | <ul style="list-style-type: none"> instruire continuă în administrarea publică pentru angajații din APL participare activă în cadrul asociațiilor a căror membră este Primăria Florești vizite cu schimb de experiență cu parteneri externi și locali încheierea acordurilor internaționale de colaborare (înfrățiri) cu APL din diverse țări, inclusiv cu mai multe orașe din România |
| OS 4.4. Stimularea dezvoltării sectorului de organizații necomerciale și sectorului asociativ de toate nivelele | <ul style="list-style-type: none"> încurajarea dezvoltării organizațiilor de societate civilă și mediului asociativ în toate sectoarele din oraș prin măsuri concrete – oferire de spații, dotări, sau alte mijloace de susținere stimularea și susținerea creării/dezvoltării de Asociații în Condominiu de Locatari, acordarea de consultații juridice gratuite la orice etapă creare servicii suport pentru organizațiile non-profit din localitate precum contabilitate, comunicare, servicii juridice, atragere fonduri, etc... măsuri de încurajare pentru angajații din societățile civile: posibilitate de cumulare de funcții, instruiți, schimb de experiențe, etc... măsuri pentru asigurarea durabilității asociațiilor crearea cu suportul Primăriei a unei asociații de dezvoltare comunitară promovarea formării grupului de tip LEADER sau GAL – grupuri de acțiune locală |
| PRIORITATEA 5 | |
| OBIECTIVUL STRATEGIC | ACȚIUNI ȘI RECOMANDĂRI |
| OS 5.1. Conservarea și folosirea rațională a apei | <ul style="list-style-type: none"> efectuarea analizei calității apelor din fântânile/izvoarele din localitate campanie de educație și informare a populației privind calitatea apei, folosirea rațională și conservarea resurselor de apă construcția/renovarea bazinelor acvatice și râurilor care reprezintă sursă importantă de apă pentru locuitori |
| OS 5.2. Promovarea măsurilor de diminuare a emisiilor de CO2 | <ul style="list-style-type: none"> tehnologiile prietenoase mediului trebuie promovate în toate domeniile. Este necesară elaborarea unor regulamente interne și ajustări în procedurile de achiziție care să dea prioritate procurării și instalării acestor tehnologii crearea unui proiect pilot model – pe spațiul ales de primărie (parc, alee, sau zona centrală) cu dotarea de tehnologii prietenoase mediului |
| OS 5.3. Conservarea și folosirea rațională a resurselor naturale | <ul style="list-style-type: none"> elaborare în colaborare cu structurile responsabile a planurilor de management a resurselor naturale (păduri, pășuni, resurse minerale, etc.) |

| | |
|---|---|
| | <ul style="list-style-type: none">• măsuri de protecție și conservare a fondului de resurse |
| OS 5.4 Promovarea măsurilor de înverzire a spațiilor | <ul style="list-style-type: none">• sporirea suprafețelor verzi în localitate și a fondului forestier |

3.7 Monitorizarea și evaluarea implementării Strategiei de Dezvoltare

Succesul realizării Strategiei de dezvoltare depinde următorii factori:

1. Elaborarea **PLANURILOR DE ACȚIUNI** realiste de către departamentul finanțe și planificare.
2. Capacitatea instituțională a Primăriei orașului Florești. Disponibilitatea specialiștilor în cadrul primăriei și a gradului lor de pregătire pentru realizarea Planului Strategic.
3. Capacitatea financiară de care dispune primăria.
4. Capacitatea primăriei de a atrage fonduri externe din granturi, programe naționale și internaționale. O soluție ar fi conlucrarea îndeaproape cu ONG-uri, sau atragerea persoanelor cu experiență în domeniu pentru a fi angajate parțial și pentru Primărie în atragerea de fonduri pentru proiect. Anume ONG-urile în parteneriat cu Primăria au posibilități și șanse mai mari să atragă granturi pentru necesitățile localității și să contribuie la realizarea Planului de Dezvoltare.
5. Nivelul de dezvoltare și activitatea a ONG-urilor din localitate;
6. Participarea și implicarea cetățenilor;
7. Implicarea mediului de afaceri;

Implementarea Strategiei de Dezvoltare va fi divizată în patru Etape:

A. Aprobarea Strategiei

În cadrul acestei etape Strategia de dezvoltare va fi prezentată locuitorilor la Audierea Publică. După analiza propunerilor și recomandărilor înaintate în timpul și după Audierea publică, Strategia va fi ajustată și ulterior, înaintată Consiliului Local spre adoptare.

B. Elaborarea Planului de Acțiuni

Planul de Acțiuni va fi elaborat de departamentul finanțe și planificare. El trebuie să fie realist și corelat cu fondurile de care dispune și cele atrase de către Primărie. Planul de acțiuni poate fi elaborat anual sau bianual, poate fi modificat la necesitate, în dependență de oportunitățile care apar. Acțiunile prevăzute în Planul de Acțiuni vor fi transpuse în Bugetul localității.

C. Monitorizarea și raportarea

În perioada de implementare responsabilii de realizarea planului de acțiuni vor raporta îndeplinirea acțiunilor, proiectelor. Monitorizarea proiectelor, acțiunilor se va efectua prin intermediul indicatorilor de performanță.

Procesul de monitorizare a strategiei constă în:

- evaluarea atingerii obiectivelor strategice prin intermediul indicatorilor de progres
- raportarea rezultatelor evaluării

D. Evaluarea implementării Strategiei

Se va efectua prin analiza indicatorilor de performanță. Pentru fiecare acțiune planificată sunt stabiliți anumiți indicatori de implementare. În baza informațiilor furnizate de la responsabilii de implementare, beneficiari sau instituții specializate se vor stabili nivelul și gradul de implementare a acțiunilor și atingere a obiectivelor fixate.

Raportarea implementării Strategiei se va efectua prin elaborarea și prezentarea de către responsabilii de implementare a rapoartelor către Primărie privind realizarea Planului de acțiuni și a obiectivelor strategice. Anual Primăria va prezenta Consiliului Local raportul de evaluare a implementării Strategiei de Dezvoltare.

3.8 Riscuri de realizare a Strategiei

Realizarea efectivă a acțiunilor propuse în Strategia de dezvoltare poate fi împiedicată de prezența anumitor riscuri și impedimente de implementare. Riscurile și impedimentele aferente implementării strategiei de dezvoltare pot fi divizate în două categorii: (i) interne și (ii) externe

| DOMENIU | DESCRIERE |
|--|--|
| RISCURI INTERNE | |
| Managementul implementării strategiei | <ul style="list-style-type: none"> • conflicte de interese privind implementarea strategiei • experiență slabă în elaborarea, promovarea și gestionarea proiectelor de dezvoltare • prevalarea intereselor personale • resurse financiare limitate • lipsa capacităților de atragere a investițiilor • capacitate instituțională insuficientă – lipsa specialiștilor și gradul slab de pregătire a lor |
| Parteneriat | <ul style="list-style-type: none"> • slaba cooperare a autorităților publice locale cu sectorul de afaceri, ONG și comunitate • indiferența și neimplicarea populației în susținerea activităților • lipsa de experiență a societății civile și neimplicarea lor |
| Politicul local | <ul style="list-style-type: none"> • conflicte politice la nivel local, care stagnează implementarea strategiei prin imposibilitatea conlucrării dintre Consiliul Local și Primar |
| Social | <ul style="list-style-type: none"> • lipsa sau insuficiența resurselor umane • conflict și opoziție în raport cu proiectele propuse • lipsa de consens |
| Obiective și sarcini greșite | <ul style="list-style-type: none"> • estimarea greșită a obiectivelor, acțiunilor și posibilităților de soluționare a necesităților localității este un risc intern cu probabilitate medie. Planul de acțiuni trebuie să conțină sarcini și obiective SMART, corelate cu posibilitățile financiare proprii și cele atrase |
| RISCURI EXTERNE | |
| Cadrul legal | <ul style="list-style-type: none"> • legislația imperfectă • grad insuficient de autonomie locală |
| Politic național | <ul style="list-style-type: none"> • crize politice naționale care pot afecta programe de dezvoltare la nivel național și funcționarea unor instituții de stat |
| Relații parteneri externi | <ul style="list-style-type: none"> • slaba conlucrare cu APL de nivel 2, asociații de nivel național, |

| | |
|--------------------------|--|
| | organizații de dezvoltare |
| Factori economici | <ul style="list-style-type: none">• crize economice• activitate slabă a mediului antreprenorial |

3.9 Oportunități de finanțare

Un factor important pentru realizarea strategiei constituie atragerea surselor externe. Se recomandă următoarele organizații și surse oferă finanțări sau oferă informații referitor la finanțări accesibile. Sunt necesare de monitorizat și pregătit prealabil proiectele prioritare, efectuând documentația tehnică aferentă.

Organizațiile și Programele de finanțare existente la moment pentru mediul Public și privat sunt:

1. Fondul Național de Dezvoltare Regională
2. Fondul Național de Dezvoltare a Agriculturii și Mediului Rural
3. Fondul de Investiții Sociale din Moldova
4. Fondul de Dezvoltare Durabilă din Moldova
5. Programul Rural de Reziliență Economico-Climatică Incluzivă (IFAD VII) – Infrastructură
6. Programul de Parteneriate de Afaceri Public-Private
7. Programul de Granturi pentru Democrație a Ambasadei SUA
8. Fondul Ecologic de Stat
9. Programele Uniunii Europene în Moldova
10. GIZ Moldova
11. UNDP Moldova
12. USAID Moldova
13. Programul Comunitate Mea
14. Programul Leader
15. Solidarity Fund PL Moldova
16. Programe ale ambasadelor străine Germania, SUA, UK, Slovacia, Cehia, Letonia, etc...

Publicarea finanțărilor și programelor pe termen lung și cele pe termen scurt pot fi urmărite pe următoarele portaluri informaționale pe internet:

www.civic.md

<https://sc.undp.md/viewtenders2/>

www.ifad.md

www.finantare.gov.md

www.solidarityfund.md

www.calm.md

www.vreaugranturi.md

4 Concluzii și recomandări

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești 2021-2027 este documentul principal de reper prin care Primăria orașului Florești își va realiza programul de guvernare locală direcționată, spre o dezvoltare durabilă a localității și asigurarea unui nivel bun trai pentru locuitori.

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Florești are conținut clar, realist și adaptat la condițiile socio-economice actuale.

Orașul Florești trebuie să aplice sarcinile și acțiunile trasate pentru atingerea obiectivelor. Realizarea Planului de Acțiuni de către departamentul finanțe și planificare, corelat cu posibilitățile financiare este cheia succesului acestei Strategii. Trebuie aplicat principiul – cu bani puțini – de efectuat lucruri mari, iar aceasta este posibilă doar utilizând posibilitatea de a atrage resurse externe de la donatori, asocierea cu alte localități, conlucrarea îndeaproape și cu implicarea locuitorilor.

Este recomandabil aplicarea realizarea Strategiei aplicând modelul asociativ tip LEADER, alegând una din cele două opțiuni enunțate în acest plan.

La necesitate Strategia poate fi modificată sau completată în dependență de context.

Echipa de consultanță care a elaborat Strategia de dezvoltare:

Alexol-Consult SRL

Email: alexol.consult@gmail.com

Tel: 079559733

Manager de Proiect:

Alexandru Badarau